



浙江大学 管理学院
SCHOOL OF MANAGEMENT
ZHEJIANG UNIVERSITY



浙江大学EMBA

培养引领中国未来发展的健康力量

这里，汇聚了中国最具创新与创业精神的商业精英；

这里，汇聚国内外一流睿智名师；

这里，有终身学习的高级互动交流平台；

在这里，聆听中国商业最具活力的声音。

浙大EMBA，旨在培养具有宽广国际视野、卓越创新能力、强烈创业精神和高度社会责任感的中国经济建设与发展的领军人物。

国际水准的模块课程设置
独树一帜的欧美名校访学

中西合璧的顶尖师资队伍
周游全国的商务移动课堂

亲密团结的精英学友网络
精彩纷呈的终身制俱乐部

2016年春季班 开学时间 / 2016年06月

www.emba.zju.edu.cn

综合项目

0571-88273882

金融项目

0571-88273670

浙大-巴黎HEC EMBA双学位项目

0571-88273026

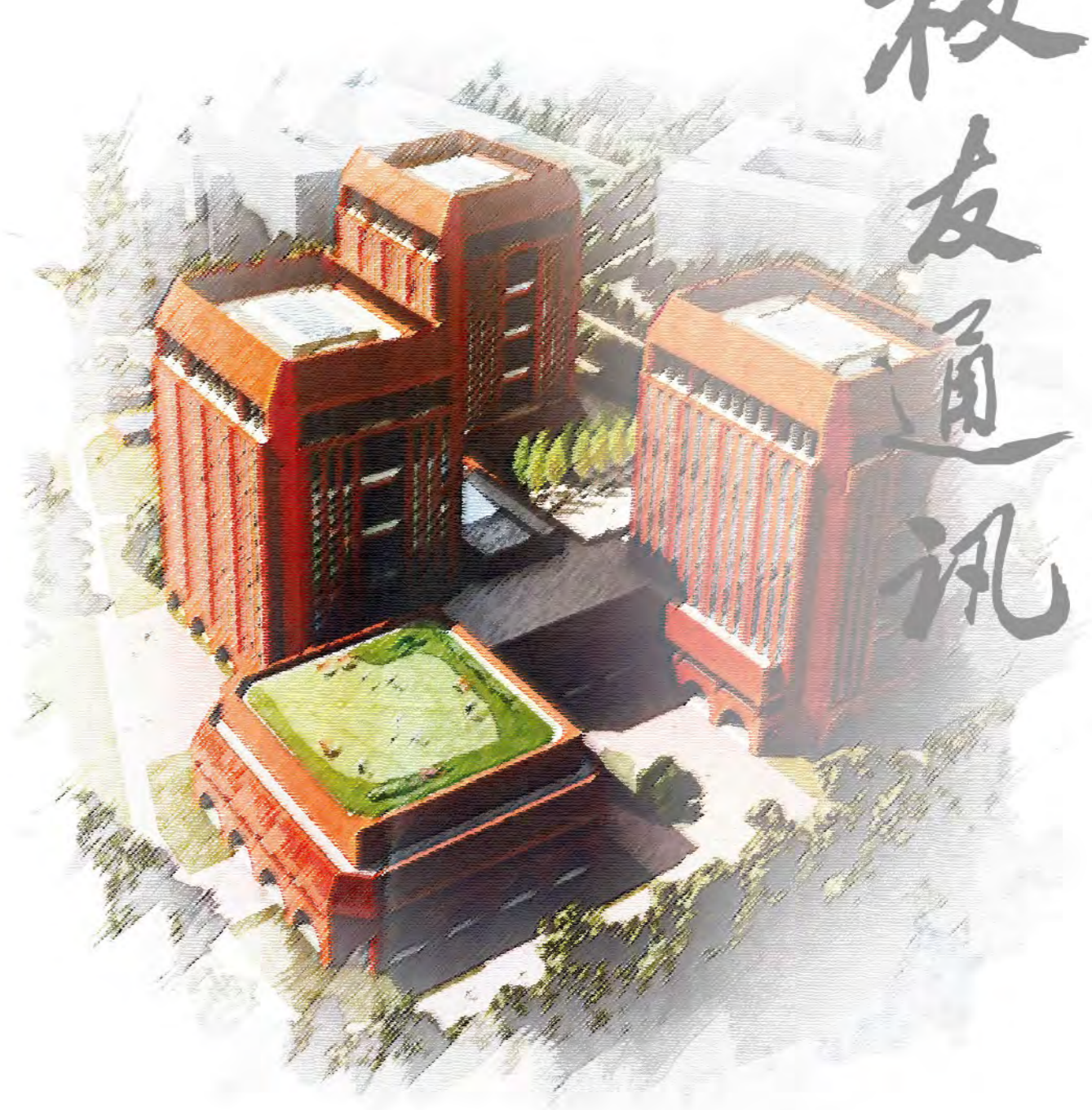


zjuemba-wchat

校友通讯

2016年第1期 / 总第12期

许文瑞



国际视野 / 创新能力 / 创业精神 / 社会责任



浙江大学 管理学院
SCHOOL OF MANAGEMENT
ZHEJIANG UNIVERSITY

征集

校友信息征集

校友是学院最宝贵的财富和资源，完备的校友信息是校友工作有效开展的基础。管理学院校友信息库已基本建成，其信息在不断地更新和完善中，欢迎广大校友提供最新的校友信息及班级通讯录。请在管理学院校友网站<http://www.som.zju.edu.cn>（校友——活动通告）“关于征集管理学院校友信息、院史资料等通知”处下载并填写《校友信息格式》发送至soma@zju.edu.cn。

“母校印象”征文

征文要求：

以“母校印象”为主题，抒发对母校、老师及同学等的怀念，题目自拟，主题鲜明、风格清新、积极向上、体裁不限。来稿请注明真实姓名、就读年级、专业、班级及详细联系方式。

投稿方式：

征稿热线：0571-88981595，投稿邮箱：soma@zju.edu.cn

特别说明：

来稿请注明“母校印象”字样，采用的稿件将刊登在管理学院《校友通讯》上。

院史资料征集

学院的历史也是校友的历史，学院是您曾学习过的地方，学院的发展与每一位校友都密不可分，也永远离不开您的支持。为展示管理学院发展历程，丰富院史陈列室资料，特向广大校友征集相关院史资料，衷心希望得到各位校友的支持。

一、征集内容

- 1、具有纪念意义的老照片。
- 2、具有纪念意义的各个时期印发的各类文件、印刷品（如：学生刊物、指导手册和试卷等）、校徽、校标、各类证件（如：学生证、借书证、医疗证、毕业证书、学位证书、毕业分配派遣证等）、纪念章、老饭票等。
- 3、参加国内外重大活动（如：社会活动、学术会议、重要比赛等）的证书、奖杯、奖牌、照片等。
- 4、反映校友重要成就或对社会产生重要影响的事迹材料（如：照片、实物、书籍、报刊、录音、录像等）。
- 5、回忆录性质的文章，包括您知道的现有文章和您自己写的纪念性文章或诗歌。
- 6、其他具有史料价值的资料和实物等。

二、征集要求

- 1、文字材料必须真实可信；所提供的原件材料要求内容完整、信息可读；所提供的复印件请注明原件出处。
- 2、图（照）片材料请附简要的文字说明，注明拍摄时间、地点、事由、主要人物、时任职务、拍摄（提供）人姓名等。
- 3、属于个人所有的实物、奖杯、奖牌、奖状、证书、书画作品等，请说明获得时间、事由和获得者主要事迹。

三、征集方式

- 1、接受捐赠。欢迎向学院捐赠个人拥有的史料，学院将向捐赠人颁发捐赠证书。
- 2、代管、复制。除捐赠外，若本人愿意，学院可代为保管或复制后将原件归还本人。

四、联系方式

联系电话：0571-88981595，88206876，邮箱：soma@zju.edu.cn



地址：浙江大学紫金港校区行政大楼307B
邮编：310058
电话：0571-88981595 88206876 88981597
传真：0571-88206876
邮箱：soma@zju.edu.cn
网站：<http://www.som.zju.edu.cn>（校友）

新浪微博@浙江大学管理学院

微信：浙江大学管理学院校友分会



浙江大学 管理学院
SCHOOL OF MANAGEMENT
ZHEJIANG UNIVERSITY

刊名题词：

中国工程院院士
浙江大学管理学院博士生导师许庆瑞教授

主管：浙江大学管理学院

主办：浙江大学管理学院校友办公室

主编：吴为进

副主编：王宏 缪依茹

编辑（按姓氏拼音排序）：

陈璞 / 吉荣荣 / 史嫣然 / 佟庆 / 王宏星 / 王珍珍
严燕 / 应蓉珊 / 张国芳

这里，

是我们心中盛开的花园

... ..

目录 | CONTENTS



01 卷首语

关注

03 打破创业国界，构建创新生态系统——2015世界创业论坛 (WEEnF) 在杭举办

资讯直达

13 浙江大学四位教授当选院士
US News世界大学排名：浙江大学工程类专业第四

14 浙江大学公布校训、共同价值观核心词及浙大精神的最新系统表述
浙江大学管理学院院长吴晓波随同浙江大学校长吴朝晖访问英国

16 未来30年是中国家族企业大量传承和转型的关键时期
——《2015中国家族企业健康指数报告》发布

目录 | CONTENTS



资讯直达

- 17 管理学院正式通过中国高质量工商管理教育认证
- 18 会议概览
- 21 管理学院合唱团获“合之声”首届国际商学院合唱邀请赛第一名
- 22 管理学院——一汽-大众奥迪社会实践示范基地挂牌仪式
- 23 管理学院研究生举行首届健康力量龙舟大赛
- 24 2016逐梦远方，管理学院师生共迎“健康力量”新篇章
- 26 把握风口 深度探索——浙大EMBA金融项目三地联合启动
- 27 《经理人》2015“中国最佳EMBA排行榜”出炉
- 28 管理学院连续五年荣获“新浪教育——中国最具品牌影响力MBA院校”
- 29 管理学院与未来科技城签署战略合作协议，“浙大MBA创客班”将正式落户梦想小镇
- 31 问转型升级之路，探理念变革之道——管理学院求是精英班（第七期）开学典礼举行
- 33 谈笑有鸿儒，大咖齐驾到——管理学院EDP中心2015年度论坛顺利举行

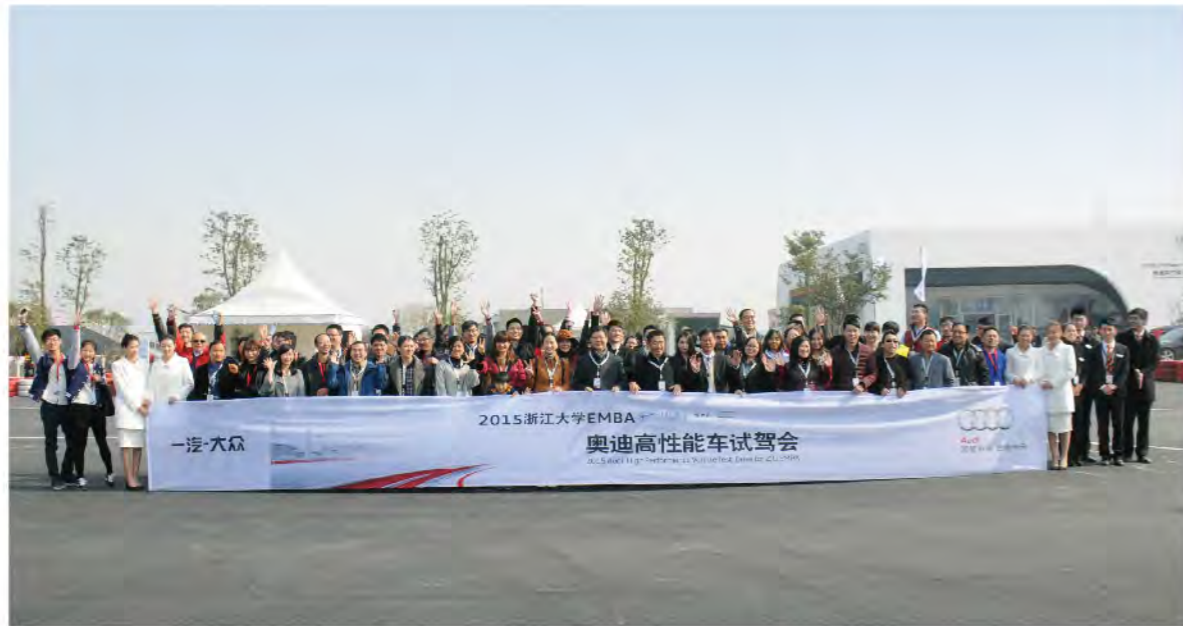
目录 | CONTENTS



校友活动

- 37 管理学院党委书记包迪鸿一行走访深圳校友
- 38 管理学院杭州校友联谊会校友捐赠助学结对仪式成功举行
- 40 管理学院杭州校友联谊会校友活动基地授牌活动顺利举行
- 41 管理学院杭州校友联谊会辞旧迎新联欢会暨校友工作积极分子表彰会顺利举行
- 43 浙大上海校友经管分会换届大会成功召开
- 44 浙江大学南部校友第三届毅行活动顺利举行
- 45 “管院走走队”顺利完成2015年浙江大学秋季校友毅行活动
- 47 2001级信管专业本科校友毕业十年同学会顺利举行
- 48 感怀青春 友情常在——2001级会计专业本科校友毕业十年重聚
- 49 杭州“侨界十大杰出人物”出炉管理学院校友王容峰入选

目录 | CONTENTS



俱乐部活动

- 52 以梦为帆，乘“蜂”破浪，蜜蜂会再启航
- 53 2015年管理学院EMBA奥迪高性能车型赛道体验会精彩上演
- 54 2015管理学院 MBA名家饭局岁末特别版顺利举行

教授视点

- 57 吴晓波：用第三只眼睛紧盯下一轮的发展！
移动互联网的兴起给“大众创业、万众创新”带来了前所未有的机遇，却也让更多传统企业遭遇生存危机，中国企业应该如何跨越创新，抢占下一轮制高点？
- 61 邢以群：互联网时代下，我们要遵循哪些战略原则？
移动互联网时代的到来，让“互联网+”与“O2O”渐渐走入我们的生活，并给传统企业与社会个体带来了巨大变革。身处这样的时代，我们应该如何清晰的认识“互联网+”与“O2O”，从而更好的抓住机遇、应对挑战？
-

窗外，树影斑驳，阳光透过叶子灿烂了整个球场，
窗内，书声朗朗，声音穿过玻璃渗透了整个校园，
墙外，万象精彩，激情涌出胸膛憧憬了整个未来，
墙内，大楼静立，过去与未来相伴，筑一个永远的管院。

这，是青春的记忆；那，是未来的轨迹。

从之江校区的红瓦砖房到玉泉校区的工商大楼，再到如今紫金港校区的最高大楼，这些属于浙江大学管理学院的建筑，在您的记忆里，有着怎样的珍贵片段？是老师、同学之间的浓厚深情，还是满室书籍的书香、学术探讨的声响、谆谆教导的余音……抑或，还有学生教室、案例讨论室、专业实验室、科研基地等硬件设施匮乏的无奈和窘迫——无论如何，在这些建筑里，管理学院的老师、同学，都展现出思想的魅力，管理学院发展的决心也从未被硬件设施的因素所动摇，我们在这些建筑里培养了一批又一批优秀的人才，碰撞了一波又一波精彩的学术火花，刷新了一次又一次的国内、国际排名。

而如今，本着从根本上改善办学条件，建设世界一流大学的需求，经过多年的筹备，在管理学院全体同仁和广大校友的努力与支持下，管理学院新大楼即将在紫金港校区西区拔地而起！遥想当年的选址、奠基、校友们的大力支持，如今新大楼的正式动工，我们有太多的感恩。

感恩，众志成城；感恩，聚沙成塔；感恩，向上。

让我们共同努力，筑一个永远的管院，让我们共同期待，那一处属于管理学院的新大楼昂然屹立！



打破创业国界，构建创新生态系统 —— 2015世界创业论坛（WEnF）在杭举办

关于世界创业论坛

世界创业论坛（World Entrepreneurship Forum, WEnF）由法国、新加坡和中国三方联合发起，旨在聚集全世界来自经济、社会、政治和学术领域的创业者，为他们提供一个共同交流、分享创业的平台，从而促进企业家精神和社会公正。

自2008年第一次在法国埃维昂（Evian）举办以来，WEnF已经拥有超过1000名来自80多个国家的正式高级会员，以及更加广泛的、遍布全球的青年创业家成员。通过每年一次的全球年会、不定期各地举办的世界青年创业论坛，WEnF建立了庞大的全球性的创业者、投资人、社会人士、政府交流网络。浙江大学管理学院是该组织的发起理事单位。

2015年10月19日至22日，全球最大的高端创业交流平台——世界创业论坛（World Entrepreneurship Forum, WEnF），首次来到中国举办。本次论坛由浙江大学主办、杭州市政府合办、浙江大学管理学院承办，以“创业国际化：全球联动，创新机会”为主题，设立了大量的嘉宾演讲环节与平行分论坛。来自世界各地45个国家的600多位创业企业家、投资人、创业组织负责人、以及政府官员和学者，齐聚浙江杭州，出席并参与本次论坛。

10月20日上午，2015世界创业论坛开幕式上，浙江大学校长吴朝晖、杭州市副市长陈红英、世界创业论坛执行主席图格鲁

尔·阿塔梅尔（Tugrul Atamer）分别为论坛致欢迎词。西子联合控股集团创始人王水福，“欧洲社会创新教父”迈克尔·诺顿出席开幕式并作主题演讲。开幕式由浙江大学管理学院院长吴晓波主持。

吴朝晖校长在论坛致词中表示，世界创业论坛联合了全世界的创业者，作为理事成员单位，浙江大学对学生的创新创业能力培养方针与世界创业论坛所倡导的精神完全契合。浙江大学的学生创业率在中国高校中排名第一，校友中更是涌现出一大批优秀的创业者，在国内和国际市场上都有着非常出色的表现。世界创

业论坛在杭州的举办，是让世界了解中国，特别是了解杭州的创业者以及创业环境的绝佳机会。也希望能够借此机会，积极地在全世界范围内交流和传播健康的创业家精神，用创新造福全人类。

陈红英副市长在致词中提出，当前在中国，以创新驱动的经济新常态已经初现端倪。杭州拥有极具活力的创业资源和文化土壤，以及一大批优秀的国际级企业与创业公司，更有百年历史的世界知名学府浙江大学，源源不断地培养和输送大批极具创新能力和创业精神的优秀人才；杭州市政府也采取了一系列措施鼓励和支持创业者。这些使得杭州成为中国最具吸引力的创新创业中心之一。本次世界创业论坛，不仅能够加深国际间的交流学习，更能进一步打造并完善杭州的创业生态系统，进而把杭州建成具有国际影响力的创业型城市和未来的区域创新中心。

阿塔梅尔主席代表世界创业论坛（WEnF），对承办此次会议的浙江大学，尤其是浙江大学管理学院表示由衷的感谢。今年是WEnF首次在中国举办会议，并选择杭州为举办地，这是世界

创业者对中国，尤其是杭州的创业创新环境的高度认可，是对浙江大学、尤其是浙江大学管理学院在国际化创新创业人才教育方面成果的见证。希望今后能够有更多机会让世界创业论坛成为沟通世界与中国创业者的桥梁。

作为此次论坛的承办方，同时也作为WEnF的发起单位之一，浙江大学管理学院很早就开始关注世界创业论坛这一国际性创业组织，从2012年起，率团参与历届世界创业论坛，与全球政、商、学界大咖及代表共促健康企业家精神与社会公正。而WEnF此次将第八届世界创业论坛承办权给予浙江大学管理学院，也是对浙江大学管理学院“培养具有国际视野、创新能力、创业精神和社会责任的高级管理专业人才与未来领导者”使命与“创新创业”教育特色的高度认可与支持。通过此次论坛的举办，浙江大学管理学院将会从中吸取更多经验，更好地完善创新创业教育，践行“培养引领中国未来发展的健康力量”院训，努力跻身世界一流，并不断为世界输送具备健康力量与社会责任的优质管理人才。



【WEnF关键词】

1. O2O

胡自强（美的集团副总裁）

O2O在传统行业也有一席之地。但目前传统企业主要面临着未形成从创新到研发到销售再到用户的良性循环、缺乏自主创新等困惑。随着互联网+时代的到来，传统行业需要从技术创新率提升、效率提升以及全球化三方面进行转型升级，特别是产品创新。要适应互联网+时代，需要结合互联网思维推动创新，并整合跨界资源提升产品力。同时，要利用内外部资源驱动创新，为创新提供一切保障。

