

征集

校友信息征集

校友是学院最宝贵的财富和资源，完备的校友信息是校友工作有效开展的基础。管理学院校友信息库已基本建成，其数据在不断的更新和完善中，欢迎广大校友提供最新的校友信息及班级通讯录。请在管理学院校友网站<http://www.som.zju.edu.cn>（校友在线）“欢迎各位校友提供最新校友信息”处下载并填写《校友信息格式》发送至soma@zju.edu.cn。

“母校印象”征文

征文要求：

以“母校印象”为主题，抒发对母校、老师及同学等的怀念，题目自拟，主题鲜明，风格清新、积极向上，体裁不限。来稿请作者注明真实姓名、就读年级、专业、班级及详细联系方式。

投稿方式：

征稿热线：0571-88206876，投稿邮箱：soma@zju.edu.cn

特别说明：

来稿请注明“母校印象”字样，采用的稿件将刊登在管理学院《校友通讯》上。

院史资料征集

学院的历史也是校友的历史，学院是您曾学习过的地方，学院的发展与每一位校友都密不可分，也永远离不开您的支持。为展示管理学院发展历程，丰富院史陈列室资料，特向广大校友征集相关院史资料，衷心希望得到各位校友的支持。

一、征集内容

- 1、具有纪念意义的老照片。
- 2、具有纪念意义的各个时期印发的各类文件、印刷品（如：学生刊物、指导手册和试卷等）、校徽、校标、各类证件（如：学生证、借书证、医疗证、毕业证书、学位证书、毕业分配派遣证等）、纪念章、老饭票等。
- 3、参加国内外重大活动（如：社会活动、学术会议、重要比赛等）的证书、奖杯、奖牌，照片等。
- 4、反映校友重要成就或对社会产生重要影响的事迹材料（如：照片、实物、书籍、报刊、录音、录像等）。
- 5、回忆录性质的文章，包括您知道的现有文章和您自己写的纪念性文章或诗歌。
- 6、其他具有史料价值的资料和实物等。

二、征集要求

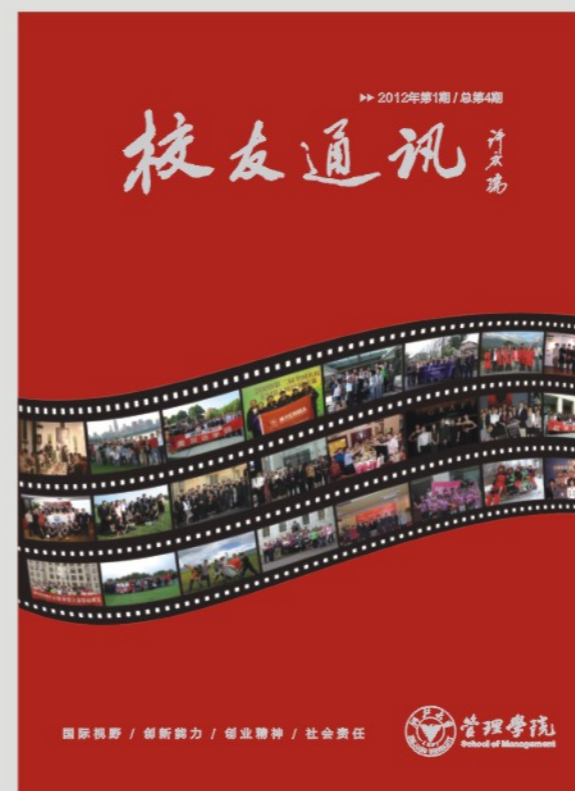
- 1、文字材料必须真实可信；所提供的原件材料要求内容完整、信息可读；所提供的复印件请注明原件出处。
- 2、图（照）片材料请附简要的文字说明，注明拍摄时间、地点、事由、主要人物、时任职务、拍摄（提供）人姓名等。
- 3、属于个人所有的实物、奖杯、奖牌、奖状、证书、书画作品等，请说明获得时间、事由和获得者主要事迹。