郭炜（联想集团大数据总监）

做互联网与O2O企业，要回答三个问题：凭什么，为什么，干什么，你凭借什么资源？什么优势来做这些事情？为什么比其他竞争者可以做得更好？而在选择孵化方式的过程中，要注意三点：要知道公司现有的流程资源和价值观；要从客户

的角度出发看到你用户群的需求是什么；要思考企业的核心价值与核心竞争力。此外，创新对企业来讲是非常重要的，要不断地颠覆自己、创新自己。

吴晓波（浙江大学管理学院院长）

O2O是互联网+的一个重要落地接口，它将现实社会与虚拟社会连接。O2O化解了制约创新的环节，改变了创造价值的模式。过去的核心创造力是来自于闭环，现在价值创造是来自于互补性。而跨行业的互补性完全会超过行业内的互补性。

所以从理念上来讲，O2O的背后就是价值创造关系的变化，或者是价值创造模式的变化。传统制造业有很多机会，互联网公司也有机会，关键是怎么认识这样一种价值系统的变化，以及在这种新的以生态系统为基础的价值创造体系中怎样找准位置。

卢飞成（ICSB中国主席，浙江大学管理学院O2O研究中心主任）

在互联网+时代，O2O企业要走向成功，需要做到以下六点：1.要一把手工程全程参与。要做到人与思想都参与，利益分配合理；2.一期两制。O2O是完全两批性格的人，做的完全不同的事情，一定得一期两制；3.整个链条要拉直，从研发到制造到销售要形成良性循环；4.大数据、云技术、互联网金融、硬件四大支柱。如果没有这四个支柱，那O2O中的两个“O”永远互动不起来。5.两个“O”要实现四个“互”，互融、互补、互处、互惠。6.O2O最终要实现“人流、产品流、服务流、资金流”四个流只为同一个目的。这就是O2O的六大门槛，缺一个都不会成功。

唐文（易宝支付市场总监）

今天我们能看到两个趋势：一个是互联网趋势，一个是O2O。我们是互联网的守望者，我们也在思考O2O的发展。今天互联网又进入了一个深水区，在80年代末90年代初一个英国人发明了万维网，互联网进入了网络时代，当时对互联网主要是营销，最近几年随着移动互联网的兴起，互联网开始渗透企业的主要环节，包括生产、制造、研发，这个是一个很新的模式。

李奇（山西祥瑞投资集团有限公司董事长）

说起O2O，核心技术很重要。不管你是线上还是线下，谁能在互联网技术上做到更好、更快、更便宜，让用户得到“价格”和“方便”两大实惠，谁就能生存。



2. 社会责任

Michael Norton (英国志愿行动创新中心总监)

世界上有许多各种各样的问题，作为企业，我们应该问自己，企业责任是否能处理这些问题？以及企业是否有能力处理这些问题？比如污染问题、老龄化问题、全球变暖问题，我们需要找到合适的方案解决。这不仅是社会企业的责任，更需要社会企业与新兴企业联手，依靠他们的创新，才会有更大突破。基于这一考虑，我们提出社会企业的概念，旨在希望通过商业模式的创新满足商业社会的要求，一同解决社会问题。

Larry Sullivan (COINS Global 创始人及董事会主席)

可持续发展的企业家精神，确实是非常重要的趋势。企业一定要有社会视角，承担社会责任，这会使一个企业与众不同。Cookie项目是一个社会企业的典例，它一方面产生盈利，另一方面也为残疾学生提供了帮助，比如为他们创造可能的工作环境，给予他们快乐。另一个在非洲的项目也有着这一效果。我们为五个家庭提供小额贷款，让他们利用贷款、通过自己的努力建造自己的家园。总而言之，这是一种公益行为，而在未来，我们会继续寻找可持续发展的项目，善用新的模式。

蔡史印 (黑暗中对话创始人)

2009年，我在朋友的建议下第一次拜访了“黑暗中对话”组织。起初是紧张，之后便平静了下来。我在盲人的指引下进行了许多活动，因而这份经历也让我意识到盲人可以做的比我们想象中更多。实际上“黑暗中对话”不仅是一个社会组织，更是一个真正的商业企业。我深信商业可以创造价值，但关键在于要创造社会价值。未来的商业应该是社会商业，即负责任的商业，因为商业最终的目标不是隐匿，不是要成为一个更富有的公司，而是要给这个社会带来真正的意义。

沈锐华 (世界厕所组织创始人)

厕所听起来很普通，但确实是人们生活中不可或缺的元素。为了引导人们关注厕所问题，我创立了世界厕所峰会。这一峰会每年都能免费在世界各地举行，因为政府都希望我们能帮助他们解决城市中的厕所问题。作为回馈，我们帮助政府给当地厕所做维修，这便是我们影响他人的方式。一个国家如果变成企业的国家，它便能成功，新加坡前首相李光耀先生就是

这样让新加坡变得富裕。每一个领域都有商机，创业企业家精神可以让人抓住机遇、摆脱贫困。我们在商业领域希望摆脱竞争对手，但在社会领域则希望有更多竞争对手，因为人多力量大，才能解决社会问题。

Oliver Rothschild (社会投资家)

在我看来，慈善一方面需要社会责任，另一方面也需要盈利能力。没有盈利能力它注定会失败，也无法让它进入更大的生态系统。我们都希望慈善变得更有效，因此让慈善盈利不是什么可耻的事情。商业组织需要找到他们的支持者与利益相关方，关注世界发展的内容，承担一定社会责任，但同时也要能

够审视自己，明白自己需要什么。我希望自己能将关于商业的想法与慈善连接起来，慈善需要汇集多方面的力量，这也是我的动力。人们应该展望未来，而不是把自己孤立起来，要跟全世界，跟你身边的世界相连接。

忻皓 (绿色浙江负责人)

在我的机构里面，有很多的二手衣服，如果我们能够把这些衣服送给贫穷的地区，这就是资源，如果我们去卖这些衣服，这就是业务。但是我想说，我们有很多社会企业的思维。社会企业，让企业家变得聪明，让企业家充满爱，也让我们变得更加的有趣，我们都非常喜欢社会企业。

3. 天使投资

Paulo Andrez (欧洲天使投资协会荣誉主席)

在欧洲，创业创新有着欣欣向荣的面貌，表现在以下几方面：政府支持并鼓励创业，创业的代价较小，越来越多的大学提供创业教育和创业课程。但存在问题的是，许多大学教授自身没有创业过。不过在欧洲也有一些不好的现象。比如企业家和投资者都缺乏教育；另外，政府的免费资助可能会助长懒惰。最后，创业者一定要学会评估风险、缓解风险、控制方向，而不是光会拍脑袋。

Caroline Pan (亚杰商会上海天使投资俱乐部)

在中国，天使投资极速增长，但是在地域上集中在北上广。并且在中国存在着这样一个矛盾：创业者无限的需求和投资者有限的支持。另外，机构投资者的严重匮乏也是中国投资环境的问题之一。

Wong Poh Kam (新加坡国立大学)

在新加坡，天使投资发生了很多的变化。促成这一变化离不开政府的支持和天使投资人的培育。现在天使投资越来越成熟，天使投资计划本身不仅提高了投资额度与投资范围，也提

高了天使投资人的投资能力，让他们能够互相分享信息。

目前，其他东南亚国家涌现出越来越多的跨境投资项目，建议要深入当地，找与当地市场有深刻联系的天使投资人合作投资。不仅要关注资金，还要注重附加价值，比如圈子和指导。

Daniel Mahnert-Lueg (西禾投资中国办事处董事总经理)

在德国，最困难的部分是5万 - 50万这一区间，50万以上的融资比较容易获得，因为这时候公司较成熟，投资风险降低。同时，在德国并不存在像硅谷那样非常清楚的天使投资群体。一般来说，如果你失败了一次，你会学到一些教训，也许在第二次就会做好了。但是德国人一旦做失败了就认为完蛋了。所以德国的体系不是鼓励再次创业，这对德国人来说是非常强大的创业阻碍。而且德国没有形成一个很大的联盟，像硅谷那样的生态圈可以改变整个游戏的格局，这样的力量社区在德国是不存在的。另外，对于跨境交易，信任是最重要的，也是需要用实际行动去争取的。

4. 互联网金融

贲圣林教授（浙江大学管理学院院长助理、EMBA教育中心 主任、浙江大学互联网金融研究院院长）

新常态下，世界格局发生巨大的变化，中国对外逐渐走向世界舞台的中央，对内面临经济转型的挑战以及大众创业、万众创新所带来的机遇。

在这样的背景下，新金融的出现显得尤为重要：1. 新常态、新经济呼唤新的金融模式，包括风投、创投、互联网金融。新金融时代是中国转型升级、赶超世界的新机遇，中国企业需要适应新常态，善用新金融，民营企业特别是浙商应引领中国的崛起；2. 互联网金融行业创业大潮体现中国特色，如果不是我们传统金融相对低效率的话，可能很难有互联网金融

如此的蓬勃发展，它会推动中国经济大众创业、万众创新；3. 新经济时代，中国有机遇赶超世界，我把我的宝押在民营企业，特别是浙商方面。

李治国（挖财董事长兼CEO）

金融本业就是存贷汇，实际上就是把理财、借贷和支付结算串在一起。而移动互联网与金融的结合，既为互联网找到了一个刚性的需求，又将金融理念与产品展现在用户面前，给金融业注入了活力。随着国家对互联网金融的大力支持，越来越多的互联网人才与金融人才联合，使互联网跟金融发生碰撞，相互创新，大大促进了目前互联网金融行业的繁荣发展。

5. 女性创业

方琴（浙江大学管理学院校友、衣邦人创始人）

在互联网领域，数据表明女性网店店主比例高于男性，电商领域的女性企业家远低于传统行业的女性企业家。互联网能够带来的最重要的影响力，就是更方便的信息交换。因此，用户体验在互联网+时代变得十分重要，其中包括身心两方面的体验。因为女性天生更加细心、感性和善于沟通，所以在情感体验的把握上有一定优势。

对于女性而言，在互联网+时代寻找更大机遇，主要有三个步骤。首先，关注是什么样的因素正影响着用户的体验；其次，你能不能去利用互联网来解决这个问题；最后，你要确保这是一个未来趋势，如果这是崭新的方法，则必须要想象目前的情况以及未来这个方法是否会成为一个巨大的趋势。我去年12月刚开了一家新公司，主要立足于高效、高质量的定制西装。我正是通过这三个问题引导自己去思考，最终设计了现在的商业模式。希望我分享的这三个步骤，能够让越来越多的女性在互联网+的时代找到更多的商机。

关于家庭与事业的平衡，我认为根本的问题是你在工作中的角色和在家庭中的角色，除了你自己要认可之外，还要得到家庭和工作伙伴的认同。大家都有一个共同的认知和对你的期望值，没有失望就没有那么多冲突。我认为关键是期望值管理。

石岚（海德资本集团董事总经理）

1. 引进模仿的时代已经结束，创新创业的时代正在开启。引进模仿曾经是中国经济快速增长的魔法棒，但随着中国经济进入新常态，伴随着资源日益紧张，产能严重过剩，人口红利消失，环境急剧恶化，转型之路势不可挡。

2. 社会环境和生态环境的改变使得创新创业成为许多人唯一出路。今天大家普遍认为创业不仅仅是开公司、办企业，而是渗透于人们生活中的一种思维方式和行为模式。创业精神的实质是做不同的事，而不是将事情做得更好。而创新也不是天才的闪烁，而是企业家艰苦工作的结果，创新必须成为企业家的本能。

3. 创业精神是可以学习和培养的，良好的教育将成为一个国家的未来竞争力。女性的社会影响力与日俱增，培养创新和创业女性的作用不可替代，女性创业者将作为这个社会的一半力量推动创业创新。

张露（新加坡宝路集团董事长）

女性企业家有两个突出的特质在商业社会中发挥着巨大作用，一个是包容性、一个是坚毅性。包容性让女性有较好地沟通、谈判技能，而坚毅性可以让女性在平和、平静中始终不放弃心中的目标。

在全球一体化、全球联动的情景下，地球村按思想意识和利益冲突分化。男性在领导位置占据更多的空间，而女性占据了60%劳动和采购的比例。女性应该在领导层面发挥越来越重要的作用。

吴超英（好安居董事长）

首先，在中国，只要你付出了你的勤奋和努力，就一定会自己展现的舞台。我从一家小服装店做起，一步步走向家居连锁，然而命运却在我的事业蒸蒸日上时给了我一个打击。尽管我因为病痛卧床两年，我始终没有放弃，并最终战胜了病魔，重回我热爱的创业道路上。我想人不可能去改变生命的长度，但肯定可以改变生命的密度和厚度，只要永不放弃，一切皆有可能。

其次，选择熟悉的企业起步，并且慎重面对专业化和多元化的选择。要在商业社会中顺势而为，专业化固然重要，但也要及时捕捉行业动态，必要时开拓新领域；

最后，时刻谨记“三情”与“三心”。无论成功与否，首先要学会做人，只有品格是可以传承的。要做一个有民族情怀、家乡情结、友情义的人，同时时刻怀有敬畏之心、感恩之心、忏悔之心。

Sophie Vurpillot（Planet Expat创始人）

女性创业需要激情，需要将自己热衷于做的事情转化为商业。在创业的过程中，我认为毅力是非常重要的，尽管会遇到失败，但只要不断尝试，最终我们一定会找到能够成功的正确方法。

Katayoun Sepehri（伊朗女性协会成员）

我非常关注年轻人的创业精神，特别是女性创业精神。在我看来，每个人的发展，都需要不断地去尝试，每一秒钟都在实现我们个人的发展。



6. 外国人创业

Philippe Teunissen（21Brains 创始人）

中国总体来说创业环境竞争非常激烈，人们说有很多金矿在中国，但是如果我们要去挖掘这些金矿，就必须要去寻求资源。作为一位外国人，如果不了解中国的市场情况，就不可避免地会存在很多劣势。

Sebastian Martin (Cambio 咖啡创始人)

外国创业者如果能把外国的商业模式、业务模式带入中国，这是非常有竞争力的。而在创业的过程中，我认为建立关系非常重要。用美国的术语讲，建立关系就是产生影响。对我来说，其实关系不仅是对中国人适用，而且对外国人也适用，因为在外围我们也要建立起一个人际关系的网络，我们在这个网络里面，可以认识到不同的人，所以这对于我们创业也非常重要。另外，外国人在中国创业，必须要针对中国市场的特征不断创新。

Mark MacIntyre (Specifiko 创始人)

当下，是中国奇迹式经济发展的重要时刻。如果现在不能最熟练地运用商务英语，将会面临重蹈日本经济的覆辙，陷入

长达20年的经济停滞。中国在全球经济对话中的高调参与，离不开每一位专业人士和学者。如果这些专业人士在职业生涯早期就学习其特定行业的英语，无疑可使得未来几十年的经济对话最有成效。

Rina Joosten-Rabou (Seedlink 创始人)

我在中国创立了一家科技公司叫Seedlink，这个团队开发人工智能语言技术来为公司和求职者们分析职位匹配度。我认为中国不同于欧洲那样传统的市场，这里的公司都积极寻求一些有利于工作的创新科技。作为一个创业者，我学着像中国人一样灵活应变。中国发展迅速，这有利于我们为客户不断创新，明年我们也将向全球扩展。

7. 创业政策

Pontus Braunerhjem(瑞典创业论坛研究主管)

有些国家的研发投入和经济增长之间有一个正相关性，这跟公司的法规框架、政策环境都非常有关。即使一些国家，他们的文化背景、机构、法规框架都差不多，他们的经济增长也可能不一样，所以政策、法规是影响经济增长的一部分原因。另外，一些公司只是处在市场测试想法的早期阶段，他们很可能会失败，但是他们也是我们鼓励创业环境非常重要的因素。

Mike Cao (联合国项目事务厅官员)

我们需要有合适的政策来培养创新和创业精神，这是从风投的角度而言。据我所知，创新的政府必须要有以下的能力：快速学习能力、有效区分能力、政策指导能力、生态系统的支持能力、跨部门的协调能力、系统的保障能力。从政府的角度来说，政府需要有相应的能力，设计、制定或者设计合适的政策，来服务于新兴的行业和商业模式，这只是一个方面。我认为政策制定者应该更多地关注这些商业的生命周期。

Eliot Gattegno (香港中文大学教授)

如果我们有不同的集群环境，通过教育或商业去帮助这些年轻的创业者，让他们通过他们的工作，来帮助更多的人解决问题，这就是政府的动力所在，政府应该制定相关的政策去帮助这些年轻人解决问题。

Daniel Wiberg (瑞典商业雇主联合会首席经济学家)

目前瑞典的经济当中，四分之一是由小企业创造的。像爱立信，诺基亚这些大型的跨国公司非常重要，但是他们在瑞典不再创造新工作，创造新工作的都是瑞典的小企业。所以对政治家 and 官员来说，其实中小企业更为重要，甚至他们的重要性超越了这些大型的跨国企业。

而中小企业通常需要出口才能够成功打入国际市场，从基本上讲，他们需要在其他国家找到一个贸易伙伴，但在寻找贸易伙伴的时候会面临一系列的问题，所以需要政府和政策制定者制定相应的政策。另外，可持续发展正在变得日益重要，希望更多的企业致力于可持续发展。

Johan Eklund (瑞典创业论坛运营主管)

可能在某个国家，我们会发现各种各样的创业模式，比如说在一些经济发展比较好的这些地方，我们会有很多这种基于需求性的创业，而他们主要是用更高的资源利用率跟创新的商业模式来实现盈利。但是在一些经济成长比较慢的，或者是比较落后的地区，更多的是这种投机式或者是基于机会的创业模式。

我认为，研发投入跟经济增长的关系之所以这么弱，主要是因为我们的政策环境或创业法规不一样。政策的改革，有时候可以为我们带来非常好的创业生态环境。

8. 创业教育

刘继军 (中科招商集团总裁)

关于高校如何提升学生的创业能力，我认为第一是要换脑，要通过培训、学习来改变我们的观念与行为方式；第二，要换人，要选用那些有激情、有企业经验以及有企业家精神的人，让他们来提升学生的创新能力，做学生创新创业的领路人；第三，要换组织，要变革我们的治理结构，从体制机制、教学结构、师资结构和评价标准几个方面都要进行大的彻底的变革。特别是校企合作，通过校企合作来传承企业家精神，引入市场行为，用市场行为营造创业文化，让学生沐浴在创业文化中，从而提升他们的创业能力。

斯晓夫 (浙江大学求是讲座教授、浙江大学管理学院创业研究所所长)

大学和教授在创业中的功能和角色到底是什么？第一个就是理论。创业理论是以科学理论为导向，实践理论为行动的组合理论，大学不仅是产生科学理论的地方，也是产生创业理论的地方。既然理论指导实践，那么大学创业教育非常重要。

第二，与大家分享，就是大学和教授在创业中的作用。大学教育能够提供给创业者发现自己与创业有关才能的机会。这是大学的一个很大的作用。

第三点，大学和教授是无法制造创业天才的，但市场是舞台，创业者是表演者，而大学是写剧本的人，创业者表演是否精彩，关键是剧本。所以大学在其中的功能与作用是很多创业实践机构无法替代的。

陈凌 (浙江大学管理学院副院长)

创业教育要落地的时候，需要和企业合作。但我们的大学也要保持我们的本色，要做研究，否则就不需要大学了。另一方面，大学要做好创业教育，必须和实践结合起来。所以我觉得我们的论坛有一个非常重要的功能，就是让我们的大学和实践者以及企业家能够针对大家共同关心的问题进行讨论。

薛伟 (温州大学副校长)

创业教育有它的深刻的历史背景、时代的背景。目前对创业教育，它的价值观认识上还有偏差，创业教育的目标还不够明确，创业教育的机制也还不够健全。在创业教育实践方面，需要搭建创业教学、创业文化与创业孵化三大平台。

朱明明 (众行集团合伙人)

作为一个创业者，首先要往小里想，我们能够做的是什，创业者到底缺什么，这是一个核心的问题，如果我们没搞清楚创业者缺什么，我们所做的任何一件事情都没有价值。创业者到底缺什么？我认为有两点，一是之前没有做好清楚的自我评估；第二是我们没有读懂团队，更重要的是没有管理的经验。因此，大学创业教育很重要。

李国茂 (北京众创联合投资管理有限公司董事长)

我认为创业是一个自主的过程，就是自己去选择。所以从这个意义上来讲，创业教育只在教的层面是不够的，还要引导创业者自己去选择自己的道路。此外，人的眼界通常要和你的能力与资源区匹配，有的时候你看到的，不一定能做得好，所以创业者要忠实于自己的梦想。

资讯直达

浙江大学四位教授当选院士

“浙大祝贺您！”2015年12月8日，浙江大学举行了一个简单的祝贺仪式，祝贺四位教授新当选院士，浙大党委书记金德水、校长吴朝晖为新当选的院士献花。

在前一天，中国科学院、中国工程院分别公布2015年新增院士名单。浙江大学物理学系教授罗民兴、地球科学学院教授杨树锋、建筑工程学院教授陈云敏当选中国科学院院士；计算机科学与技术学院教授陈纯当选中国工程院院士。

这四位教授科研成果斐然。其中，罗民兴教授在标准模型与弱电实验分析方面的研究成果，是粒子物理学近25年来的重要进展之一；杨树锋教授在板块构造架下的花岗岩成因理论等领域取得了系统性研究成果；陈云敏教授在土木工程领域的创新成果应用于60多项重大工程；陈纯教授在计算机应用领域的成果多次获得国家科技进步奖。

目前，浙大教师中，共有中国科学院院士15人、中国工程院院士18人。

另据不完全统计，2015年新增院士中还有8位浙大校友。 ■

US News世界大学排名：浙江大学工程类专业第四

著名的学校评估专业媒体《美国新闻和世界报道》，于近日发布了2016年度US News世界大学排名，排名显示浙江大学工程类专业排名世界第4位，仅次于清华大学、美国麻省理工学院和美国加州大学伯克利分校，领先于新加坡南洋理工大学、美国斯坦福大学等世界知名工科强校。

此次US News的排名选取了2009年至2013年的数据指标。对工程类专业的分类排名采用8项指标进行考量，其中论文发表、论文引用率总量、高质量论文引用率各占比15%，全球性调研声誉、区域性调研声誉各占比12.5%，标准化论文引用影响力、高质量论文引用百分比、国际化合作各占比10%。

US News从20世纪80年代开始发布全美大学排名，逐渐成为美国最具权威性和影响力的高校榜单。2014年起推出世界大学排名，在当年发布的2015年度榜单中，浙江大学在工程类专业中排名世界第8位。

浙江大学工学部主任陈云敏教授介绍，浙大工程类专业底蕴深厚，发展迅速，并形成了自身的特色。“改革开放以来，浙大工科立足于经济社会发展的需求，尤其是解决长三角地区工业界遇到的各类实际工程问题，快速发展，在全国各高校中独具特色。近10年来，浙大工科更加注重工程科学的研究，发表论文数量和高质量论文被引频次等指标都已进入世界前30名。”

陈云敏说：“各类排名固然是重要的参考坐标，但需要冷静、理性地看待，浙大人深知学科发展不进则退，始终具有危机意识，不断取长补短，才能真正成为世界一流。” ■

浙江大学公布校训、共同价值观核心词及浙大精神的最新系统表述

2015年11月27日，浙江大学公布校训、共同价值观核心词及浙大精神的最新系统表述。浙大校训为“求是创新”，共同价值观核心词为“勤学、修德、明辨、笃实”，浙大精神为“海纳江河，启真厚德，开物前民，树我邦国”。

浙江大学于2012年12月以来，秉持“求是创新”校训，广泛开展“我们的价值观”大讨论活动，深入总结提炼共同价值观核心词及浙大精神。活动开展以来，各院系、部门、单位围绕“立德树人”的根本任务，开展了共同价值观核心词征集、浙江大学核心价值观专项研究、“我们的价值观”提炼专题座谈会、“我们的价值观”征文等一系列主题鲜明、形式多样、富有特色的活动，举办各类座谈研讨40余场，组织讨论1000余次，共征集共同价值观核心词、浙大精神表述方案200余份，逐步形成了统一认识和一致的意见建议。

在充分讨论、凝练的基础上，2015年11月5日，经学校党委常委会讨论通过，学校确立了共同价值观核心词及浙大精神。

校训是广大师生共同遵守的基本行为准则与道德要求，“求是创新”校训是浙大人共同价值观与浙大精神的基础性要求，是对学校历史文化的特殊传承。共同价值观是基于特定社群对客观世界和社会的认知、理解、判断或抉择的共性概括，是认定事物、辨定是非的共同思维或取向。共同价值观核心词是针对浙江大学全体师生加以凝练的个性化价值表达，体现鲜明的行为导向和具体的价值判断。大学精神是大学自身存在和发展中形成的具有独特气质的精神形式的文明成果。浙大精神是学校办学过程中积淀而成的稳定的、共同的理想、信念和追求，是对校训与共同价值观的进一步升华，是引领大学办学与发展的精神力量。■

浙江大学管理学院院长吴晓波随同浙江大学校长吴朝晖访问英国

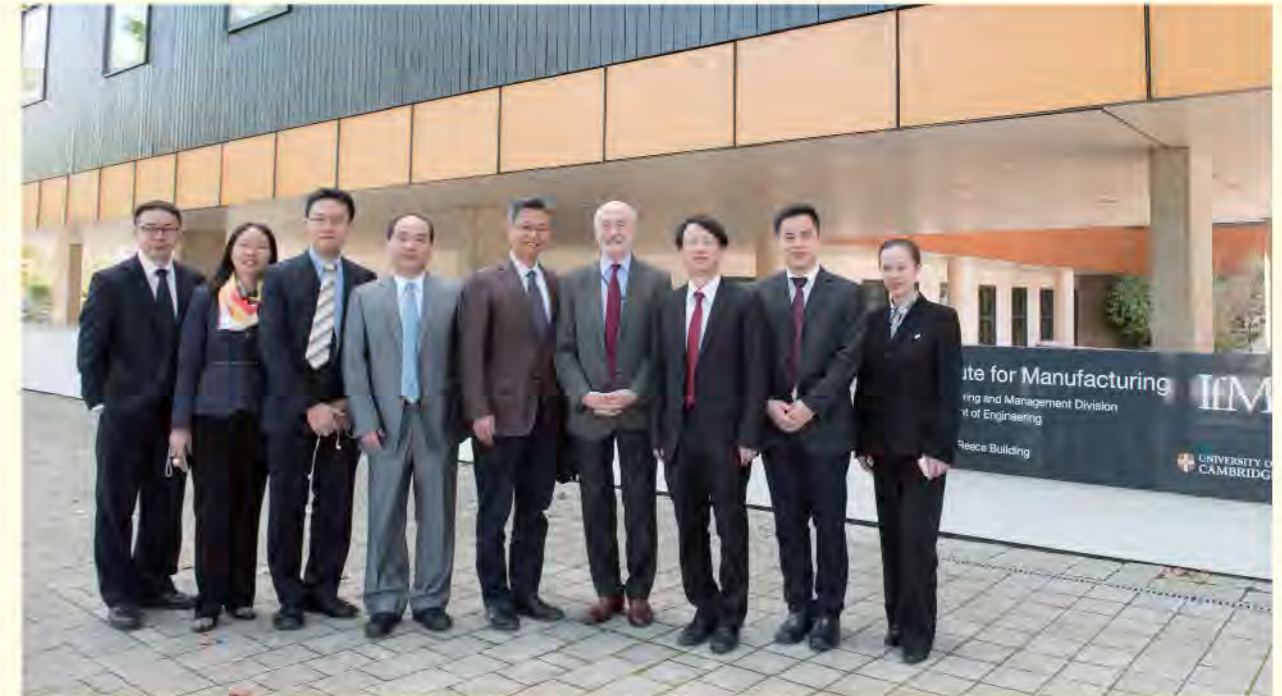
2015年是中英文化交流年，为进一步加强国际合作，推进高等教育国际化，近日，浙江大学管理学院院长吴晓波随同浙江大学校长吴朝晖前往英国，对浙江大学管理学院英方合作院校帝国理工学院、剑桥大学等进行了访问。

2015年9月16至17日，浙大校长吴朝晖率浙大代表团一行专程访问了英国帝国理工学院。作为代表团成员之一，管理学院院长吴晓波随同吴朝晖校长会见了帝国理工学院新任校长Alice Gast教授，并一同参观了在建的帝国理工西校区，实地考察了筹建的浙大创新创业枢纽群，同时听取了ThinkSpace首席执行官Eulian Roberts博士的规划介绍。

随后，他们又前往帝国理工主校区，访问了ZJU-ICL大数据应用联合实验室，观看了Guo Yike教授团队的合作课题多屏幕环绕演示。

此外，吴晓波代表管理学院会见了帝国理工学院副院长David Gann和商学院副院长Anand，并就院校间的合作、发展与对方进行了深入交谈，会后双方达成了初步合作意向。

9月19日，吴朝晖、吴晓波一行前往剑桥大学考察访问，会见了剑桥大学副校长Nigel Slater教授。作为浙江大学管理学院的重要合作对象，剑桥大学制造研究院院长、浙江大学-剑桥



大学全球化制造与创新管理联合研究中心英方主任Mike Gregory教授向浙大代表团介绍了剑桥大学制造研究所IfM概况。

当天下午，吴朝晖、吴晓波一行出席了由英国浙大校友会在King's College专门组织的校友见面会，与近30位在英浙大校友进行了面对面交流。9月21日，吴晓波代表管理学院访问了拉夫堡大学，并与其商学院执行院长Stewart Robinson教授以及Alistair Cheyne、Thomas Jackson两位教授就双方院校合作进行了会谈。

此次访问英国合作院校，是浙江大学管理学院重视国际合作与高等教育国际化的集中体现。近年来，以“培养具有国际视野、创新能力、创业精神和社会责任的高级管理专业人才与未来领导者”为使命的浙江大学管理学院在高素质人才培养、国际院校合作方面取得了一系列突出成就，不仅培养了一大批遍及全球、造福世界的校友，还开展了众多国际合作项目，建立了许多国际合作研究中心，如浙江大学-剑桥大学全球化制造与创新管理联合研究中心、

浙江大学-隆德大学“创业与创新”联合中心等。

不仅如此，2006年，浙江大学管理学院在中国大陆率先通过AMBA国际认证，全球著名的英国《金融时报》曾以“中国体制内商学院首获国际认证”为题进行了报道，称之为“中国商学教育在寻求国际认可的征途上的一座里程碑”。作为中国大陆首先获得国际权威认证的商学院，浙江大学管理学院目前已通过AMBA、EQUIS、AACSB三大国际认证和中国高质量工商管理教育认证，并且在全球商学院最重要的三大认证中均获最长5年期。

关于高等教育国际化，管理学院很早就开始践行。相信在走向国际、跻身世界一流的道路上，浙江大学管理学院将会走得越来越远。■

未来30年是中国家族企业大量传承和转型的关键时期 ——《2015中国家族企业健康指数报告》发布

近日，浙江大学管理学院企业家学院正式发布了《2015中国家族企业健康指数报告》，浙江大学管理学院副院长、企业家学院院长陈凌教授在对该报告进行核心发现解读时表示，未来30年是中国家族企业大量传承和转型的关键时期。

2015年11月5日至6日，以“光荣与梦想，责任与担当”为主题的2015年（第二届）中国家族企业传承主题论坛暨第九届国际家族企业论坛在杭州盛大开幕。此次论坛由浙江大学管理学院企业家学院、《家族企业》杂志、家业长青接班人学院以及诺亚财富联合主办。会议现场人山人海，来自世界各地的家族企业领袖精英、两岸三地家族企业服务机构、国内外家族传承领域知名学者等站在传承与创新的时代前沿，思考财富、名望以及信念的传承永续，解构中国式家族企业的基业长青之道。

此次论坛包括两场主题论坛、两场平行论坛、三场传承夜话以及一场闭门会议。会上，浙江大学管理学院副院长、企业家学院院长陈凌教授发布了《2015中国家族企业健康指数报告》，并对核心发现进行了解读。该报告自2012年起已发布三届，报告指出了中国家族企业致力于成长发展的健康力量所需要的素养和环境，并为学术界进行研究、企业家改善管理模式以及政府部门创新环境政策等提供了策略性建议思路。

陈凌在会上指出，中国家族企业在传承过程中的创业成份要比国外的家族企业大很多，就是父母做的企业，子女会再来创办一个企业。这算是一个非常好的中国特点——创业和传承是紧密结合在一起的，传承和企业的转型发展也是结合在一起的。可

以说，未来三十年是中国家族企业大量传承和转型的关键时期。传承，这是一种贯穿终生的教育，更是一种集体教育。而浙江大学管理学院企业家学院的愿景，就是打造一个可以包容世界各地企业家的智慧百花园。

下午，两场平行论坛同时拉开帷幕，在以国际STEP组织亚太地区论坛为主题的平行论坛上，香港中文大学家族企业研究中心主任区玉辉，中欧国际工商学院管理学教授，米其林领导力和人力资源管理教席教授、中欧家族传承中心联合主任李秀娟（Jean Lee），新加坡管理大学业务开发副校长与家族企业学院的学术主任许茵妮（Annie Koh）进行了主题演讲。其中，许茵妮教授特别感谢了浙江大学管理学院陈凌教授团队在与新加坡管理大学合作研究中所作出的贡献。

随后，分别以“家族企业的创新”、“谈商论道：少年生意经”、“求同存异：多元文化背景下的跨代思考”为主题的三场圆桌论坛也顺利召开。各论坛现场讨论热烈、点评嘉宾妙语连珠，现场氛围十分活跃。

经济已然崛起，财富愈加庞大。在庞大的财富面前，如何让后代继承先辈的光荣与梦想？如何让二代快速承担起家族企业发展的责任与担当？我们有理由相信，家族的传承，就是家族的进化。代际交接，既是资产财富的进化，更是价值观财富的进化。守业不足以长久，唯有持续创新创业，不断超越，方可带来家族的持续繁荣。 ■



管理学院正式通过中国高质量工商管理教育认证

2015年7月7日，浙江大学管理学院收到教育部学位与研究生教育发展中心、全国工商管理硕士教育指导委员会联合发布的正式通知，浙江大学管理学院MBA项目、EMBA项目通过中国高质量工商管理教育认证（Chinese Advanced Management Education Accreditation，简称CAMEA），有效期五年。至此，浙江大学管理学院在继通过了AMBA、EQUIS、AACSB三大国际认证后，又完成了一项标准严苛的针对国内商学院的高质量认证。标志着浙江大学管理学院管理教育水平和培养模式在国内和国际上受到了一致认可！

中国高质量MBA认证专家组于今年5月6日至7日到浙江大学管理学院进行现场评估。评估期间，专家组分别与学校及商学院

领导、MBA教学指导委员会成员、MBA及EMBA项目主要工作人员、师资管理负责人、商学院其他支持部门负责人、MBA及EMBA学生、合作企业嘉宾、校友及教师代表等进行了11场座谈，对商学院MBA及EMBA项目的各项工作进行了考察和评估。专家组对学院的全球化、专业化的战略视野，重视创新、创业的方面的特色和优势，高素质、高效率的行政支持，以及出色的校友和合作企业等方面给予了高度的肯定。

此外，顺利通过高质量认证，离不开众人的努力。感谢学校领导 and 各处长长期以来的悉心指导和大力支持！感谢全体师生员工、校友们对学院认证工作的全力配合与辛勤付出！同时还要感谢社会各界相关人士的热切关心与倾力相助！

关于中国高质量MBA认证：

中国高质量MBA教育认证由教育部学位与研究生教育发展中心 and 全国工商管理硕士教育指导委员会于2012年启动。该认证致力于敦促商学院在不断的自我反思、自我总结中，实现教育质量的持续改进与创新，认证流程在借鉴国际认证评估体系的基础上，更加强调适合中国国情及创新与特色两个要素。

CAMEA认证的流程主要包括参评培训咨询、提交申请、考察确认资格、单位自评、现场评估、结果确认、持续改进等环节。现场评估合格的单位，再经中国高质量MBA教育认证工作委员会讨论、认证理事会确认后，获准通过有效期为三年或五年；中国高质量MBA认证。通过认证的单位需要严格按照认证流程相关要求，做好认证保持，按时提交中期进展报告，不断促进MBA教育质量持续提升。 ■

会议概览

管理学院出席IACMR理事会会议

2015年8月9日,中国管理研究国际学会IACMR理事会会议、学会发展报告和招待会在加拿大温哥华举行。浙江大学管理学院作为2016IACMR年会东道主,特别受邀参加并做2016IACMR大会准备情况报告。院长吴晓波教授、副院长陈凌教授代表浙江大学管理学院出席。

第十一届“全球化制造与中国”国际论坛(GMC)在杭州举行

2015年9月5-6日,由浙江大学和剑桥大学联合主办、浙江大学管理学院承办的第十一届“全球化制造与中国”国际论坛(GMC)在杭州举行。本次论坛以“追赶超越:中国制造业成长与创新的新纪元”为主题,邀请了全球化制造业与创新领域的顶尖学者,和最佳企业实践者,共同讨论中国制造业的挑战和机遇。

“一带一路”战略下,商学院如何实现合作与共赢? ——管理学院院长吴晓波一行受邀参加CEEMAN第23届年会

2015年9月23日,浙江大学管理学院院长吴晓波、副院长周伟华一行应邀参加了在哈萨克斯坦阿拉木图举办的国际管理协会CEEMAN第23届年会,与来自世界各地的商学院院长共同就如何推进商学院间的合作与发展进行了探讨。会上,吴晓波以《Re-Shaping the Future of Management Education:respond the Biz needs in China》为题,发表了大会主题演讲。并与周伟华代表管理学院和CEEMAN主席就双方合作进行了会谈。此外,他们还会见了浙江大学管理学院重要合作伙伴阿拉木图管理大学校长。

维护互联网金融健康发展 ——浙江互联网金融联盟成立大会隆重举行

2015年9月29日,浙江互联网金融联盟成立大会在杭州举行。浙江省人民政府副省长朱从玖,浙江大学校长吴朝晖,全国工商联副主席徐冠巨,浙江省副秘书长陆建强,浙江省金融办主任丁敏哲,人行杭州中心支行行长殷兴山,浙江银监局局长熊涛,浙江大学副书记任少波、管理学院院长吴晓波及有关学院代表,一行三局、各市金融办代表,以及来自北京、上海、深圳等地的互联网金融协会代表出席了仪式。

互联网时代,休闲旅游产业正迎来“紫牛入侵” ——管理学院院长吴晓波应邀参加2015中国休闲度假大会

2015年10月13日,2015中国休闲度假大会在浙江省淳安县千岛湖成功举行。浙江大学管理学院院长吴晓波教授应邀在会上做主旨演讲,从创新和战略的角度分享了互联网时代休闲旅游产业的思考和发展。

2015世界旅游互联网大会在杭州圆满结束

首届世界旅游互联网大会(ISTC)于2015年10月17-18日在浙江杭州成功举办。此次会议由浙江大学和中国风景名胜区协会主办,浙江大学管理学院和中国风景名胜区协同创新中心承办,联合国世界旅游组织、亚太旅游协会以及香港理工大学酒店及旅游学院协办。此次会议吸引了国内外旅游互联网领军人物、金融投资机构、政府机构、科研院所以及相关行业代表等近千名嘉宾和参与者,就“新常态、新旅行、新体验、新范式”下的智慧旅游建设、旅游互联网+资本等系列话题进行探讨。

第十一届创业与家族企业国际研讨会顺利召开

2015年11月4日，以“战略创业与家族企业持续成长”为主题的第十一届创业与家族企业国际研讨会在浙大紫金港校区隆重开幕。与会嘉宾们聚焦于家族企业的成长、传承和转型发展，深度探讨了家族企业保持家业长青的传承之道。

浙大睿华·2015秋季论坛在杭州顺利举办

2015年11月9日至11月10日上午，由浙江大学管理学院睿华创新管理研究所主办的浙大睿华·2015秋季论坛在杭州顺利举办。此次论坛以“华为公司的干部管理实践”为主题，从管理、客户、价值观等多重视角，就干部管理、选拔、领导力开发等话题进行了深入探讨。论坛由浙江大学管理学院院长、浙大管院睿华创新管理研究所联席所长吴晓波教授主持。

中德“创新与高科技创业”讨论会在浙江大学紫金港校区召开

2015年11月18日至19日，由中德科学基金研究交流中心资助，浙江大学管理学院举办的中德“创新与高科技创业”讨论会在浙江大学紫金港校区顺利召开。来自中德双方以及其他国家的三十多位知名学者出席了本次研讨会，并就高新技术创业、企业创新、技术追赶与创新政策等多个话题展开了深入探讨。