三、征集方式

- 1、接受捐赠。欢迎向学院捐赠个人拥有的史料，学院将向捐赠人颁发捐赠证书。
- 2、代管、复制。除捐赠外，若本人愿意，学院可代为保管或复制后将原件归还本人。

四、联系方式

联系电话：0571-88981595，88206876，邮箱：soma@zju.edu.cn



地址：浙江大学紫金港校区行政大楼303A
邮编：310058
电话：0571-88981595 88206876 88981597
传真：0571-88206876
Email: soma@zju.edu.cn
学院网站：<http://www.som.zju.edu.cn>（校友在线）
学院校友分会博客：<http://blog.sina.com.cn/zjusoma>
学院校友分会微薄：<http://t.sina.com.cn/zjusoma>



刊名题词：

中国工程院院士
浙江大学管理学院博士生导师许庆瑞

主管：浙江大学管理学院

主办：浙江大学管理学院校友与职业发展办公室

主编：李小东

副主编：王宏 / 缪依茹

编辑（按姓氏拼音排序）：

潘莉莉 / 佟庆 / 吴兴华 / 杨先花 / 严燕 / 王宏星
张国方 / 张川震

本期特别鸣谢：



目录 | CONTENTS



01 卷首语

资讯直达

学校新闻

02 教育部与浙江省签署省部共建协议

根据协议，省部将为浙江大学未来发展提供各种要素和政策保障；教育部支持浙江涉海洋类高校建设，提升办学水平，建设一批海洋经济发展急需的新专业，并在国家重点学科、特色专业和学位点建设等方面给予扶持；支持浙江高校承担或参与国家重大海洋科研课题，并加强创新型海洋科教师领军人才队伍建设。

03 浙江大学紫金港校区西区建设拉开帷幕 四大项目开工建设

学院资讯

07 管理学院新大楼奠基仪式隆重举行

10 浙江大学全球浙商研究院成立

近期，浙江大学全球浙商研究院正式成立。浙江省人大常委会副主任、浙江大学党委书记金德水，浙江省副省长王建满，浙江大学发展委员会主席张曦，浙江大学副校长罗卫东共同为浙江大学浙商研究院的成立揭牌。

11 管理学院正式成为世界创业论坛创始成员

访问与交流

17 吴晓波教授出席欧洲及全英中国经济学会年会并受到爱尔兰总理接见

17 金德水书记和杨卫校长会见剑桥大学制造学院院长Mike Gregory教授

必见辽阔之地……



校友动态

- 20 浙江大学校友总会召开第三届校友代表大会
- 22 管理学院校友分会第二届校友代表大会隆重召开
- 28 中国移动通信集团公司董事长王建宙校友报告会隆重举行
- 34 浙江大学EMBA、爱丽芬集团董事长姚博明校友随国家主席胡锦涛赴欧洲访问考察

各地校友联谊会活动

管理学院杭州校友联谊会

- 37 管理学院杭州校友联谊会召开常务理事会议
- 38 管理学院工程硕士（ME）杭州校友联络组筹备会议顺利召开

管理学院温州校友联谊会

- 39 管理学院温州校友联谊会迎来母院厚礼邢以群教授赴温州作专题演讲

浙江大学上海校友会经济管理分会

- 40 浙江大学上海校友会经济管理分会成立大会隆重召开

管理学院深圳校友联谊会（筹）

- 41 管理学院深圳校友联谊会庆祝浙大建校114周年联谊活动

专题

42 【第二届暑期“走访校友行”】（按照拼音顺序排列）

“走访校友行”活动由管理学院组织的学生实践活动，旨在传递母校牵挂，倾听学长心声，进一步凝聚校友力量，每年暑期定期举行。本期活动历时两个月，27位同学兵分14路，足迹遍布杭州、云南、深圳、青岛等8个城市，走访了学院14位校友，带回了他们对母校和学弟学妹们的祝愿寄语，以及他们丰富经历的分。

陈小琼、陈宗年、董国民、董利华、葛继宏、郭宁远、卢飞成、毛磊、孙建新、宋冰晨、邵侃彦、姚博明、朱国英

50 【致问候 忆往事 感恩母校】走访校友系列活动（按照拼音顺序排列）

为了送去学院对校友的真挚问候，传递学院最新资讯，征询校友对学院发展的宝贵建议。管理学院杭州校友联谊会特别策划了“致问候 忆往事 感恩母校”走访校友系列活动。杭州校友联谊会常务副理事长兼秘书长蔡德绍，管理学院校友办公室副主任王宏、廖依茹一行，走访了陈捷、丁成红、劳新江、马时雍、许澎、王中华等校友。

心理学博士的“党建工作”奥秘

“老字号”企业的精彩

当年那一件时髦事，受益匪浅

集“工农兵商”为一身的马时雍

用脑袋里的智慧反哺母校建设

浙大人 织锦梦

目录 | CONTENTS



教授视点

- 59 吴晓波：浙江大学EMBA新转向
62 卫龙宝：浙江城市化路径：小城镇扩张
64 陈凌：企业家50岁时要重点考虑接班问题
66 魏江：浙江经济，从群落到生态系统
68 邢以群：从国家规划觅企业发展新方向

百家讲坛

- 70 1+1=1——干春晖为EMBA学生讲述如何玩转企业并购
72 理念决定公司未来走向——余潇枫为EMBA学生开课
74 姚先国教授为EMBA学生解读浙江经济转型升级
75 纵论房地产市场走势——浙江大学EMBA俱乐部房地产协会沙龙开讲
77 借力电子商务 创新转型升级——浙江大学管理学院品牌浙商电子商务战略高峰论坛召开
78 上市跨国公司的百科全书——美国上市公司首席财务官钱自严先生讲座

年 华似水，岁月如歌，浙江大学管理学院已悄然走过三十一载春华秋实。又一年橙黄橘绿，又一年春去秋来，充满挑战与收获的2011年即将落下帷幕，2012年的钟声在我们的期盼中又将欣然敲响。更迭之际，全新改版后的《校友通讯》也如约而至，再度与您相聚。

母院三十年的辉煌成就，凝聚着您的积极支持与深情关怀。正是您在人生的奋斗中，在不同的岗位上，弘扬着求是精神，不断为母院增辉添彩；正是您始终心系母院，关心学院的建设与发展，与我们甘苦与共，同舟共济，为学院的建设献计献策，添砖加瓦，才使学院风雨如磐，一路走来，凯歌高奏。

回望2011年，母院迎来众多盛事：三大国际认证稳步推进、学院新大楼顺利奠基、浙江大学全球浙商研究院成立、学院第二届校友代表大会隆重召开……件件成就，离不开大家的深情反哺。四万校友，或捐资助学、或倾囊相授、或拨冗莅临，与学院全体师生共享母院盛况。您饱含的拳拳赤子之心令我们深受感动。在此，我们谨向您表示由衷的感谢和崇高的敬意。

亲爱的校友，无论您身在何方，母院永远是您温馨的家，学院一直牵挂您、关注您，时刻与您相伴！

再次感谢您长期以来对学院建设和发展的关心和支持。衷心祝福您身体健康、万事顺意！■

教育部与浙江省签署省部共建协议

根据协议，省部将为浙江大学未来发展提供各种要素和政策保障；教育部支持浙江涉海洋类高校建设，提升办学水平，建设一批海洋经济发展急需的新专业，并在国家重点学科、特色专业和学位点建设等方面给予扶持；支持浙江高校承担或参与国家重大海洋科研课题，并加强创新型海洋科教领军人才队伍建设。

教育部与浙江省人民政府在杭州签署省部《关于继续重点共建浙江大学协议》和《支持浙江海洋高等教育发展、共同推进海洋经济发展示范区建设战略合作协议》。浙江省委书记、省人大常委会主任赵洪祝，教育部部长、党组书记袁贵仁，浙江省委常委、宣传部长茅临生，浙江省人大常委会副主任、浙江大学党委书记金德水，浙江大学校长杨卫，杭州市市长卞宇维等共同见证这一隆重时刻。

赵洪祝指出，这次省部共建协议的签署，给浙江海洋高等教育的发展带来了新动力，为浙江大学建设世界一流大学创造了新机遇。省委、省政府及各有关部门将一如既往、倾力支持浙江

大学，认真履行省部共建的责任和义务，对浙江大学在政策、经费等方面给予更大支持，在教学科研、学科发展、校园建设、后勤服务等方面提供更好条件，在人才创新创业、科研成果转化、师生员工安居乐业等方面创造更优环境。

袁贵仁指出，两项共建协议的签署意味着浙江大学一次新的办学机遇。当前，浙江省正在进行建设海洋经济示范区，希望浙江大学等高等院校主动适应新的形势，聚焦需求，凝练特色，发挥优势，为海洋经济发展示范区建设提供人才保障和科技支撑。教育部将按照共建协议，在学科建设、平台建设、人才队伍建设等方面推动学校不断提高办学水平，努力为海洋经济发展示范区建设，为实施国家海洋战略作出应有贡献。■