第六届亚太创新会议：管理学院携手16国知名学者掀起国际创新交流新高潮

2015年11月，第六届亚太创新会议(Asia Pacific Innovation Conference)在杭州隆重举行。此次会议由浙江大学管理学院、浙江大学“创新管理与持续竞争力研究”国家哲学社会科学创新基地、浙大管院知识产权管理研究所联合举办。会上，来自世界各地16个国家近百余位专家学者围绕“亚太创新创业”、“产业创新”、“企业家精神”、“知识产权”等话题进行了深入探讨。



管理学院合唱团获“合之声”首届国际商学院合唱邀请赛第一名

2015年11月14日下午，“合之声”首届国际商学院合唱邀请赛在中欧国际工商学院中欧大讲堂圆满落幕。由浙江大学管理学院教職員工、MBA和EMBA学生组成的浙大管院合唱团，凭借专业的唱腔、团结向上的健康力量以及对《香格里拉》、《世界需要热心肠》这两首歌曲的完美诠释，征服了现场评委与观众，夺得了本次比赛桂冠。

下午两点，比赛正式开始，来自荷兰商学院的“飞翔”合唱团、东华大学旭日工商管理学院MBA合唱团、华悦之声华东理工大学商学院合唱团、南京大学EDP/EMBA合唱团、上海交通大学安泰经管学院中国CEO俱乐部合唱团、浙江大学管理学院合唱团、中崇·中欧国际工商学院校友合唱团共7支队伍，纷纷以歌声展开了激烈的比拼。

浙江大学管理学院合唱团在浙大公共体育与艺术部狄佳文老师的指挥与外语学院董业凯老师的钢琴伴奏下，激情昂扬、歌声嘹亮、配合精准且十分投入，得到了四位评委的一致好评。

“听到现在，只有浙江大学管理学院合唱团最接近专业水平，而且他们唱得很投入，不是简单地记歌词，而是享受唱歌。他们快乐的歌声让我也跟着欢乐了起来，我非常期待他们的分数。”一位评委在点评时激动地说。

现场观众也按捺不住激动的心情，纷纷表示，浙江大学管理学院合唱团唱得最棒！经过最后评委打分，浙江大学管理学院合唱团众望所归，毫无悬念地获得了本次比赛的第一名。

比赛结束后，一位合唱团成员表示，“能取得这样的成绩，与合唱团成员们的团结一致、不辞辛苦密切相关。两个多月的训练时间，我们每个人都非常辛苦，但大家依然坚持练到最好。”

浙江大学管理学院始终以培养引领中国未来发展的健康力量为己任，本次比赛再一次展现了浙江大学管理学院健康力量的“威力”，让我们一起为管院人点赞！为健康力量点赞！为浙江大学管理学院点赞！



管理学院 ——一汽-大众奥迪社会实践示范基地挂牌仪式

2015年11月25日晚，浙江大学管理学院与一汽-大众奥迪社会实践示范基地挂牌仪式在管院大楼404会议室举行。浙江大学管理学院党委副书记吴为进、浙江大学管理学院副院长钱文荣、浙江大学EMBA中心主任贲圣林、一汽大众奥迪战略总监刘展术等出席了此次仪式。

百余年来，秉承“求是创新”精神的浙江大学和以“进取”为核心品牌价值的奥迪品牌，以共同的进取精神在各自领域取得了辉煌成就。以浙江大学管理学院的国际化教育体系和奥迪“全球本土化”成功经验相结合，必将助力浙商新力量，为浙江乃至中国培养专业化、国际化的企业管理接班人做出更大的贡献。

仪式伊始，刘展术首先进行发言，他表示“全方位的校企合作”是培养创新精英人才的主要途径，而奥迪的发展需要的就是

优秀的管理人才。

吴为进在挂牌仪式上致词，他感谢一汽大众奥迪公司给管院学生提供了一个良好的实践机会，这不仅能让学生们亲身体会到企业的市场运作，而且可以促进学校和企业间的交流与合作。加强浙大与奥迪之间的校企合作，联合培养复合型、实战型高校人才，意义重大。

刘展术代表一汽大众奥迪接受了浙大管院的授牌，并且交换了纪念品。仪式上还为参与社会实践的同学颁发了证书和奖品。此外，吴为进、钱文荣、贲圣林、刘展术四人还共同启动了奥迪讲堂。今后将逐步邀请奥迪经理人进入管理学院课堂，与管院本科、硕士、MBA、EMBA师生共同交流。 ■



管理学院研究生举行首届健康力量龙舟大赛

2015年9月13日上午，由浙江大学管理学院主办、北京恒昌汇财投资管理有限公司杭州第二分公司赞助的首届“恒昌”杯管理学院研究生健康力量龙舟大赛在浙大紫金港校区隆重举行。来自管理学院的年轻教师们与2015级研究生新生以及13、14级硕博老生一起，上演了一场中国最“水”迎新Power秀。启真湖上师生齐“水”、八舟竞渡，尽显健康力量。

9时许，大赛在紫金港草坪正式开幕，管理学院指导的“击悦”非洲鼓社用轻快而有力的鼓点为大家带来了精彩的开场。鼓声渐息，管理学院党委书记包迪鸿致开幕词，他希望新生能够在龙舟竞渡的过程中体会同舟共济、跃浪争先、勇立潮头的精髓，并在未来的学习工作中奋发有为、创新进取、团结奋进，成为引领中国未来发展的健康力量。

据悉，本次龙舟赛共有8支队伍参赛，其中有一支全部由管理学院年轻教师、副教授组成的“青椒队”，一支由13、14级硕博老生组成的迎新“强”队，其他六支均为新生队伍，分别为蛟龙队、沙鹰户外队、Big Brother、法海战队、小龙人队、才正队。此外，本次大赛还特邀前世界皮划艇冠军、国际级运动健将许亚萍前来指导。有“冠军”坐镇，选手们个个精神抖擞，对胜利充满信心。

比赛之前，各参赛队伍纷纷派出团队代言人摇旗高喊口号，鼓舞士气。“竞速时代，蛟龙最帅，团结友爱，不可阻碍”、“法海法海，翻江倒海”、“光明航程，我来就赢”……各队的口号千奇百怪，但气势满满，引来了启真湖畔众多过往行人的围观。

“左右左，腰腹力量！”下水前，许亚萍老师亲自为选手们示范讲解热身、准备动作。选手们纷纷效仿，尽力将每个动作做到极致。因平日缺乏锻炼，现场“哎哟”声一片，但许亚萍老师却表扬道：“要做到专业，需要学习好几年，而且要坚持锻炼。同学们第一次接触这些动作，仅有半个小时的训练，能做成这样已经很好了。”

随着皮划艇在湖面准备就绪，选手们也开始了水上运动初体验——水陆两栖练习。在许亚萍老师的指导下，选手们开始操作熟练，对比赛跃跃欲试。在渐渐响彻湖面的号子与鼓点声中，八支队伍陆续下湖开赛。

湖面上，八支队伍团结一致、整齐挥桨竞速。伴着鼓点欢快的节奏，他们个个斗志昂扬、奋勇向前，激烈的赛势吸引了启真湖周围不少同学、游人驻足观看。一位管院的学子更是出动了“航拍器”，拍下了这宏大壮观的比赛场面。

龙舟竞速体现的是团结与力量，而龙舟拔河则需要有一定的谋划。两支队伍在同一艘大龙舟上，分别朝相反的方向划行。经过一番激烈的角逐，由2015级MBA学生组成的“沙鹰”队最终夺得了本次大赛桂冠。

管理学院党委副书记吴为进为获胜队伍颁发了奖状和奖品。其他参赛队伍虽然没有拿奖，但却同样激动与开心，“管院就像一个温馨的大家庭，每个人都积极向上，充满健康力量。”一位参赛选手（2015级研究生新生）在赛后激动地说。 ■

2016逐梦远方， 管理学院师生共迎“健康力量”新篇章

2015年12月29日晚，浙江大学管理学院2016“健康力量”师生迎新晚会在紫金港校区咏曼阁精彩呈现。管理学院院长吴晓波，党委书记包迪鸿，副院长陈凌、周伟华、钱文荣，党委副书记阮俊华、吴为进，院长助理贲圣林、寿涌毅、孙建平、胡旭初，各系所、中心、科室师生，校友及社会各界朋友欢聚一堂，共同度过了温馨欢快的夜晚。

动感的旋律、快乐的节奏、炫酷的舞蹈，财会系师生带来的《Bang Bang Bang》瞬间吸引了场内观众的目光，大家跟着节奏用“小手掌”打着节奏，一时，全场都“棒棒棒”起来。

四位主持人可谓风格各异，企业管理系博士后王昊老师和管院留学生、来自土库曼斯坦ORAZALYEV NURYAGDY（诺瑞克）来了一次唱歌猜家乡的比拼，诺瑞克的神秘语言让大家猜测良久，王昊老师的《屯儿》则一下子就被诺瑞克这颗歪果仁儿猜了正着。靓丽的美女主持人15级会计硕士石慧玲，15级MBA学生周薇惊艳亮相，活泼灵动，为整场晚会增添了别样光彩。

场内响起熟悉的曲调，似是带着摇滚味道的情歌，帅气优雅的学院领导们为大家送上第一份大礼，精彩的演唱，欢乐的双人舞让现场观众止不住阵阵掌声，一曲改编的《远方》承载着他们多少奋斗、希望和理想，他们为迷茫的学子指点方向，以管院师生的幸福为终生梦想，最后领导们把写满祝愿的卡片抛向了观众席，2016，愿我们都能带着健康力量去向远方！

看到学院领导们的精彩表演，主持人们可就不淡定了，一定要请吴晓波院长和包迪鸿书记为大家送上祝福不可。吴院长用“三十而立、四十不惑”的人生转折来阐述学院的发展。这一年，学院圆满完成三大国际认证，举办了多场高端活动，学院发展迈

上新台阶。吴晓波对全院教职工的辛勤付出表示感谢，对同学们的朝气蓬勃给予肯定，新征程就在不远处，管院人要准备好满满的正能量以直面未来，抢占新常态的前沿！吴院长说：“我们在浙里等你们成长，我们也会团结奋进，建设世界一流管理学院！”对于学院的人才培养和发展，包书记则用梧桐引凤、管院家人来概括，在座的老师同学们听到这样质朴而实在的话，心里感受到了温暖踏实。最后，吴院长祝愿所有管院人能够“猴住健康、猴住成长，猴住幸福，猴住美好未来！”

晚会节目精彩纷呈，管工系师生的《逆转未来》舞台剧带大家玩儿穿越三国、玩儿编程、玩儿反转，彻彻底底一出古装穿越科幻剧，让大家见识到了管工系的“脑洞大开”；企业系师生带来的《潮之势》则为大家铺开了年代的画卷，让观众们重返老上海，一游古今中西；客座教授斯晓夫老师的独唱《桑塔露琪亚》带来了浓浓的异域风情；农经系师生的《最美民族风》用多彩的民族舞蹈旋开了万花筒，对大地丰收的喜悦，对未来的憧憬，跨越民族；旅游管理系师生的《管院19楼》为观众们上演了一出张弛有度、叩击心灵的音乐剧，18+1楼，你是否幻想去过？那么喝下这杯浓浓的“鸡汤”吧！

MBA学生原创诗朗诵《追求幸福》让大家安静下来，跟着舒缓的音乐，跟着温柔的声线，静心细品，学生时代是多么需要珍惜……

晚会最后是管院合唱团的获奖曲目《世界需要热心肠》，合唱团由行政老师、EMBA学员和管院本硕博学生组成，和声的天籁之美悠扬传递，像为每个人的心灵都注入了温暖的



力量！

今年的晚会还有三重颁奖，让健康力量深入每位管院家人的心。

第一重颁奖“时光荣耀”是为白金服务奖、钻石服务奖的获奖老师颁奖，以表彰他们为学院建设辛勤付出的荏苒光阴。

第二重颁奖“爱的奉献”是为本年度浙江大学优秀班主任、德育导师，以及管理学院先进工作者颁奖，以表彰他们用爱和奉献为学生、为学院带来的成长与进步。

第三重颁奖“SOM琅琊榜”是为本年度最具特质师生颁奖，他们是由老师和同学们推举票选出来的“最”老师、“最”学生，是管院师生的新年榜样。

一元复始万象新，变的是年华，不变的是管院师生传承的求是精神和健康力量。我们别去一年的辛劳与汗水，共盼2016年新的收获与辉煌。 ■

把握风口 深度探索 ——浙大EMBA金融项目三地联合启动

浙大EMBA金融项目已在今年秋季正式启动，分别登陆北京、纽约、杭州三地，展开金融深度学习之旅。

该项目特别邀请海内外知名商学院金融管理领域专家作为联合学术指导，充分发挥浙江大学管理学院一流的综合学科优势，融国际先进金融理念与“浙江特色”为一体，聚焦区域金融、中小金融、民间金融、创业金融与互联网金融，成为“互联网+”热潮下创新与新金融有机结合的EMBA项目。

第一站·北京 (Beijing)

2015年9月20日，浙大EMBA新金融项目登陆中国北京，开启项目启动第一站。作为中国的政治文化经济中心，北京聚集了中国人民银行、中国银监会、中国证监会等金融监管部门及众多国内外大型金融机构和国企总部，其高端产业聚集、技术资金密集、国家金融机构集群的特质决定了她必定成为浙大EMBA金融项目的第一站。

当天，《中资银行国际化报告2015》首次对外发布，浙江大学管理学院EMBA中心主任贡圣林教授，浙大兼职教授、中国人民银行金融消费者权益保护局局长焦瑾璞、中国农业银行首席经济学家向松祚、中国银行业监督管理委员会政策研究局副局长张晓朴以及中央汇金投资有限责任公司副总经理赵海英齐聚北京，解读与分析当前形势下的中资银行海外发展现状及未来。

第二站·纽约 (New York City)

10月8日，浙大EMBA金融项目登陆大洋彼岸——美国纽约。作为金融帝国的贸易和金融中心，纽约控制着全球40%以上

的财政资金，纽交所拥有全球最大上市公司市值，2800多家公司在此上市，纽约无疑是金融家及资本运作者梦想起航的地方。

当天，浙江大学管理学院EMBA中心主任贡圣林教授与中国农业银行首席经济学家向松祚等海内外知名金融机构负责人齐聚一堂，一同探讨“人民币国际化机遇与挑战”，同时，浙江大学管理学院EMBA校友、同学汇聚全球金融中心，共同见证项目启动这一值得庆贺的时刻。

第三站·杭州 (Hangzhou)

10月17日，浙大EMBA金融项目启动第三站——中国杭州，坐落于人间天堂的浙江大学不仅有着秀丽的风景，更是秉承着“求是创新”精神在创新和创业的领域独树一帜，在全国刮起了创业“浙大系”的风潮。当天，知名经济学家齐聚杭州，为渴望深入解析金融本质、探索金融创新思维的学习者开启新金融学习之旅。

关于浙江大学EMBA金融项目

本项目通过整合国际一流资源，致力于在新金融环境下，为金融及相关行业高级金融管理者提供最为全面系统的金融管理教育，将前沿理念、前瞻思维及实战经验融会贯通，旨在培养具有国际视野、创新能力、创业精神和社会责任的高端领袖型金融家、实业家及高级管理人才。

《经理人》2015“中国最佳EMBA排行榜”出炉

2015年12月，《经理人》杂志两年一度的“中国最佳EMBA排行榜”揭晓，浙江大学管理学院EMBA项目排名第六。

继2007年、2009年、2011年和2013年之后，这是《经理人》杂志第五次发布该权威榜单。《经理人》依照国际公认惯例，并且充分考虑中国实际情况，在全国范围内开展EMBA项目调研工作，对60多个中英文EMBA项目进行详尽调查，从商学院及EMBA学员两个方面着手开展调查。

其中，商学院方面，重点调查项目师资、教学管理、课程设置、校友网络、国际化、生源质量、品牌力等；EMBA学员方面，重点调查学员在知识资本、人脉资本、个人品牌资产、企业增长、个人财富增长和全球视野等方面所获得的提升，以及对项目的满意度等，最后排出前20强EMBA项目，以及课程创新、国际化、学员满意度等年度最佳子榜单。

浙江大学管理学院EMBA项目自2002年办学以来，立足中国市场经济最前沿，以创新创业为特色，以培养具有“国际视野、创新能力、创业精神、社会责任”的高级管理人才为使命，汇聚了一大批驰骋于市场经济的领军人物。目前，管院EMBA项目已成功通过AMBA、EQUIS、AACSB三大国际认证，且在全球商学院最重要的三大认证中均获最长5年期。

浙大管院EMBA现拥有综合项目、金融项目和浙大-巴黎HEC国际双学位项目三大项目。在原有课程体系和师资力量量的基础上，融入创业金融、浙商精神、家族企业管理、院士对话、解密华为等精选模块和强大师资，特色鲜明，与实践紧密联系。

放眼未来，浙大管院EMBA项目将永远紧跟时代步伐，做中国企业家立足中国、走向世界的坚实后盾。



管理学院连续五年荣获“新浪教育——中国最具品牌影响力MBA院校”

2015年11月26日，“第八届新浪教育盛典暨新浪教育十五周年庆典”在北京隆重举行。在国内50余位教育专家学者、400多家教育机构及800多位教育行业精英的见证下，此次盛典发布了“2015中国最具影响力MBA院校”榜单。作为曾连续4年获得该荣誉的院校，浙江大学管理学院凭借强大的综合实力与长期以来不断提升的品牌影响力，今年再次荣登榜单。

据了解，此次评选非常严格，不仅经过数百万网友在线票选，还通过由用户、专家及投资人组成的专业测评团队进行专业测评。发布会现场，MBA教育中心副主任陈超代表浙江大学管理学院领取了荣誉奖牌，并接受了新浪教育记者专访。她说，在浙江大学管理学院引领下，浙大管院MBA项目在注重本

土化、契合本土需求的同时，不断增强项目的全球化。除中文工商管理硕士项目（MBA）、会计硕士（MPAcc）、农业推广硕士（MAE）外，中心还设立有全球创业管理硕士项目（GEP）和全球制造与供应链管理硕士项目（GMSCM）两大全球MBA项目，全面培养国际化专业管理人才。

值得一提的是，继11月获得新浪教育“2015中国最具品牌影响力MBA院校”后，2015年12月22日，浙江大学管理学院MBA项目又在第三届腾讯商学院发展论坛上荣获2015腾讯教育“十大创新MBA院校”奖。此次获奖，与管院MBA项目长期致力于创新创业人才培养息息相关。自创立21年以来，管院MBA项目始终将创新创业作为非常重要的办学方向。■



管理学院与未来科技城签署战略合作协议，“浙大MBA创客班”将正式落户梦想小镇

2015年10月22日，在来自全世界各地120余位创业者和投资人的见证下，浙江大学管理学院与未来科技城战略合作协议正式签署。与此同时，“浙大MBA创客班”、“紫金港创客空间·梦想小镇”揭牌仪式同期举行，这预示着“浙大MBA创客班”正式花落梦想小镇、落户紫金港创客空间。浙江大学校长助理张美凤，余杭区委常委、未来科技城管委会主任沈文南，未来科技城管委会副主任赵喜凯，浙江大学管理学院党委书记包迪鸿，副院长陈凌，院长助理、MBA教育中心主任寿涌毅等嘉宾共同见证了这一充满历史意义的时刻。

主题演讲、签约仪式、揭牌仪式等所有环节均吸引了来自世界各地创业者和投资人的广泛关注。论坛全程由寿涌毅教授全程

主持。

“阿里系”和“浙大系”是杭州本土“江湖”流传的两大创业派系。阿里巴巴总裁办公室资深经理张敏娅与浙大网新总裁张旭光分别作为“阿里系”和“浙大系”的杰出代表，与来自全世界120余位创业者分享了其企业的成功密码和对互联网创业现象的独到观察。张敏娅为在座的听众详细地介绍了阿里巴巴在全球、国内市场的分布，并介绍了财务平台数据、智能物流骨干网，阿里云等具有阿里创新特色的数据和平台，展现了阿里巴巴15年来不断与小生意人共同成长的创新成果。张旭光与大家分享了他对“互联网+”的独特理解，他认为互联网本质是在线化与数据化的结合，要注重认知用户，联系人性。在

张旭光看来，新思维、新创意就是今天称之为的“创客精神”。

随后，浙大管理学院与未来科技城战略合作签约仪式正式开始。陈凌与赵喜凯，分别代表浙大管理学院与未来科技城，正式签署了战略合作协议。张美凤、包迪鸿、沈文南以及浙大校友会副会长、浙大深圳校友会会长朱跃龙，共同见证了协议的签署。协议内容主要涉及浙大管理学院与未来科技城在梦想小镇将共同创办“浙大管理学院梦想小镇创业教育培训基地”。该基地将为杭州社会经济发展不断输出创业型人才和未来商业领袖贡献自己的一份力量。

在签约仪式后，张美凤、沈文南共同为“浙大MBA创客班”揭牌。“浙大MBA创客班”是浙江大学管理学院MBA教育中心应对强烈的市场需求，在2016年推出的新的MBA课程方

向。目前已正式启动，在杭州和深圳两地同期招生。“浙大MBA创客班”作为教育培训基地的重要环节，将落户杭州紫金港创客空间。该项目将集聚全球创新创业教育资源，以梦想小镇为载体，将梦想小镇打造成为高校科研成果和高新技术转化中心、国家科技金融融合发展平台、国际人才交流合作开放平台、创业创投人才培养黄埔军校。

杭州市紫金港创业服务有限公司董事长陈军随后介绍了紫金港创客空间未来在“浙大MBA创客班”办学中承担的重要职能。并表示其公司与浙大管理学院合作密切，期望能在未来建成浙大创客学院，帮助更多年轻人实现创业梦想。

浙大管理学院与梦想小镇的此次联姻，未来将为杭州建设国际化创新型城市和创客之都提供更为有利的支持。■



问转型升级之路，探理念变革之道 ——管理学院求是精英班（第七期）开学典礼举行

2015年11月28日，浙江大学管理学院求是精英班（第七期）在浙江大学西溪校区艺术楼201教室举行了隆重的开学典礼。七十多位来自全国各地的优秀企业家学员和求是精英班往届老学员济济一堂，共同见证求是精英班的又一次启航。

浙江大学管理学院院长吴晓波，老学员代表、求是精英六班班长、双枪竹木有限公司创始人郑承烈董事长共同出席开学典礼，中国高校EDP联盟创始主席、浙江大学管理学院院长助理兼EDP中心主任孙建平担任主持。

吴晓波代表浙大管理学院对求是精英七班各位学员的到来表示热烈欢迎，并在开学典礼致辞上强调，求是精英班是一个整合多方优势的资源平台，在这里能结识各界社会精英；同时也是一种全新

的办学模式，班级在学习模式、学习方式、师资配备、平台资源配置方面均实现了有效突破，四大亮点体现在：一是设定门槛，遴选精英；二是创新课程，形式多样；三是精选师资，专注实用；四是组建智库，解决疑难。他寄语希望大家能在这个班级里真正有所收获、学以致用，真正成为引领中国社会的健康力量。

郑承烈对各位学员加入求是精英七班表示祝贺，他说，能成为求是精英班的正式学员是一种荣誉。他认为来到浙大求是精英班的课堂目的有三：一是学知识、二是交朋友、三是寻商机。他坦言，个人知识结构总量不够，通过朋友圈零敲碎打地吸收营养也是不够，即便是自己从书本里面看，真正要系统化

地掌握知识还是不够。他还谈到自己在六班精英班学习的情况，其中老师们的教授给了他非常大的收获。他也对七班的学弟学妹们提出了几点建议：一是建立良好的班规；二是同学间一定要多多交流；三是多和老师交流。知识改变命运，学习成就未来，他真切地希望在座的新学员都能在求是精英班的平台上学有所获。

在孙建平的主持和介绍下，新入学的求是精英七班学员们逐渐了解浙江大学这一顶尖学府的百年沉淀和人文气息，感受到管理学院的全球视野和健康力量，并对未来的课程学习和集体互动充满了期待。

对于众多富有实践经验的企业家来说，“百战归来再读书”，最可贵的在于依然保持一种空杯心态和求知精神。浙江大学求是精英班是浙江大学管理学院EDP中心针对已读过相关课程，并有继续提升自身素质强烈需求的学员和社会商界翘楚量身定制的高端培训项目，班级以“凝聚优秀、塑造卓越”为宗旨，是浙江大学管理学院集中资源打造的一张金名片。首期班于2011年5月开始举办，被赞誉为浙江大学培训行业的黄埔一期，是培训领域的新突破，培训方式的新转变。

浙大求是精英班经过浙江大学管理学院EDP中心四年时间的精雕细琢，不断完善，已引起众多媒体、企业家的持续关注，不少学员纷纷推荐自己身边的优秀精英就读。班级现已连续举办六期，累计学员336人，汇聚了我省众多思维活跃、拼搏上进的精英企业，包括上市公司、制造业、金融业、银行、律师事务所等。课程紧扣经济热点、政策时事，企业股权，资本运作，企业家修炼等，被称为“上市企业摇篮”，近年来已有多家学员企业成功上市。同时，求是精英班班级归属感极强，同学团结友爱，互帮互助，俱乐部模式运营，平台广大。自举办以来，得到广大学员的充分肯定，大家一致认为，求是精英班师资队伍强大、课程设置合理、教务服务周到、班级活

动丰富、资源平台好。此次开班的第七期求是精英班其中高达80%的学员都是往届的老学员亲自读过后再推荐亲朋好友前来参加的。

作为整个求是精英班课程的基础，由吴晓波教授主讲的《走进“新常态”：范式的转变》，开启了全班求是之旅的第一课。“世界正在飞速发展，你能跟上它的步伐吗？还是你已经在引领和创造？”“你是否不自觉地掉入了权威范式的牢笼，心安理得却固步自封？”“创造是现代社会发展的动力，层出不穷的创造发明使我们的世界越来越精彩……”吴院长通过几段视频，向大家传达了我们所处时代的“新常态”是一个不断变化的世界，各种新技术层出不穷。而何为范式？它是一个共同体成员所共享的信仰、价值、技术等集合，是社会共同奉行的技术体系、管理体系、价值体系。现代社会需要范式，但是和传统相比，范式的更新不断加快。吴晓波院长说，比如著名品牌诺基亚，曾经认为基于高研发投入就能长久立于手机王国的“常青树”，而到今天却也无法跳出自己设下的范式枷锁，只能退出竞争的舞台。因此当范式已经转变，而人们仍然按照原来的方式迎接它，那必然会遭受非线性的打击。吴院长勉励大家要充分分析未来发展的趋势，并以对未来的认识来指导今天的行为。吴院长深入浅出的授课方式、入木三分的独到评析以及丰富鲜活的案例讲解极大地激发了学员们思维碰撞的火花。

在开学当晚的欢迎晚宴上，浙江大学管理学院EDP中心老师带动学员们自我介绍、彼此认识，热烈而温馨的气氛瞬间拉近了大家彼此之间的距离。古语有云：“三人行，必有吾师。”通过平台搭建，学员之间相互沟通、交流、借鉴、合作，亦是求是精英班倾力打造同学经济、抱团发展的题中之义。自此，浙江大学求是精英七班的学习旅程正式开启，相信在接下来近两年的时间里，这个集体将会迸发出更强大的正能量！■



谈笑有鸿儒，大咖齐驾到 ——管理学院EDP中心2015年度论坛顺利举行

2015年12月12日上午，由浙江大学管理学院EDP中心和杭州科地资本集团联合主办、浙大求是精英投融资理事会和《精英汇》杂志社协办的“浙江大学管理学院EDP中心2015年度论坛”在紫金港校区蒙民伟楼225报告厅隆重举行。浙大管院EDP逾500名校友重返校园，相聚启真湖畔，共同聆听智慧之声，探索发展之路。论坛由中国高校EDP联盟创始主席、浙江大学管理学院院长助理兼EDP中心主任孙建平主持。

2016年是“十三五规划”开局之年，也是我国全面深化改革、加快转变经济发展方式的关键之年。“不谋全局者，不足谋一域”，孙建平在论坛开场致词中表示，传统民营企业作为支

撑国民经济发展的重要力量，面对如今越来越微薄的利润、越来越激烈的竞争，越来越狭窄的市场空间，越来越复杂多变的国内外经济形势，如何才能找到自身发展的出路？只有抱着壮士断臂的决心，以归零的心态再次踏上征途，认清这个时代赋予的新历史使命，提升自身创新能力和应对能力，突破困局，这便是我们此次年终回馈校友大型增值论坛所研讨的主题。

随后，北京大学经济研究中心教授、央视财经频道今日观察特约观察员霍德明在论坛上作了题为《新常态下十三五时期企业的机遇与挑战》的精彩报告。霍德明教授用大量丰富翔实的数据做支撑，高屋建瓴、深入浅出地为参会的校友讲解前沿

话题，深度剖析中国宏观经济发展的国家规划和宏观趋势、新常态下十三五时期企业的机遇与挑战。他认为民营企业要转变经济发展方式必须认清国内、国际宏观经济大势。今年前三季度我国GDP平均增长幅度是6.9%，这是2009年二季度以来，我国GDP增速首度跌破7%。通货膨胀水平同比增长2.4%。在这种高通货膨胀率下，GDP增速还下降，是否代表经济出了问题？霍德明表示，虽然经济增速略有回落，但总体平稳的基本面没有变，稳中有进和稳中向好的态势没有变。在经济新常态下，增速换挡、结构优化、动力转换，都在有序地推进，这说明调整符合规律，转型符合方向，发展符合预期。所以中国经济的总体发展大势没有变化。通过周边国家和新兴经济体的发展状况来比较，我国的通货膨胀率还是低的。他说推动经济增长的因素仍然存在：改革开放30年以来，中国GDP总量居世界第二，为经济发展奠定了基础；3.4万亿外汇储备为国际交流提供了有力支撑；城市化仍在进行，对经济发展起到了推动作用；中国已走出金融危机的阴影，为应对危机而展开的一些项目仍在起作用。

霍德明一天精彩的课程全面透彻地分析宏观经济形势，提出了对民企发展对策的独到见解，还就一带一路、人民币国际化、中国梦、房地产市场、房价等大家关心的问题提出了自己独特的思考，拓宽了大家的宏观视野和思维、帮助大家更深刻地感知中国经济脉动，带领企业家站在更高维度俯视和反思企业经营管理。下午16:00-16:30，霍教授还现场解答了企业家提出的问题，妙语横生的答疑解惑把会场气氛推向了高潮，课程结束后大家用热烈的掌声感谢霍教授一天精彩的演讲。

次日的浙江大学紫金港启真湖畔蒙民伟楼225会议中心同样是座无虚席，演讲台上还出现了一位浙江知名主持人的身影，那便是——浙江广播电视集团浙江之声《乐创梦工场》主持人崔磊，同时他也是浙江大学管理学院求是精英六班的一名学员，今日的论坛活动便是由崔磊来主持。

同时出席的领导和嘉宾还有：中国高校EDP联盟创始主席、浙江大学管理学院院长助理兼EDP中心主任孙建平、上海凯石投资管理有限公司董事长陈继武、浙江大学管理学院EDP中心副主任宋国民、浙大求是精英投融资理事会副秘书长王忠德、浙大求是精英投融资理事会理事、求是精英一班班长王竞天、杭州科地资本集团有限公司董事长陈刚、国际独立理财规划师梁志达、浙大求是精英投融资理事会副秘书长胡丰茹等。同时，此次论坛得到了每日经济新闻、浙江在线、住在杭州网、浙江经视、中国新闻社等媒体的大力支持。

13日上午的演讲首先由上海凯石投资管理有限公司董事长、首席合伙人、投资决策委员会主席陈继武分享《如何在经济转型和结构调整当中寻找投资机会》。曾评为首届中国基金“金牛奖”的陈继武具有17年投行、证券和基金从业经验，他带来的也都是基于多年实战经验的“干货”。他讲到，改革开放三十年来中国人财富增长的主要模式是要素驱动，即占领生产要素，但这种模式难以持续，如今终于差不多走到了尽头，未来财富在哪里？我们的投资理财方法要根据时代的变化来调整，如今的资本市场到处是黄金，遍地是牛羊，在机构大调整中，几家欢乐几家愁，关键的是观念的调整。他对中国经济持有乐观的看法，认为目前只不过是旧的经济增长动力已失效，新的经济增长动力还没有很好的生成，消费逐渐成为驱动因素之一，旅游、文化产业、机器换人、自动化行业等将在未来具有无限增长的空间和潜力。未来靠什么，他指出未来是靠“专业”，是否能够拥有专业的眼光占有资源。陈继武先生的精彩演讲令我们见识了他的格局和高度，既高屋建瓴，又很接地气，同时也讲给转型中的中国经济以及在座的企业家诸多启发。

随后，《理财的智慧》作者，国际注册财务策划师，国际独立理财规划师，私人银行家协会菁英会员，湖南卫视健康与理财特约嘉宾——梁志达，上台分享新形势下的投资方式《产

业精选母基金》。浙江民间资本充沛，在经济转型的浪潮中，给资本寻找合适的投资出路迫在眉睫。在二级市场结束单边行情后，资产配置价值凸显，在固收资产配置荒的形势下，一种新型的投资方式母基金（FOF）备受关注，据不完全统计，自今年6月以来母基金发行数量同比增长两倍。梁志达全面细致地讲解了什么是母基金，母基金如何运作以及母基金投资有什么优势，让大家全面直观地了解了这种新型的投资方式。

经过午间短暂的休整，论坛的下午场便是重量级的演讲嘉宾——知名财经大咖/媒体人/学者/商业评论人，大家耳熟能详的《21世纪商业评论》发行人，原《21世纪商业评论》主编、财经脱口秀节目“冬吴相对论”主持人——吴伯凡。他学识渊博，引经据典尽显睿智锋芒；他妙语连珠，一字一句皆是妙趣横生；他对经济研究入木三分；他对网络分析独具慧眼；他被互联网实验室评委“影响中国互联网的100位人物”。他今天分享的主题是《大规模杀伤性创新：技术与商业模式》。开场从被称为“竞争战略之父”的美国哈佛商学院著名教授迈克尔·波特的“竞争理论”切入，他说竞争只有这三个战略：运营有效性、低成本战略（成本最小化）、差异化。第一就是比别人做得更好，第二比别人做得更便宜，第三是比别人做得更具个性和差异化。这三条独立路径，在传统的创新上，往往只能三选一。但现在一个最要命的就是大规模杀伤型创新，它可以同时做到三者兼备，我比你做得更好，也比你做得更便宜，也比你做得更差异化。比如微信和短信，微信比短信更方便更快捷更便宜。智能手机的功能是功能手机所完全不具备的，这就是0和1的差别。吴伯凡还分享了更多各种从0到1的颠覆、基于未来技术的商业模式，他说这是一个快速迭代的时代，我们需要泰坦尼克式的“创新”——快速发布，快速迭代，然后根据用户的需求快速地更新产品。以最快的速度完成OODA循环，这是互联网生态下生存非常重要的法则。他提醒企业家们在颠覆式创新时要注意“明局”和“暗局”、动机不对称，要

学会用柔道战略，隐藏动机，用对手的力量打败对手。最后他劝诫企业家、创业者们要无钱、无根、无知，抱有谦卑的心态，有同窗，有好的身体，有精力，来进行这场颠覆性的创新。

吴伯凡精彩的演讲赢得了经久不息的热烈掌声。接下来，进入了论坛重头戏对话访谈环节，对话的嘉宾分别除了吴伯凡之外，还有连续多年荣获福布斯中国最佳创业投资30强、华睿投资集团有限公司董事长宗佩民、杭州市政协委员、2014年浙江省金融投资行业“十大领军人物”、杭州科地资本集团董事长陈刚，以及一位空降的神秘嘉宾，他就是软银中国创业投资有限公司董事总经理冯正明。现场嘉宾热烈的互动，也分别解答了台下企业家提出的问题，妙语横生的答疑解惑把会场气氛推向了高潮。

至此，2015浙江大学管理学院EDP年终论坛圆满落下了帷幕！

浙江大学管理学院EDP中心作为浙江大学管理学院高端培训的专门机构，在浙江大学及管理学院强大后盾支持下，秉承“精研运营之道、培养管理精英”的办学理念，栉风沐雨、风雨兼程、弦歌不辍，为浙江省乃至全国培养了一大批优秀的企业家与职业经理人。

今天的年终论坛是为EDP校友们精心准备的一场思想的盛宴，众多权威专家和投资界精英深入地探讨2016年国内外经济、金融形势及商业投资观点。我们也期待通过此次论坛能够有利于企业家们在经济新常态下稳步前行、寻找新的投资机会。衷心地感谢各位来宾和校友的热忱参与和积极互动，也感谢科地财富对本次活动的大力支持。浙江大学管理学院EDP中心携手与大家一起踏上新的征程！ ■



校友活动

管理学院党委书记包迪鸿一行走访深圳校友

2015年12月5-7日，管理学院党委书记包迪鸿、校友办公室副主任王宏、校友办公室缪依茹、吉荣荣等一行专程前往深圳，走访了部分深圳校友，向校友们捎去学院的问候与感激，并与校友们欢聚一堂，共话创新与创业。期间，还参与了深圳校友联谊会理事会会议。

12月5日这天，杭州下起了初雪，管理学院党委书记包迪鸿一行带着学院对校友的满满祝福飞往深圳，走访了深圳部分校友。管理学院深圳校友联会在程厚博会长的带领下，一直是学院最活跃，校友情感最紧密的校友平台之一，自2013年成立以来，联谊会不断地开展精彩纷呈的校友活动，并凭借巨大的凝聚力吸引新校友加入，使得队伍愈加壮大，越来越多的深圳校友参与其中。上有学长学姐的关爱扶持，下有学弟学妹

们的相亲相爱，深圳校友联谊会真正展现了校友大家庭的魅力——资源共享、互帮互助、扶持提拔。无论从事业上，还是在生活上，他们携手共赢共发展。

5日下午，在管理学院深圳校友联谊会副秘书长张丽君校友的带领下，包迪鸿一行拜访了深圳浙大校友会，深圳浙大校友会会长朱跃龙，常务副会长、管理学院深圳办事处主任李林，深圳市东方富海投资管理有限公司创始合伙人、管理学院深圳校友联谊会会长程厚博，深圳市南山区统计局局长邵侃彦，管理学院深圳办事处罗芳等校友已等候多时。他们向包迪鸿一行详细介绍了深圳校友工作开展的情况，分享了校友们创业的故事与成绩，同时也汇报了与学院合作举办的“创客班”筹备情况。包迪鸿代表学院向在座校友表达了感激之情，他说：“我

们很幸运，在深圳有这样一批热情于校友工作的校友们，为学校、学院发展尽心尽力，献计献策，感谢各位的努力与付出。”

晚上，在程厚博、张丽君等校友的精心安排下，深圳校友联谊会理事会会议举行，杨晔、单重建、曹东林等20余位深圳校友与包迪鸿一行相聚一堂共谈校友工作发展，会议还邀请了深圳浙大校友会会长朱跃龙、常务副会长李林参加。深圳校友之间的感情非常深厚，一次小聚竟如家人一起过年般热闹欢腾，有德高望重的老大哥，有成熟稳重的学长，有大方得体忙前顾后的学姐，有活泼开朗的学弟学妹。大家围坐一桌，讲见闻，聊事业，侃生活，其乐融融。包迪鸿书记向大家介绍了学院的近期发展情况与学院校友工作情况，并向大家分发了最新的校友刊物等资料。校友们双手捧着印有学院35周年院庆LOGO的刊物，感慨兼感动。感慨于学院的迅速发展，感动于学院始终记挂着远在异地的学子。

6日，包迪鸿一行拜会了华网通信有限公司董事长刘扬泽校友，并为他带去了由管理学院颁发的“2014年度管理学院校

友工作贡献奖”荣誉证书。这份迟来的证书，本应该在今年5月份管理学院校友分会第三届校友代表大会暨理事会换届大会上颁发，但由于公务冲突，刘扬泽校友未能前来领奖。此番包迪鸿一行专程将证书送到刘扬泽校友手中，并在程厚博等校友的见证下，宣读了颁奖词，感谢刘扬泽校友为学院校友工作所作出的贡献。对此，刘学长感动不已。随后，包迪鸿一行还拜会了深圳市瑞象投资管理有限公司董事长陈军校友，并与管理学院会计与财务管理系系主任姚铮等三位老师一起，跟陈军校友针对捐赠事宜进行了讨论。

这是最好的时代，陈军校友在交流中这样说道。此次深圳之行，使人印象深刻，在这最好的时代里，在这中国经济发展最前沿的深圳，我们看到这一批管院学子相亲相爱，友爱团结；我们看到他们热爱母校，将浙大烙印视为荣耀；我们看到他们努力奋斗，携手创业，共谋发展；我们看到他们怀抱梦想，想着理想进发。不由得自豪：这就是我们充满了健康力量的管院学子！这就是我们的校友！