签署两项协议是贯彻胡锦涛总书记在清华大学百年校庆大会上重要讲话精神、实施科教兴国战略、全面落实教育规划纲要的一件大事，意义十分重大。长期以来，浙江省委省政府高度重视教育事业，大力支持浙江大学建设，通过985工程先后两期帮助浙江大学提升了综合办学实力。围绕新一轮985工程建设，浙江省明确给予浙江大学在政策和经费方面更大和更多的支持，对浙江大学创建世界一流大学必将起到重要的推动作用。



浙江大学紫金港校区西区建设拉开帷幕 四大项目开工建设

浙江大学建校114周年华诞之际，位于紫金港校区西区的管理学院大楼、永谦大楼和经济学院、金融研究院（天堂硅谷）大楼及浙大艺术与考古博物馆相继奠基。这四个项目的开工建设，拉开了紫金港校区西区建设的帷幕。

管理学院大楼由章鹏飞校友、王鹤鸣校友偕夫人单玲

玲女士、儿子王轶磊校友联袂捐建，为管理学院师生学习和科研用楼。永谦大楼由汤永谦先生捐资建造，为化工系主要行政、教学、科研楼及学术交流大楼；经济学院、金融研究院（天堂硅谷）大楼建成后，将是全国规模最大、最专业的大学博物馆，也将成为浙江省、杭州市最重要的文化资源之一。■



浙江大学教授龚晓南 当选中国工程院院士

近日，中国工程院网站公布了2011年当选院士名单，浙江大学土木工程学系龚晓南教授当选为土木、水利与建筑工程学部院士。

龚晓南教授长期从事土力学及基础工程理论研究和工程实践。他发展广义复合地基理论，形成完整工程应用体系，以及在地基处理和基坑工程等领域的创新成果被业界采用，在工程建设中得到广泛应用，创造了巨大的社会和经济效益，为土力学及基础工程学科发展和行业科技进步，为高级工程技术人员培养作出了杰出的贡献。



浙江大学成立 中国区域发展咨询与研究中心 为中国区域发展提供智力支持和人才保证

5月，由国务院扶贫办外资项目管理中心与浙江大学共建的“浙江大学中国区域发展咨询与研究中心”揭牌成立。

浙江大学中国区域发展咨询与研究中心属于非盈利性机构，设立于浙江大学，

行政挂靠浙大社科院。中心成立后，将具体开展能力建设、扶贫和发展理论及实践方面的重大问题研究、项目评估与咨询服务等，为中国区域发展提供智力支持和人才保证，为国际减贫交流与合作提供中国经验。■

浙江大学国际设计研究院开院

12月，浙江大学国际设计研究院正式开院，荷兰埃因霍温理工大学工业设计系创办人、设计领域国际知名学者Jeu Schouten教授受聘为该研究院院长。浙大校长杨卫表示，浙大国际设计研究院将在人才培养模式、国际化和人才输出方式上作出新的探索。浙大成立国际设计研究院，主要是出于三方面的考虑：第一，因为浙大与新加坡科技设计大学和麻省理工大学的合作，需要这样一个平台；第二，是浙大发展设计学科的需要。第三，通过这个研究院，为我们广大的本科生，提供一个跨学科交叉学习的机会。■

★ 捐赠

浙江大学2009秋EMBA校友 俞红与先生虞辉向母校捐赠 设立发展基金

5月3日下午，伟基建设集团向浙江大学教育基金会捐资50万元人民币设立“浙江大学伟基学生成长发展基金”。主要用于浙江大学管理学院伟基之星计划学生人才培养实践（紫领人才培养计划和大学生实习实践）和伟基之星系列评比活动的开展。基金的一部分还将用于奖励参加志愿者服务的浙大学生。

浙江圣奥慈善基金会助学管理学院学子

玉 内办公家具龙头企业浙江圣奥慈善基金会与管理学院签订协议，设立“浙江大学管理学院圣奥助学金”。根据协议，浙江圣奥慈善基金会将连续两年，每年向管院捐赠人民币五万元，资助管院经济困难，但品学兼优的本科生和研究生克服困难，顺利完成学业。学院还将组建“圣奥爱心社”，组织受助学生从事力所能及的社会公益活动，回报社会。