管理学院杭州校友联谊会 校友捐赠助学结对仪式成功举行

2015年11月20日，杭州秋雨淅沥，浙江大学管理学院的会议室里却暖意融融，这里正在举行管理学院杭州校友联谊会校友捐赠助学结对仪式，岩土科技股份有限公司董事长潘金龙，浙江省团校党委书记、校长俞中，财通证券资产管理有限公司总监江雪峰等11位校友与管理学院10位受捐助的同学相聚一堂，管理学院党委书记包迪鸿、党委副书记吴为进、学生工作办公室主任张川震、校友办公室副主任王宏、校友办公室缪依茹、吉荣荣等学院老师参加了仪式。仪式由管理学院杭州校友联谊会副会长兼秘书长蔡德绍主持。

蔡德绍首先介绍了此次杭州校友联谊会校友捐赠助学结对活动的背景，他说：“早在2015年上半年，由江雪峰校友、陈顺英校友等杭州校友联谊会校友们发起，我们开始筹备向管理学院经济困难的学弟学妹提供助学捐赠，并且为此专门成了慈善基

金，以一对一或者多对一的方式与学弟学妹们进行结对帮助。”他强调，此次是活动开展以来的第一次捐赠助学结对仪式，希望今后能将捐赠范围、捐赠对象扩展得更大，惠及更多管理学院学生。

包迪鸿在仪式上代表学院感谢杭州校友联谊会校友的慷慨捐赠，指出有了校友们的捐助，管理学院经济贫困的学生能更好地专注于学业，通过这种“大手拉小手”的形式，管理学院的校友、学生将更加团结优秀，学弟学妹们也定不会让校友们失望。

杭州校友联谊会副会长潘金龙校友代表杭州校友联谊会发言，他介绍说，此次捐赠活动得到了很多校友的响应与支持，我们的目的在于帮助管理学院贫困的孩子完成学业。潘金龙动情地说：“我是穷苦家庭的孩子，我深刻知道，一个人在年轻

时候的贫穷并不是坏事，而是一笔巨大的财富，它会给你磨练，会给你动力。这些孩子们跟我的女儿一般大小，看到他们，犹如看到自己的孩子，很亲切，我会全心全意帮助他们。”

潘金龙校友发言后，仪式便进入结对环节，杭州校友联谊会副会长俞中校友宣布了此次结对名单，共有11位校友，结对了10位同学，其中有一对一的结对，有一位校友结对两位同学，也有五位校友共同结对一位同学——形式虽然不一，但是校友们热心捐赠、由衷帮助的心都是一样的，希望学弟学妹生活与学业都更上一层楼。

随后，江雪峰校友代表捐赠校友们发言，作为此次捐赠助学的发起人之一，他与大家分享了许多肺腑之言，他真诚地说：“贫穷不可怕，努力与奋斗都能战胜它，我很荣幸也很愿意为学弟学妹提供帮助，也希望我的一点心意可以使学弟学妹们静心于学习，有什么需要随时可以跟我联系，除了助学金，我还愿意为学弟学妹提供其他帮助。”江雪峰的真诚赢得了现场阵阵掌声。

紧接着，13级农经学生马小荣代表受捐赠学生对校友们表达了谢意，他说，我们一定不辜负学长学姐的厚望，一定对得起这份心意！

仪式进行到这，会议室内已是其乐融融，管理学院党委副书记吴为进表示，这是一次充满温暖的捐赠，校友与同学们相谈甚欢，非常结缘，这是一个最好的开始。

真诚的交流，真心的帮助，相对应的是发自内心的感谢与祝福，校友与同学之间的情感随着交流愈加浓烈，而最后的结对环节更是将现场气氛推上了高潮。校友办公室为此次结对仪式做了精心安排，校友们手持亲笔书写的温馨卡片赠送给结对的学弟学妹，那卡片上写的字字句句饱含深情；而学弟学妹则将标志着浙大学子的徽章郑重地戴在校友胸前，示意着浙大精神源远流长，校友亲情血浓于水。校友们表示对这次的结对形式非常满意，这样面对面的交流，既轻松又亲近，尤其最后浙大校徽戴上的一瞬间，荣誉感传遍全身。

感动与感谢，欣慰与期待。杭州校友联谊会捐赠助学结对仪式在这样的氛围中落下帷幕，但校友与同学们的关系就此建立，并将长久延续，共同书写一段属于浙江大学管理学院学子的相扶相持，携手共进。



管理学院杭州校友联谊会 校友活动基地授牌活动顺利举行

青山绿水，白瓦炊烟，浙江大学管理学院杭州校友联谊会校友活动基地就身处在这世外桃源般的景色之中，这里是浙江大学管理学院杭州校友、岩土科技股份有限公司董事长潘金龙的华莱德庄园，今后，也将是杭州校友们的活动基地。2015年9月13日，杭州校友联谊会会长、广宇集团股份有限公司名誉董事长王鹤鸣，副会长、浙江省环保厅副厅长卢春中，副会长兼秘书长蔡德绍等40余位校友以及浙江大学管理学院EDP副主任宋国民、校友办公室副主任王宏等老师相聚庄园，大家共同见证了杭州校友联谊会校友活动基地挂牌的时刻。

好客的庄主一家在庄园的一角搭建了一间透明的玻璃房，房

外满目绿意，房内茶香袅袅、果香阵阵，校友们三三两两在木质沙发上坐着拉家常叙旧，9月的风透着凉爽，笑声与交谈声轻盈地在庄园里回荡着。如此美景，如此气氛，让人甚是惬意。杭州校友联谊会会长、广宇集团名誉董事长王鹤鸣首先发言，他说，校友聚会就应该如家人聚会般轻松自在，他代表杭州校友联谊会感谢潘金龙校友一家的慷慨支持。

在愉快轻松的氛围下，大家探讨着校友工作的进展，联谊会各个类别的联络组组长分别向大家分享了各自的校友活动情况，校友们颇有兴趣地聆听着这些丰富多彩的活动：平均年龄70岁的经刊大联络组每月都坚持着各种不同的温馨活动；拥有

校友数量最多的本科生联络组则打算在下个月组织一个趣味运动会；MBA联络组每年如火如荼地开展着100余场的活动，活力无限；浙大-香港理大联络组则专心于开展助学金等公益活动……活动种类多，精彩纷呈。

在活动之余，杭州校友联谊会还非常注重网络平台的搭建。目前支撑校友们网络联系的平台逐渐铺展开来，微信群、微信公众号、QQ群、短信群发系统等，全面覆盖了所有校友的需求，为校友之间的沟通助力。

在聚会的尾声，蔡德绍也借此校友相聚的机会，提出了联谊会目前遇到的几个问题，分别是关于校友通讯录的信息收集、纸质刊物以及电子刊物的素材收集与出版时间等，大家纷纷畅所欲言，献计献策。

岩土科技股份有限公司：

岩土科技股份有限公司（由杭州岩土工程有限公司改制而来）由上海城投、浙大创投及一些行内专业人士组建。公司具备国家建设部门审批颁布的结构设计资质及特种专业工程承包资质，同时兼有地基与基础工程、地质灾害、桥梁、隧道、建筑防水、古建筑保护等资质。是一家专业性强、技术性强、施工经验丰富、实力雄厚的高科技特种工程公司。

管理学院杭州校友联谊会辞旧迎新联欢会 暨校友工作积极分子表彰会顺利举行

2015年12月27日，浙江大学管理学院杭州校友联谊会辞旧迎新联欢会暨校友工作积极分子表彰会在传化大地顺利举行。来自浙大管院杭州校友联谊会的名誉会长、会长、副会长以及各联络组组长等将近150人汇聚一堂，共同迎接2015年的到来。大会还邀请到了浙江大学发展委员会副主席陈子辰、中国工程院院士、管理学院教授许庆瑞、校友总会秘书长胡炜，国际校区建设发展委员会办公室副主任卫龙宝等学校老师，管理学院党委书记包迪鸿，副书记吴为进，高级管理培训中心主任孙建平、副主任宋国民，浙大-香港理大联合中心主任徐伟青，校友办公室副主任王宏等学院老师出席会议。大会现场其乐融融，热情欢乐。

此次大会包括了致词、工作总结、校友工作积极分子表彰、

最后，在热烈的气氛中，王鹤鸣、卢春中代表杭州校友联谊会向潘金龙校友及其夫人武云进行了授牌，在校友们的掌声中，杭州校友联谊会校友活动基地正式落户华莱德庄园。

茶余，校友们在潘金龙一家的热情招待下，享受了一顿绿色健康的美味午餐，充满着原始滋味的饭菜香甜可口，校友们赞声不绝。庄园内的设施与景色也让校友们流连忘返，大家纷纷表示，这真是一个放松心灵享受生活的好地方！

美丽的华莱德庄园，好客热情的庄主，相亲友爱的校友，相信杭州校友联谊会将会更加精彩！

参观校友企业农场等环节。大会由杭州校友联谊会副会长兼秘书长蔡绍德主持。

大会伊始，杭州校友联谊会名誉会长、浙江大学发展委员会副主席陈子辰首先致词，他向大家介绍了2015年浙江大学发展近况与成就，期间，他提到管理学院在学科建设方便取得的可喜成绩，特别指出，学校与学院的骄人成绩，离不开校友的巨大贡献，最后他祝校友们在新的一年里工作进步、生活幸福。随后，浙江大学校友总会秘书长胡炜致词。他首先分享了浙江大学今年在世界上几个刚更新的排名，接着，他介绍了学校校友总会的校友工作情况。充满趣味的校友工作与校友活动使与会校友们听得津津有味，尤其当听到浙江大学现拥有60余万校友时，大家都非常骄傲自豪。

此次大会的选址定在了高科技农业园区——传化大地，这是传化集团四大产业之一的“现代农业”。杭州校友联谊会副会长、传化集团有限公司党委书记、副总裁陈捷校友在大会上向大家介绍了传化集团的发展情况，并热情地邀请校友们：常来看看。

管理学院党委书记包迪鸿代表管理学院向校友们致以亲切的问候，随后他向王鹤鸣会长、蔡德绍秘书长以及杭州校友联谊会的成员表达了由衷的感谢。包迪鸿还介绍了今年是管理学院35周年的院庆，回顾了35年以来学院取得的发展成就。作为管院人，这35年的发展，大家都参与其中，校友们心有所感，感动非常。

致词的最后环节，杭州校友联谊会会长、广宇集团股份有限公司名誉董事长王鹤鸣校友向大家简单介绍了2015年杭州校友联谊会校友工作情况，着重介绍了摄影书画社等活动，提出了2016年校友会工作思路，并对各个校友联络组成员的辛勤工作表示了衷心的感谢，祝福校友会及广大校友在2016年事业顺利，蒸蒸日上。

接着，杭州校友联谊会副会长、杭州中纬实业有限公司董事长孙莉莉校友宣读了“2015年校友工作积极分子”名单。俞中、王彬、楼成法、汪和美、张适秋、方阳春、徐兰、江河、夏荣兔、曹斌等十位校友，因热心校友工作，为校友工作作出贡献，经杭州校友联谊会理事会投票选举，被授予“2015年校友工作积极分子”光荣称号，并由许庆瑞、陈子辰、胡炜、卫龙宝、包迪鸿、吴为进、孙莉莉、陈捷等老师、校友为获奖者颁奖，全场校友用掌声以示祝贺。

此次大会，分享是重要的关键词。除了分享学校、学院的最新发展情况，分享校友间的成长进步，分享生活里的趣事见闻，还有一种分享，那就是校友企业产品分享——抽奖。据悉，此次大会几乎人人有奖，而这些奖全部来自于校友企业捐赠，如红酒、围巾、袜子、首饰、农产品、充电宝等等，种类繁多，周到实用。对此，有校友表示：“我们就图个自娱自乐，都是自家生产的东西，与校友们一起分享。好与不好，也请大家多提宝贵建议。”

在此期间，也上演了一幕暖心场面，杭州校友联谊会本科生联络组成员、杭州易赛阁酒类有限公司总经理胡毓彤带了两瓶自家经营的红酒执意要送给杭州校友联谊会会长王鹤鸣与秘书长蔡德绍，他深情地说：“我们人人都拿奖，但是从来没人给他们颁过奖，王鹤鸣会长为校友工作出钱出力，毫无怨言，年近80的蔡德绍老师更是尽心尽责，劳心劳力，今天我个人就是要给他们颁个奖，谢谢他们。”一番话说得台下掌声雷动，在座校友纷纷点头称是。

诚如王鹤鸣校友所言，杭州校友联谊会是所有杭州校友的“校友之家”，大家在这个大家庭里享受到了来自学校、学院以及同窗之间的无尽亲情。大会热闹、欢腾，校友尽兴、幸福，仿佛能看到有一股无形的力量，将大家紧紧地凝聚在了一起，那些亲密的情感、那些无私的奉献、那些骄人的成绩……彰显出巨大的、属于浙江大学、管理学院的健康力量。■

浙大上海校友经管分会换届大会成功召开



2015年12月12日下午，浙江大学上海校友经管分会换届大会在诺亚财富成功召开。以诺教育培训有限公司董事长谭文清、天风证券股份有限公司北京承销分公司副总经理郭宁远等50余位校友参加了大会，浙江大学上海校友会会长胡海平、浙江大学管理学院党委副书记吴为进、公共管理学院党委书记沈文华、经济学院副院长杨柳勇、经济学院教授唐吉平应邀出席会议并讲话。本次换届大会由经管分会第一届理事会秘书长夏一梅主持。

夏一梅代表上海校友会经管分会第一届理事会成员对自2011年开始的经管分会工作进行回顾，重点介绍过去4年的工作成果和工作不足，并向浙江大学、上海校友会、其他分会热心校友的支持表示衷心感谢。上海校友会经管分会第二届理事会秘书长冯剑介绍了第二届经管分会20余位理事会成员，其中谭文清校

友连任两届会长职务。全场校友用掌声表示对新任理事会成员的祝贺。随后，部分理事会成员就发展定位、分会建设、愿景使命等方面的内容与在场校友进行了分享。冯剑秘书长向与会校友汇报了2016年度经管分会工作计划，他表示，做好校友联络，发挥平台作用，丰富校友活动将会是未来经管分会建设的亮点。

来自母校的学院领导和老师对经管分会的发展表示肯定，他们纷纷表示，未来，母校会尽自己的努力支持经管分会的工作，双方可以有更大的合作机遇和合作空间，共同做好浙江大学学生的培养工作。■

(上海校友会经管分会秘书处供稿)



浙江大学南部校友第三届毅行活动顺利举行

浙江大学南部地区校友会自2013年开始，每年组织校友毅行活动，旨在向浙大校友传播浙大毅行文化、发扬浙大西迁精神，已成为浙江大学南部地区校友会品牌活动。2015年12月27日，年度最后一个周末，由深圳市浙江大学校友会主办的浙江大学南部校友第三届毅行活动盛大举行。

本届毅行活动得到了广大校友、校友亲属及朋友的热情支持，吸引了来自深圳、东莞、广州等地近200人参与，其中管理学院深圳校友联谊会共有十余位校友参加。深圳市浙江大学校友会永久名誉会长李永彤先生作为老一代浙大代表发表了讲话，并用实际行动诠释着浙大西迁精神。部分校友携带子女共同参

与，将浙大西迁精神向下一代传承。

参与者积极发扬了浙大西迁精神，风雨无阻，从明斯克航母出发，沿着美丽的海岸线——盐田海滨栈道，途径盐田食街、大梅沙、小梅沙，到达终点背仔角，全程共18公里。一路蜿蜒崎岖，一路山水环抱，一路相互扶持，一路浩浩荡荡……用毅力和决心为2015年增加了丰富多彩的一抹；用生命不息、运动不止的精神更好地迎接即将到来的2016。■

(浙江大学管理学院MBA中心深圳办事处 罗芳 供稿)

“管院走走队”顺利完成 2015年浙江大学秋季校友毅行活动



2015年11月15日，在多日阴雨天后终于迎来了晴天，而这天正是浙大校友毅行的日子。由管理学院师生、校友以及家属组成的“管院走走队”一早从玉泉出发，途径老和山—北高峰—美人峰—石人亭—法喜寺—仰峰岭—龙井村—九溪十八涧—九溪路—之江路，终于在下午3点到达之江校区，顺利完成2015年秋季校友毅行活动。

从一开始的700级台阶爬坡，大家鼓足一口气开始行进，“400啦，还有一半，大家加油”，只听王全队长为我们打气，大家一气呵成，首功高捷！上山一路攀登，攀上了北高峰，又登上了美人峰，树木葱郁，曲折盘升，登高望远，三面云山环绕。西湖盛景，甚至钱江雄姿，都可以尽收眼底，让人心旷神怡、浮想联翩，真是一览杭州小啊。登高的乐趣，并不仅仅在于锻炼身体，那种登上峰顶的快乐更是真正难得的。

“赶赶赶！”终于在12点前赶到法喜寺，法喜寺曾被称为浙大的“第七食堂”，5元一份的斋饭，小伙伴们吃得如此之香，吃完一碗再添一碗，仿佛胜过人间美味。在法喜寺稍作休息后，“管院走走队”继续行进。小伙伴们在饭饱后充满了力量，好似打了鸡血，后面的行程大家似乎走得比之前轻松些。

【毅行感想】

它是一次校友们的约定

毅行是一次母校对校友的召唤，对校友记忆的一次唤醒，也是和校友们的一次约定。毅行是浙大人共同参与的一场真人秀！

它激发着团队的力量

毅行路上有放弃的念头，总觉得自己坚持不下去，但依靠着团队的力量，互相扶持，应用一些心理暗示，比如“再翻过一个山坡就到了，大家再加把劲”等，这对初次体验毅行的队员来说是极有用的。

稳稳地越过仰峰岭，绝美的龙井茶园乍然出现在眼前，大家兴奋的心情溢于言表。穿过农家，来到了九溪十八涧，一步一步跨过水上石阶，迎着水面拂来的阵阵微风，闻着泉水的香气，顿感心旷神怡。

长途跋涉，几多坚持，“管院走走队”在下午三点抵达了美丽古朴的之江校区，在钟楼前留下合影。这一路走来，初次参加的队员体验到了超越身体极限后的成就感，老队员们再一次重温了毅行的欢乐与艰辛。今年这一段充满汗水与欢笑的旅程暂告一段落，明年“管院走走队”将继续组队毅行——传递健康力量，我们在路上。

【关于毅行】

毅行是浙江大学一项新的传统和文化，每年校内都会组织春秋两季毅行活动，规模曾达到6000余人。杭州浙江大学校友会自2010年开始，每年组织校友春秋两季毅行活动，旨在向浙大校友传播浙大毅行文化、发扬浙大西迁精神，已成为杭州浙江大学校友会品牌活动。2014年秋季校友毅行后，单次活动人数均超过3000人，2015年秋季毅行突破了5000人。■

2001级信管专业本科校友 毕业十年同学会顺利举行



记不起是哪月哪日，
是清晨还是黄昏，
手机不安分地跳动，
“十年同学会了”。
熟悉的名字，
一个个跳到眼前，
多余地急切地问声，
“你会参加吗”。

手机热情地讨论着，
7月8月还是9月，
凑不到整数的年纪，
“妥妥地还是9月”。
曾经的景象，

一片片掠过脑海，
迷茫过思考过的地方，
“我要回来了”。

2015年9月12日，
杭州，阴有细雨转晴，
远处蓝色天空下，
是你我回家的方向。

细雨不打湿我的眼眶，
微风会带回青葱味道，
在今年这个秋季，
我们还能一起梦想。

2015年9月12日至9月13日，浙江大学管理学院2005届信管专业“毕业十年”同学会在紫金港校区圆满举行。作为浙江大学管理学院史上最强、最团结、最友爱的团体之一，05届信管专业全班67名同学中有56名同学从五湖四海汇聚在一起。

9月12日一早，一群“灌篮高手们”就早早地来到了紫金港“风雨操场”，虽然下着沥沥小雨，但这些“小大叔们”仍然用健硕又不失灵活的腿脚，为场下为数不多的美女同学球迷奉献了精彩的得分。让观众颇感意外的是，这些“小大叔们”还能与在校大学生一较高下，丝毫不落下风。

中午在学校食堂用餐后，同学们都准时到达了紫金港校区行政楼302会议室，开展一场别开生面的座谈会。开场暖场环节，同学会组委成员播放了大学四年影音集，照片里都是当年军训、活动、学习的青涩照片，把全场思绪都带回到那个青葱岁月。座谈会还邀请了管理学院党委副书记吴为进老师以及当年的班主任刘渊老师。吴为进老师饱含深情地介绍了学院的发展和规划，让同学们再一次为浙大、为管院、为信管由衷自豪。随后，

同学会进入了分享环节，每一位同学利用短短几分钟介绍了自己的工作、生活，或是感悟、或是激励、或是诙谐，让现场为彼此加油的笑声不断、掌声不息。最后，刘渊老师发表了青春激昂的演讲，表达了浙大对学子的深深祝福。

会后，同学们与老师们进行了亲切合影，实在是停不下来的“自拍”，各种大学寝室成员、其他组合、团体等在美丽的启真湖畔足足自拍了数个小时，最后还是有限的相机存储容量阻止了疯狂的自拍。

9月13日是重温大学校园的好时节，大伙一大早就三五成群地扑向校园，在各个教学楼、楼道、草地、树林尽情地呼吸。人们都说“忆江南，最忆是杭州”，对信管专业的这群校友来说最忆的还是ZJU。中午，挤过杭州这座堵城，同学们在山外山又聚集到一起，互道珍重、互送寄语，挥一挥手，下一个十年再见！

(2001级信管专业本科校友 李松 供稿)

感怀青春 友情常在 ——2001级会计专业本科校友毕业十年重聚



2015年9月12日，阔别母校十年的管理学院2001级会计专业本科校友在浙江大学紫金港校区重聚，共同参加毕业十周年班级聚会活动，聚会以座谈会形式展开。虽然相聚时间只是短短的一天，校友们却度过了温情和感慨相交融、怀旧与期待相交织的美好时光。

浙江大学管理学院党委副书记吴为进代表学院对校友们的返校表示诚挚的欢迎，他详细介绍了学院近年的发展以及学院校友工作的开展情况，期待校友们以后能与母校和母院常联系，关心母院的建设和发展，常回来看看。

座谈会上播放了校友们精心制作的毕业十周年纪念片，这些珍贵的图片和视频资料，仿佛让校友们回到了十年前的校园时光，青春张扬、简单美好。虽然经历了十年阔别和岁月洗礼，这些美好的记忆却日久弥新。然后大家分别介绍了自己毕业后的工作和生活情况，感谢母校和老师的教导和培养，重温

了校园时光的美好回忆和点滴故事。最后校友们集体畅游校园，回到教室、图书馆、食堂、宿舍等地，共同寻找当年的回忆，并合影留念。

相聚总是短暂，情谊永远相随。这次相聚，是四年大学生活的美好回忆，更是对青春年华的最深致意。“同窗四载，十年感怀”，我们共同期待母校更加美好，期待下一次重聚，期待下一个精彩的十年。

(2001级会计专业本科校友 陈跃 供稿)

杭州“侨界十大杰出人物”出炉 管理学院校友王容峰入选

2015年10月28日，为了表彰和宣传为杭州经济社会发展作出突出贡献的侨界杰出人物，进一步凝聚侨心、汇集侨智、发挥侨力，激励广大侨界群众为谱写建设美丽中国杭州样本的新篇章作出更大贡献，中共杭州市委人才工作领导小组办公室、杭州市人民政府侨务办公室、杭州市归国华侨联合会授予浙江泰乐通信技术有限公司董事长王容峰等10人杭州市“侨界十大杰出人物”荣誉称号。这十位侨界杰出人物中有多位浙大校友，其中，王容峰为浙江大学管理学院EMBA校友。

据了解，目前杭州市侨(港澳)资企业共有7224家，在推动经济繁荣、招商引资和引才引智等方面都发挥着独特的优势和作用。为了更好地服务侨胞，市侨办精心打造了杭州海外之友联谊会、海外华商杭州投资洽谈会、杭州市侨界十大杰出人物评选表彰等系列品牌侨务活动，尽心尽力做好海外华侨华人的“娘家”。本届十位侨界杰出人物中有多位是浙大校友，说明浙大校友为浙江省的经济发展作出了重要贡献。这些浙大人入选“侨界十大杰出人物”，他们获得属于自己荣誉的同时，也为浙大增光添彩。

王容峰——浙江泰乐通信技术有限公司董事长

王容峰，1971年7月出生，2005年毕业于浙江大学管理学院，获高级工商管理硕士学位，在瑞士维多利亚大学攻读工商管理博士。他创办的泰乐通信是从事移动通信业务的集团公司，获得“省级高新技术企业”“双软件服务企业”称号。他曾获得“浙商新锐”、“全省归侨侨眷先进个人”、致公党“浙江省社会服务工作先进个人”、“杭州市关爱员工优秀企业家”等多项荣誉称号。他积极参与社会公益事业，每年的“春风行动”中都向贫困家庭捐款捐物，汶川地震、玉树地震、雅安地震中都积极捐款，被致公党中央委员会评为“5·12抗震救灾先进个人”。



 **McGill** Desautels
Faculty of Management

 **浙江大学 管理学院**
SCHOOL OF MANAGEMENT
ZHEJIANG UNIVERSITY



浙江大学——加拿大麦吉尔大学 全球制造与供应链管理硕士项目

MASTER IN GLOBAL MANUFACTURING AND SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

名校双硕士学位 可集中在职读书

毕业生可获浙江大学 MBA 学历学位、加拿大麦吉尔大学 (McGill) 的管理学硕士学位。

该项目 2014 级同学奖学金覆盖率高达 70%

在去年 9 月入学的全球制造与供应链管理项目 (GMSCM) 2014 级的 25 位同学中, 有 18 位同学获得了奖学金。

国际化的师资队伍 麦吉尔大学教授到杭授课

全英文授课, 加拿大麦吉尔大学和浙江大学两所名校打造一流教学管理团队。

优秀的同学团队 广阔的校友网络

2014 级项目同学平均有 7 年以上制造、物流、供应链等相关行业从业经验; 毕业生可终身享受两校的职业发展、企业实习等校友服务, 融入两校精英荟萃的校友网络。

我们的学生



李彬

13 级 GMSCM 项目学生
博士电动工具 (中国) 有限公司
亚太区研发总监

无论个人或是企业, 在经历了一段时间的发展后, 都会面临提升的瓶颈, 亦或生死的抉择。当一天的忙碌与拼搏暂时平定, 是否应抬起头, 舒缓已迷茫的眼睛, 看看我们周遭的世界, 静心思考我们的工作和人生。

GMSCM, 对于想植根于制造业发展的我, 无疑提供了良好的平台。这里的课程整合了两所院校以及两个国家的优势, 提供基于全球视野的制造及供应链课程, 同时植根本土, 发挥新兴市场优势。当然最让人开心的, 是拥有一群充满朝气, 热情犀利的同学, 在课程讨论、企业参访、项目中互相促进, 共同成长。相信这样的学习和人生经历定会帮助自己的人生更有意义, 企业更加成功。

俱乐部活动

联系我们

咨询电话: 0571-88206810 新浪微博: @浙大 MBA
全球 MBA 项目邮箱: gmba@zju.edu.cn
项目网址: mba.zju.edu.cn/gmscm 官方微信: zu_mba



了解更多项目详情

2015 浙大 MBA 招生专题页
<http://mba.zju.edu.cn/2015>



以梦为帆，乘“蜂”破浪，蜜蜂会再启航

2015年12月20日，浙大EMBA房地产协会（蜜蜂会）年会在钱江新城赞成中心隆重举行，校友们齐聚一堂，并以“以梦为帆，乘蜂破浪”为主题，总结过去，展望未来。

2015年是蜜蜂会兢兢业业的一年，协会秘书处与各位会员在会长的带领下，致力于打造超越“工作圈”、“朋友圈”的“后EMBA”学习型交际平台，提供对个人与事业发展最有价值的新型社交模式和关系渠道，六大板块助飞行动火热开展：

蜂王：5月，协会召开了蜜蜂会年度理事会议，并邀请了浙江大学管理学院EMBA中心主任贡圣林教授参加指导。

蜂行&采蜜：走访参观了杭萧钢构和同兴股份两家本地优秀会员企业。

育蜂：先后邀请到著名经济大家吴敬琏先生和《21世纪商业评论》主编、《冬吴相对论》的主持人吴伯凡来杭讲座；3月邀请到王石来杭举行《赛艇与企业家精神》讲座，成立了大黄蜂赛艇

队；每季度给会员寄送名人推荐书籍。

蜂巢：旨在打造蜜蜂会整合平台及大数据库。今年10月，蜜糖投资公司正式注册成立。

蜂蜜：公益贵在坚持。桐庐“园丁助力计划”继续结对资助分水初中贫困学生；“浙大EMBA房协桐庐分水初中助教基金名师工作室”成立，四位优秀教师入驻分水初中教学指导，助其借力孵化；“乡村儿童大病医保公益基金”在衢州开化的项目也在持续跟进。

本次年会分为上下两个篇章，由07春季班的姚文洲同学主持，会上罗晓伟会长首先致辞感谢会员们一年来的支持与协助。接下来特别邀请了几位同学分别从高端私宅定制、建筑新技术研发、互联网金融、互联网农业、互联网家居服务方面分享他们的创业与工作经历。最后，浙江大学管理学院EMBA中心主任贡圣林教授发表了主题为“新经济、新金融”的演讲，并与现场会员进行了积极的互动，让大家受益匪浅。

第一篇章结束后，大家移步钱塘江上的游艇继续年会的下半篇章。浙江大学管理学院院长吴晓波教授进行致词，他感谢蜜蜂会校友一年来围绕着协会大家庭所做的工作，感谢大家代表一名浙大校友、一份健康力量在这一年来所做的努力。随后协会颁布了“爱心慈善奖”、“积极工蜂奖”、“最佳桥梁奖”、“无私分享奖”、“最佳平台奖”等奖项，以表彰会员们的辛勤工作与风险。

2015年还是蜜蜂会破茧成蝶的一年，蜜蜂们成立的第一家投资平台——蜜糖资本，正式启动！

在结束了一系列仪式后，大家开始享用丰盛的晚宴，并热火朝天地开展了年会的重头戏，拉歌打赏环节。会员们个个积极踊跃，一展歌喉，再一次为慈善事业奉献了自己的力量。

使命凝聚力量，愿景催人奋进。盘点即将过去的2015年，每个蜜蜂会会员都有所收获，也立志为下一年的目标继续奋进，为蜜蜂会的发展壮大奉献力量。

衷心祝愿蜜蜂会在新的一年，
以梦为帆，乘风破浪，
大步迈向协会2.0时代。 ■

2015年管理学院EMBA 奥迪高性能车型赛道体验会精彩上演



2015年8月3日，2015年度浙江大学管理学院EMBA奥迪高性能车型赛道体验会在上海奥迪国际赛车场精彩上演。百名浙江大学管理学院EMBA学生齐聚上海奥迪国际赛车场，共同体验奥迪高性能车型带来的速度与激情。

当天试驾车型包括全新奥迪TT以及年轻、个性化的RS7、R8等多款车型。极具动感和趣味的赛道试驾体验，让同学们领略奥迪领先科技和非凡魅力。此外，此次活动意想不到的惊喜是，拜仁球星亲临现场与同学们驰骋赛场，体验奥迪高性能车型带来的赛道激情，并与嘉宾们一起献上精彩的足球接力赛，引爆全场。

作为国内目前唯一的F1标准赛道，上海奥迪国际赛车场是目前世界上难度最高并最具挑战性的赛道之一，对赛车性能要求极高。在这里奥迪上演了专业的试乘试驾活动。

当天，拜仁球星道格拉斯·科斯塔、罗伯特·莱万多夫斯基、马里奥·格策、戴维·阿拉巴也与学员们演绎赛道上的速度与激情。在奥迪驾控汇专业教练的指导下，同学们和拜仁球员们轻松完成了直线加速、连续弯道驾驶等多项体验。嘉宾们在发动机的轰鸣声中彻底释放体内运动活力，同时也充分体验了奥迪品牌高性能车型的动力、操控和均衡。马达的轰鸣声和轮胎与赛道摩擦散发出来的特殊气味，让参与体验的每个人都激情澎湃、直呼过瘾。■



2015管理学院 MBA名家饭局岁末特别版顺利举行

2015年12月5日，浙江大学管理学院MBA名家饭局岁末特别版伴随着祥瑞的初雪，在浙大紫金港校区拉开了帷幕。由来自金融、创业、投资、实业等领域的10位嘉宾担任“桌长”，与近百位浙江大学管理学院MBA同学、校友共济一堂，开展了一场别开生面的大型特别版“名家饭局”。当天的“名家饭局岁末特别版”由浙江大学管理学院MBA教育中心主任寿涌毅、副主任陈超老师共同主持。在“名家饭局岁末特别版”担任“桌长”的嘉宾均是校友，他们分别是：杭州海康威视数字技术股份有限公司副总裁蔡定国；传化集团有限公司集团党委书记、副总裁陈捷；新三板手游媒体第一股--游戏多CEO陈艺超；凤凰卫视浙江区首席代表、浙江公司总裁葛继宏；浙江大学管理学院教授贾生华；浙江元上资产合伙人兼投资决策委员会首席委员陆成渊；浙江方大智控科技有限公司董事长宋宏伟；浙江创泰科技有限公司首席技术官田园；杭州火烧云科技有限公司（婚礼纪）创始人&CEO俞哲；华旦天使投资CEO、个推联合创始人张洁。此次，他们以校友身份“回家”共同跨年，师出同门的他们，在与师弟

师妹们的交流中也带着一份别样的深情。

浙大MBA名家饭局是浙江大学管理学院MBA中心推出的优质品牌活动，通过邀请管理学院资深教授、兼职教授、企业导师和社会名家与MBA同学一起共进晚餐，来实现课堂外的深度对话和交流。活动开展以来，这种让MBA同学与知名学者、社会名家共进晚餐，共同探讨社会热点、交流思想，分享名家们经验和感悟的方式，使MBA同学获得了很多行业内和职业发展方向的建议和指导。本次的名家饭局打破了由一位嘉宾搭配八名同学的惯例，由十位著名的业界人士共同担任“桌长”，饭局名额开始申请后，不到三分钟全部名额全部被秒光，受欢迎程度可见一斑。近百名MBA同学、校友共同赴宴，分享行业经验，场面异常热闹、壮观。

参与当天“名家饭局岁末特别版”的同学也感触颇深，收获满满。在饭局过后，纷纷通过各种社交途径，表达参与这次饭局的感受：

MBA同学赵强龙：

说起名家饭局，首先想到的是当年巴菲特老爷的午餐拍卖，能花钱跟巴老爷子搓一顿的那也是商界翘楚，没想到浙大管院也给我们提供了这种机会，参加这么高大上的活动。可惜同学积极性太高，以至于长期以来我对名家饭局竟是有心却无缘。

12月5日，大雪纷飞，启真酒店灯火通明，加量不加价版的名家饭局年终震撼版终于让我得偿所愿，各路大佬齐聚一堂，同学们也是热情高涨，一次遇到这么多大佬和同学，着实让我后悔名片没有带够啊！主办方MBA中心别具特色地设置了酒会和饭局两个环节，让各位桌长和同学们有更加多元化的交流场景和沟通方式，而多家名人共同组局的模式也显然做到了1+10远大于10的效果，嘉宾与同学间、嘉宾与嘉宾间都有良好的互动，碰出了思想的火花。

杭州的大雪，7年才来一次，MBA的名家饭局，希望常常都有。

MBA校友潘笑芳：

虽然本人阅历资历已深，但仍时常提醒自己保持好学与年轻的心态。在这个飞速发展的时代，没有什么比时时保持“空

杯心态”更有竞争力。老师校友们的亲切聚会更是带来强烈的归属感与前行动力，这些都是我们在一场高格调饭局上的额外收获，颇感受益良多。联系的纽带已系起，永恒的支持将继续。给这场高端霸气又充满温情的名家饭局点赞。

MBA同学沈伟：

从参与的嘉宾来看，MBA中心花了很大的心思，从金融到制造，从学院到创业，从技术到市场，每位嘉宾在各自领域都有响亮的背景和极强的号召力，在这样一个平台上，校友可以很方便地找到需要交流的对象，无论是职业规划还是市场探讨，无路是技术交流还是投资展望，我们都找到了恰当的途径。突然间好像回到了昔日课堂上和导师交流，同学间探讨争论的环境，重新体验了在学校美好的时光。

MBA校友王琼：

有人说，这样的天气还会聚在一起的一定是真爱。当然，Max版的团聚，十位导师的分享，每一位都让我们受益匪浅。感谢学院的无敌创意，让我们收获了一个丰富的夜晚。有酒，有友，有故事，有热情，这点雪又算什么呢。■

教授视点



吴晓波：用第三只眼睛紧盯下一轮的发展！

移动互联网的兴起给“大众创业、万众创新”带来了前所未有的机遇，却也让不少传统企业遭遇生存危机，中国企业应该如何跨越创新，抢占下一轮制高点？日前，浙江大学管理学院院长吴晓波教授就此接受了《经理人》杂志记者专访。近日，《经理人》杂志第253期大篇幅对专访内容进行了刊载。

中国第一代企业家的弱点已经暴露出来了。原来认为，做企业只要把产品质量做好，客户服务做好就行，但如今的问题却是——产品的主导技术每天在更新。中国和美国的互联网创新区别就在这里，美国大部分互联网创新公司都有自己的核心技术平台，我们的很多互联网企业没有技术支撑，所以淘汰率很高。

地处中国民营经济最为活跃地区的浙江大学管理学院，自2012年至今，已连续四年推出了《中国企业健康指数报告》（以下简称“报告”）。按照浙江大学管理学院院长吴晓波的话说：“该项研究还将继续，并期待着与所有关心中国企业健康发展的人们一起，共同构筑下一个三年、十年、三十年的中国企业健康发展的康庄大道。”

作为同样关注中国企业健康的《经理人》，跟踪了该《报告》四年。我们注意到，《报告》并不局限于浙江区域的企业，而是将其目标对象锁定为全国各经济区域中的企业。为什么作为一个管理学院，会如此执着于这样一件事情？吴晓波表示：“浙江大学管理学院的愿景就是，培养引领中国未来发展的健康力量！”

的确，在历年浙江大学管理学院学生中，不乏那些对行业经济具有引领影响的人物，这些人物包括“不走寻常路”的美特斯邦威集团董事长周成建、家居业知名品牌顾家家居的董事长顾江生、中国蓄电池产业的天能集团董事长张天任，以及主导了包括对超华科技、华伍股份和潍柴动力等20多家上市公司投资的深圳东方富海投资管理有限公司总裁、联合创始人程厚博等企业家群体。可以说，对于中国民营经济的创新和指导，浙江大学管理学院扮演了极其重要的导师作用。

在当下新常态和新阶段中，包括周成建在内的无数中国企业家们，正在遇到新的难题和困惑，而作为与中国企业家零距离的吴晓波院长及浙江大学管理学院的老师们，则运用创新思路结合实践探索，为企业家、中国经济进一步发展，提供理论支持和应对策略。

跨越机会

《经理人》：今年《报告》中，提到“中国企业创新力、领导力、市场力改善缓慢乏力”。在这三个力的表现上，为什么会出现这样的局势？应该怎么解决这三个力的问题？

吴晓波：这种乏力，可以说是健康改善中的乏力。为什么会乏力呢？因为现在进入到一个所谓的攻坚克难的阶段，很多在前期比较粗犷发展过程中被速度所掩盖的问题，这个时候开始暴露出来。比如说，粗放的发展模式、管理体系以及经营模式等等，它

们在前期没有暴露出问题，但现在经济速度一放慢，这些问题就暴露出来了。所以，从企业健康的表现来看，就面临了更多困难，而改善的难度也就明显加大。

中国企业目前的状态，和国家经济进入到新常态是有关系的，中国再也不会像以前那样持续高速发展了，而是会以一种比较适当的速度去发展。要着力解决一些内部的问题，特别是一些结构性的问题，这些问题是要花大功夫去解决的。还有关于人才的问题、技术的问题以及创新的问题，这些方面的改善并非一朝一夕可完成。

《经理人》：中国企业的自我改善大概需要多久？

吴晓波：从结构化角度分析，从东、中、西、东北为四个方向来看，情况都有所不同。我们认为，东部地区是比较乐观的，尽管现在速度在放缓，但它有前期积累的优势，进入竞争的状态会比中、西、东北部分要早，所以人才储备和吸引及利用能力比较强。所以，我个人认为，东部所需要的改善时间大概在5~10年，它会先进入到一个平台期，之后会再有一个上升。这个上升，跟我们中国企业的结构调整、兼并收购以及国际化会紧密结合。这三者是东部地区今后10年发展的主题。

《经理人》：《报告》中提到“创新创业蓄势待发”，并认为“中国企业的创新力和创业活跃程度都在逐年增加，特别是中西部地区的创新创业活跃程度最高。”但是，我们的现状是，多数创新创业的方向，都集中在“互联网+消费领域”，但“互联网+生产制造领域”在中国企业中却不多，这与我们的中国制造2025其实还存在很多差距，我们应该如何引导创新企业与制造结合，而不是一味集中在“互联网+消费领域”？

吴晓波：这的确是目前很现实的问题。互联网加入到制造业上去，很典型的就是以智能制造为基础。德国的工业4.0就是以智能制造为基础，中国要实现工业4.0目前还缺乏这个基础。中国的制造智能化还没有做好，中国在O2O中的Offline是还未智能化的Offline。

但是，中国工业4.0也有跨越的机会，我们不需要像德国一样经历漫长的工业积累时期，可能会以更快的速度进入到互联网+的时代。在客户端，我们一直有优势，但这也是我们的一个短板，即长期重视客户端，轻视上游端，轻视技术创新。反过来说，在下游的互联网+的迅速推进，也会拉动上游的创新性发展。我也看到我们的一些新的制造企业会直接用德国的工业4.0模式来做。杭州已经有几家做3D打印的公司都属于这种跨越式

的模式发展。另外，现在像淘宝，正在进行C2B的发展。淘宝工厂也是一种跨越式的发展，从战略方向上来看，它和传统制造业不一样，会对传统制造业产生冲击。

工业4.0最核心的问题是，以互联网这种方式进行的企业管理和运作，其最大的不同，是它改变了原来的那种企业与企业，部门与部门以及企业与人之间的关系。从管理学角度看，这种关系的改变，使管理系统中有效性的机制发生了改变，它是一种革命性的改变，而不是一种渐进性的。面对革命性改变时，原先的领袖者持续时间越长，它改变的成本就越高，而新的进入者成本反而是越低，从这点上，中国有赶超的机会。现在，新增企业的增速每年是70%以上，很多都和IT、互联网通讯等新兴企业有关，这就是机会。当然，新兴行业中的风险也同样会放大。

超越追赶

《经理人》：《报告》中，涉及到“重构政商关系”。这使得我们想起前一阶段万达的王健林说过，“在中国（做生意）远离政府太假了”，这句话或有很多解读，但事实上，相当一部分人认同这句话的现实意义。对此，我们到底应该如何去理解“重构政商关系”？

吴晓波：其实政与商本来就是有联系的，政府是国家基本秩序的维护者和建立者，企业的运行本来就是在这样的秩序下进行的，所以，企业与政府的关系本来就错综复杂。我在10年前的一个论坛中说过一句话，“假如说一个企业家和政府官员称兄道弟了，可能他离监狱也不远了。”我认为，政府和企业家两者各自都要守正，两者的利益关系、取向本来就是不同的，有制约关系存在。一旦两者开始称兄道弟了，法律的界限便开始模糊了，这就非常危险。所以，不在于企业和政府的距离有多远，而在于企业和政府是否能各自守正，这才是最关键的问题。但在中国的现状是，政府的手里握有大量的资源，或者说是握有利用资源的权利。所以，企业想方设法从政府这里得到资源，这个资源究竟给谁便成为一个问题。

《经理人》：《报告》认为，人力资源瓶颈会长期存在。这个结论，让我想到董明珠炮轰某些企业对格力的挖角事件。这就产生两大问题：第一、企业自身培养人才的速度越来越慢；第二、为了解决第一个问题，只能转向对同行人才的巧取豪夺。那么，中国企业如何加速培养人才，如何解决这些短期和长期人才培养的冲突问题？

吴晓波：其实人才流动是很正常的，我觉得企业首先得吸引住人才。吸引人才有很多种做法，比如员工持股、期权激励等等。另外一个问题就是，市场的规则如何去建立和维护？像企业挖角这样的事情，有一些企业用很不规范的方式来挖，有些甚至触及到了法律和道德的底线。在中国这种对知识产权重视程度比较低的环境下，特别容易产生挖人后导致的问题。从国际上来看，挖人这种现象其实很正常，符合法律和劳动契约即可。在中国，一个很敏感的问题就是知识产权问题，因为没有有一个很明确的规范。比如，把对方公司一个很核心的工程师挖走了，那就不只是薪资待遇的问题了，而是技术和知识产权的问题了。

《经理人》：《报告》认为，东部发达地区进入健康新常态，而中部地区出现类似东部早起发展态势。那么这是否意味着，东部地区的公司应该规避竞争，而应该转向机会市场，将产业、市场、商业更快的移动到中部，做市场的占有者、领导者？

吴晓波：从东西部梯度这个问题来看，它们不仅有一个发展速度和发展状况的梯度，还有一个结构的梯度存在。东部地区的制造业份额不断在减少，而制造业份额在中部地区却不断上升。这就是一个制造业转移的问题，转移过程中，又不能让中部地区延续之前在东部地区的一种高污染高能耗的发展方式。所以，不能是一种简单的复制过程，而是要有一定的变化。现在，中西部企业的产业类型还是以制造业为骨干，互联网类的企业主要还集中在东部。制造业这种GDP的产能是最容易建立的，对于相对落后，劳动力相对便宜的地区，最有效的方法便是发展制造业。

《经理人》：《报告》认为，创新力、创业力方面，民营企业明显好于国有企业。那么，在这次“混合所有制”、“兼并重组”、“整体上市”、“国有资本投资公司试点”中，国有企业能否改变这种情况？

吴晓波：这个事情在年来看还是比较乐观的，今年看来似乎情况不同了。对于混合所有制这个问题，民营企业还是比较谨慎的，国有企业因为自身的原因，表现也并不是很积极。但是，国有企业的上市速度在加快，从广义上来讲，也可以说是混合所有制的一种表现，但从治理结构上来讲还是不同的。混合所有制还是需要一个比较长的过程。一些大的国有垄断企业在前面十几年的发展过程中形成了强大的惯性，它的过程不是那么理性，所以带来很多负面影响。如最近媒体报道披露了关于中国移动、中国电信的一些问题，因为垄断企业太过强大，在采购、分销等一些

渠道中很容易发生贪腐现象。这些问题如果不处理好，在进行混合所有制的道路上就会出现问題。

《经理人》：现在是一个全民创新、创业的时代，但在这股热潮中，我们存在的最大问题是如何提高创新、创业的成功率，其中的最关键症结是什么？如何解决？

吴晓波：我一直在关心一个事情，就是“beyond the catch-up”。因为，我们发展中国家一直被发达国家认为是在“追赶”，但现在我们越来越明显地感觉到这种“追赶”是有陷阱的。前期，中国制造业发展带来的高污染、高排放等环境问题，实际上就是catch-up带来的负面影响。发达国家原有的东西，不要了，就转移给中国，这样一种追赶的模式，对中国前期的发展是有贡献的，但到现在这个阶段，却越来越让人感觉焦虑——就是如何改变这种简单的追赶，实现超越？

企业在追赶过程中要注意到模式的与时俱进。catch-up是一种在现有范式下系统内的追赶，而beyond catch-up是一种跨越范式的追赶。我们要有第三只眼睛去盯着下一轮的发展，而不是仅仅关心现在的发展路径，要加速摆脱对这种路径的依赖。这个问题不仅仅是中国面对的，拉美也曾掉进这个陷阱。现在，我们很欣慰地看到有些中国企业已成功地“beyond the catch-up”，它们已经开始盯着新技术，盯着下一轮的发展模式。典型的例子就是华为，还有杭州的海康威视等。从2G、3G时代的追赶，到目前4G时代的领先和5G时代的发起，华为的视线永远盯着下一步的新技术周期，这是值得很多企业借鉴的。

创新要讲战略。过去，一个企业在一个产业周期内可以做一辈子，现在技术发展太快，周期更新太快，就要求企业始终有一个发展的眼光。现在，中国的第一代企业家的弱点已经暴露了出来。原来认为，做企业只要把产品质量做好，客户服务做好就

行，但如今的问题却是一产品的主导技术每天在更新。中国和美国的互联网创新区别就在这里，美国大部分互联网创新公司都有自己的核心技术平台，我们的很多互联网创业没有技术支撑，所以淘汰率很高。

企业最终的价值实现是在市场上获得成功，现在是太多的公司在市场上并没有取得成功，却认为自己从财务上讲已经很成功了，实际靠的是别人提供的钱和资源。现在，政府手中还是握着大量的资源，这些资源要找一个好的“出口”出去。原来的“出口”是搞很多基建，现在最好的投资方向应该就是创新、创业，但是很多投出去的钱成功率并不是很高。创新投资应该由风投公司而非政府主导。创业的特点是超越现有的能力去做事，需要外部资源的支持，风险比较高。其中有经验水平的问题，也有运气的问题。现在，创新型创业最关键点是，要用市场机制去打通这条链。以技术创新为出发点的创业，最重要的就是要把那些技术研究成功地转移到下游。转移的过程中，在上游研究的人，他的路径和个人价值往往在技术上取得成功，但技术的成功跟商业的成功距离还很大，这条链需要接上。

现在一些在上游研究技术的研究人员，很容易想通过自己直接进行下游的商业生产，但他们的商业模式是落后的，达不到很好的商业效果，这就产生了上下游间的一种错位。一个公司去做很尖端的基础研究不太现实，一个大学去做产业开发性的工作也是不合适的。大学每年那么多科研经费中相当多一部分被用去做产业开发。其实，产业开发的工作应该由企业去做。资本需要一环一环地明确上中下游分工衔接，技术专利的转让买卖也需要一步步完善，其中涉及关于产权的一些法律制度也需要改善。现在情况有了一些改善，比如开始做工业研究院，把上游的技术转移到下游。所以，从中国的整个国家创新体系来看，从创新到创业再到产业化，这条链到目前为止还没有完全打通，但已经改进很多。 ■



邢以群：互联网时代下，我们要遵循哪些战略原则？

移动互联网时代的到来，让“互联网+”与“O2O”渐渐走入我们的生活，并给传统企业与社会个体带来了巨大变革。身处这样的时代，我们应该如何清晰的认识“互联网+”与“O2O”，从而更好的抓住机遇、应对挑战？

日前，浙江大学管理学院邢以群教授在出席ICSB中国第六届年会暨O2O智力趋动全球创新创业论坛时，以“互联网时代的战略原则”为主题，讲述了互联网时代的特点、互联网时代

赋予的机遇以及应对挑战所要遵循的原则。以下内容整理自现场录音。

O2O也是在互联网的基础之上发展起来的，所以大家会发现O2O从本质上来说，是由于互联网技术发展而带来的思维模式的改变和商业模式的改变。如果没有技术的发展，就没有O2O。所以从这个基点上来讲，我们去做O2O，考虑O2O的事情，一定是基于互联网技术的发展而进行考虑的。所以我今天

的演讲索性就更大一点：“互联网时代的战略原则”。

因为互联网出来以后，特别李克强总理提出“互联网+”以后，实体企业的人变得人心惶惶：互联网对于今后企业的发展会产生什么样的影响？因为我整天在企业里做咨询，针对这些困惑，我们也进行了一些分析思考，现在就给大家分享一下这些思考。

互联网时代的特点

互联网，大家仔细去看一看，其最主要的特点就在于互联互通。互联网最早的时候称为“万物互联”，其最基本的特点是互联互通。由于互联互通，它会带来一些什么样的特点？那我们就可以看到，互联网时代要去发展的话，首先要了解互联网技术本身，那互联互通带来了什么样的变化？

第一个特点

虚拟空间的产生。由于互联网技术的发展，出现了一个虚拟空间，那这个是以前所没有的，所以我们才会多出一个“O”。原来只有一个“O”，是因为互联网的发展，多出了一个虚拟的空间。

第二个特点

现在的沟通非常便捷。哪怕是远在万里，也可以近在眼前，距离不再成为障碍，这个非常重要，这也是互联网所带来的一个非常大的改变，它可以随时随地、随手可得。那教学都变了，像老师在课堂里边还在讲知识就OUT了，因为知识已经变成随手可得了，传授知识的功能已不重要了，例如，看“星际穿越”，里边有“虫洞”概念，你原来不懂，我们网上搜一下就知道了“虫洞”的含义，所以我们现在要学习的是智慧，要学习知识应用的方式与方法。

第三个特点

信息透明。只要在这个社会上生活，你就会发现你的信息已经基本是透明的了，比方我在哪里？在干嘛？真要锁定你的时候，是很方便的。从你早上起来一直到你回去都可以知道，因为监控摄像头到处都是，对你进行一下图像分析，把时间轴一拉，你什么时候跑到哪儿了，都可以知道。信息在整体上变成透明了。

这些变化会给我们带来哪些机遇？

这样的一些变化会给我们带来怎样的机会与威胁，这是第二个部分内容。

机会之一

最大的机会是多了一个虚拟空间。那我们就可以考虑在虚拟空间里做些什么，所以，我们现在出现了很多新的东西，网络上的创业。

机会之二

传统业务提升空间巨大。互联网技术可以大大地促进传统业务，使之有非常大的提升空间。现在的传统业务也不再是以前的做法，其中一个变化是O2O，可以采用虚实结合的方法，我们现在可以穿过“虫洞”，在虚拟空间与实际空间当中来回穿梭，这可以导致商业模式的改变等。

O2O最本质的是两点，一个是技术，一个是商业，但我们现在很多时候搞技术出身的人往往是从技术的角度出发的，它确实解决了虚实结合的技术问题，但没有钱赚。包括今天我过来，我觉得滴滴打车很方便，线上线下确实结合得很好，那盈利点在何处？

所以，在这个过程当中还要有与商业的结合，到底创造的顾客价值和股东价值各是什么。最主要的一点还是在技术与商业的结合上，由于互联网技术的发展，不仅带来了新的虚拟空间，也带来了实体经济的发展。

机会之三

为个体提供了一个非常大的舞台。由于需求的个性化以及意识多元化，导致每一个人，可以通过互联网大平台上发挥自身的专长进行发展，这就为个体提供了一个非常好的舞台。

会带给我们哪些挑战？

挑战之一

有什么威胁？如何在大量的APP中脱颖而出且体现价值？

挑战之二

如何形成特色？按照技术去分析就要清楚，如果以后真的要在互联网上去有所发展，诚信、品质是非常重要的。问题二是为什么你就特别行？怎样才能让大家认可你与众不同。

挑战之三

如何扩展自身能量。因为我们从企业的资源和能力上来讲，任何一个企业的规模是取决于其所拥有的资源和能力，但这种资源和能力不一定要自己拥有的，可以借力，那怎么样去进行借力来拓展自身的能力，取得更大的成就，这是我们在互联网时代做事情时要去解决的问题。

解决这些问题要遵循哪些战略原则？

那怎么样解决这些问题，重点在于遵循一些基本的战略原则：

原则一

我原则。我们以前作决策、做事情，通常选择的是外界有什么样的机会，我们做什么样的事情。就像我们选专业时，哪个专业热门就选哪个专业，这是过去的思维了，现在要从我出发，我擅长做什么，我能够做什么，我对什么感兴趣，所以，要去体现自身价值。

首先一点是与众不同，我们要从机会型战略转变为个性化战略，做战略时是从分析自我开始，因为现在外部环境中的机会太多了，抓住哪个？关键还是取决于对自我的认知，要从认识自我出发来明确自身的特点和定位。

原则二

TA原则。在这个过程中你要去体现自身价值，要体现在助人的基础之上，解决问题的基础之上，要去研究市场的需求，解决顾客的问题，才会赢得顾客。所以，战略上面不要老说我有什么技术，如何先进。

我跟企业交流时，我问他的是“你能够为顾客解决什么问题”，这是思维方式的转变，而企业老跟我说技术的先进。这就从技术领先战略转回到服务顾客战略上，技术只是一个手段，你在顾客服务上能否取得领先的地位及更高的效率，有这两个原则就可以明确你做什么才是合适的。

原则三

跨界学习（2原则）。“2”其实应该是“And”，O2O是从线上到线上，而我认为加起来才是合适的。我们以前做事情首先进行标杆学习，去找美国用过的模式再合理运用到中国，再是自主创新，现在更多的是跨界学习、用户创新。要从自我创新到

用户创新，到标杆学习到跨界学习，要进一步拓展自身的视野，可以形成更有竞争力的商业模式。

原则四

开放互联（+原则）。除了跨界学习以外，我们还要全方位地开放互联。开放互联要解决的是，很多以前的企业是自我积累发展，很多浙江企业会说，我们银行都没有贷款，干吗要去上市，别人的东西不好等，都是建立在自我发展的基础之上的，我们现在要学会的是借力整合发展，因为每个人的力量都是有限的。我们在专业化的基础上，开放互联就可以拓展能力，我+TA，TA+我=无限可能，1+1=2，2再加1就变成3，三就可以生万物。

整体上来讲，按照这样一个发展趋势来讲的话，未来组织的作用会不断地下降，以后组织就不是社会的主体，以后的主体是个人，今后我们会涌现的是个人商业社会的来临，每个组织要干嘛？

要去抢人才了，现在每个人都加入了若干个组织，不相信的话可以看看你的微信圈，你有多少个圈，就等于你加入了多少个组织，而且这个圈里边，不同的圈，代表着你不同兴趣和不同能力的发挥。

在这个过程中，以前每个人都要依附于某一组织来生存和发展的，以后可以全方位地进行全面发展，各方面才能都可以在不同的地方得到发挥与应用。这个世界真的会变得完全不一样。

以后只要我们每一个人有专业的特长，有良好的记录，再加上互联互通的互联网，就可以为每个人的自我价值的实现提供非常好的平台，而组织的考验是如何增强对每一个所需人才的吸引力，以后是由组织来争夺人才。要实现价值目标，最重要的是找人、吸引人、用好人，这是因为在互联网时代里，无论技术怎样发展，人还是最终的主体。 ■



浙江大学管理学院
SCHOOL OF MANAGEMENT
ZHEJIANG UNIVERSITY

EDP

浙江大学求是精英班 | 凝聚优秀·塑造卓越 |

构筑。中国一流 的学习互动平台

两年的学生 终生的平台

一个人的力量是有限的, 只要踏上这个平台, 集合大家的力量, 您所需要解决的问题都将迎刃而解!

如果您有一定的资金正寻找投资的方向, 请不要犹豫, 马上加入我们。

如果您企业正准备上市融资, 请不要犹豫, 马上加入我们。

投资方和项目方都在这里, 各位银行, 律师, 会计师, 咨询师等服务业朋友不要犹豫, 马上加入我们。

如果您想让产业资本插上金融资本的翅膀, 我们就在这里!

地址: 杭州市天目山路148号浙江大学西溪校区西一教学楼三楼

邮编: 310007

网址: <http://www.zjuedp.org>

联系电话: 0571-88273189 88272873

传真: 0571-88276252



国际视野 · 创新能力 · 创业精神 · 社会责任



校友捐赠

欢迎广大校友和社会各界人士向浙江大学管理学院捐赠, 支持学院的发展和建设。学院可根据捐赠人的意愿设立相应的基金, 专款专用。可供设立的捐赠基金名称及说明如下:

浙江大学教育基金会管理学院教育基金各类专项基金名称及说明

基金名称	说明
浙江大学教育基金会管理学院教育基金	基金总称
新大楼建设基金	支持管理学院新大楼建设, 如: 大楼、多功能厅、会议室、教室、实验室、学术走廊、设施等, 给予冠名
讲席教授基金	冠名: 管理学院XX讲席教授
助学金	冠名: 管理学院XX助学金
奖学金	冠名: 管理学院XX奖学金
奖教金	冠名: 管理学院XX奖教金
国际交流基金	冠名: 管理学院XX国际交流基金
校友活动基金	资助各类校友活动
校友通讯基金	资助《校友通讯》的出版
EMBA活动基金	资助各类EMBA活动
MBA活动基金	资助各类MBA活动
EDP活动基金	资助各类EDP活动
其他专项基金	

捐赠鸣谢:

- 1) 如捐赠人同意, 将在管理学院网站上公布捐赠人姓名与捐赠额度;
- 2) 对一千元以上的捐赠, 管理学院向捐赠人颁发捐赠证书, 并由浙江大学教育基金会开具发票, 享受相应的免税政策 (个人捐赠者, 在申报应纳税所得额30%以内部分, 准予在计算个人所得税时实行税前扣除; 企业或单位捐赠者, 在年度利润总额12%以内部分, 准予在计算应纳税所得额时扣除);
- 3) 对一万元以上的捐赠, 管理学院在紫金港校区管理学院新大楼的“贡献碑”上镌刻捐赠人姓名 (限新大楼建设基金)。

捐赠账号:

户名: 浙江大学教育基金会
帐号: 1202024619914498868
开户行: 工商银行杭州浙大支行
(请在银行的附言里注明: 捐赠用途, 捐赠人姓名及详细通讯联络方式)

联系方式:

联系人: 浙江大学管理学院校友办公室 王宏
电话: 0571-88981597
邮箱: whmba@zju.edu.cn