2011年5月21日，在浙江大学建校114周年之际，迎来了浙江大学管理学院大楼奠基的历史性时刻。

管理学院新大楼奠基仪式隆重举行

2011年5月21日，在浙江大学建校114周年之际，迎来了浙江大学管理学院大楼奠基的历史性时刻。

浙江大学党委书记金德水，浙江大学发展委员会主席张曦，副校长姚健敏、张士乔，现代联合集团董事长章鹏飞校友及集团有关领导，广宇集团董事长王鹤鸣校友及夫人单玲玲、儿子王轶磊及夫人钟乐，管理学院许庆瑞院士、常务副院长吴晓波、党委书记兼副院长应彪，社科学部副主任贾生华。管理学院部分师生共200余人见证了这一历史时刻。

规划中的浙江大学管理学院大楼总建筑面积55000M²，以全面支持学院办学使命为核心设计理念，广泛吸收国内外知名商学院大楼设计风格，建成后的管理学院新大楼将成为浙江大学紫金港校区的地标性建筑，也将成为浙江大学管理学院接轨国际，开拓进取，努力建设世界一流商学院的一个物质载体。

大楼由现代联合控股集团有限公司董事长章鹏飞校友捐

资人民币壹亿元，广宇集团股份有限公司董事长王鹤鸣校友，偕夫人单玲玲女士、儿子王轶磊校友捐资人民币叁仟伍佰万元，联袂捐建。为感谢章鹏飞校友、王鹤鸣校友全家慷慨捐资的义举，彰显校友关爱母校、造福桑梓的崇高品德和赤子之心，学校特将管理学院大楼分别命名为“鹏飞大楼”和“单玲玲大楼”。

金德水指出，校友是一个学校的宝贵财富和可依靠力量，浙江大学的发展离不开广大校友的帮助与支持。

章鹏飞校友和王鹤鸣校友先后表示，能为母校发展尽一份力而感到荣幸，并表示将会继续支持学校的发展。

吴晓波认为，管理学院大楼的奠基意味着为未来发展奠定了新的基石，学院近年来在各方面取得了很大进步，创新创业方面也有新的发展，学院正向着国内领先、世界一流和国际知名的方向努力，全体管院人要齐心协力，为建设世界一流的管理学院而努力奋斗！■



浙江大学MBA/EMBA项目顺利完成 AMBA第二期国际认证

12月8-9日，在接受了国际MBA协会（AMBA）专家组为期两日的评审过后，浙江大学管理学院MBA/EMBA项目顺利完成了AMBA第二期国际认证。

浙江大学MBA/EMBA项目于2006年在中国大陆地区率先通过AMBA国际认证，英国《金融时报》当时撰文写道：“这是中国商学教育在寻求国际认证途上的一座里程碑”。时隔5年之后，浙江大学再次迎来了AMBA国际认证

专家组，这也意味着浙江大学管理学院是国内首家迎来AMBA第二期国际认证的管理学院。

AMBA第二期国际认证工作的顺利完成，是浙江大学MBA/EMBA项目在整体管理水平和国际化程度上的一次质的飞跃。此次认证，对促进浙江大学MBA/EMBA办学的国际化进程，进一步熟悉和了解人才培养的国际规则，提升MBA/EMBA学生的国际竞争力有着深远的意义。■



《当代浙江学者文库许庆瑞集》 首发式在杭举行

12月，《当代浙江学者文库》首发式在杭举行。省委常委、宣传部长茅临生，首批《当代浙江学者文库》的五位作者雷云、许庆瑞、陆立军、朱家良、顾益康，以及浙江省哲学社会科学界的专家学者等百余人出席了会议。

《当代浙江学者文库》由省委宣传部组织出版，旨在系统总结提炼改革开放以来浙江理论创新成果，集中展示当代浙江学者风范，把当代浙江学者的优秀科研成果推广到全社会，有效广泛地发挥其应有的学术价值和社会价值。■



浙江大学全球浙商研究院成立

10月24日，浙江大学全球浙商研究院正式成立。浙江省人大常委会副主任、浙江大学党委书记金德水，浙江省副省长王建满，浙江大学发展委员会主席张曦，浙江大学副校长罗卫东共同为浙江大学浙商研究院的成立揭牌。管理学院常务副院长吴晓波任院长，管理学院副院长陈凌任执行院长。

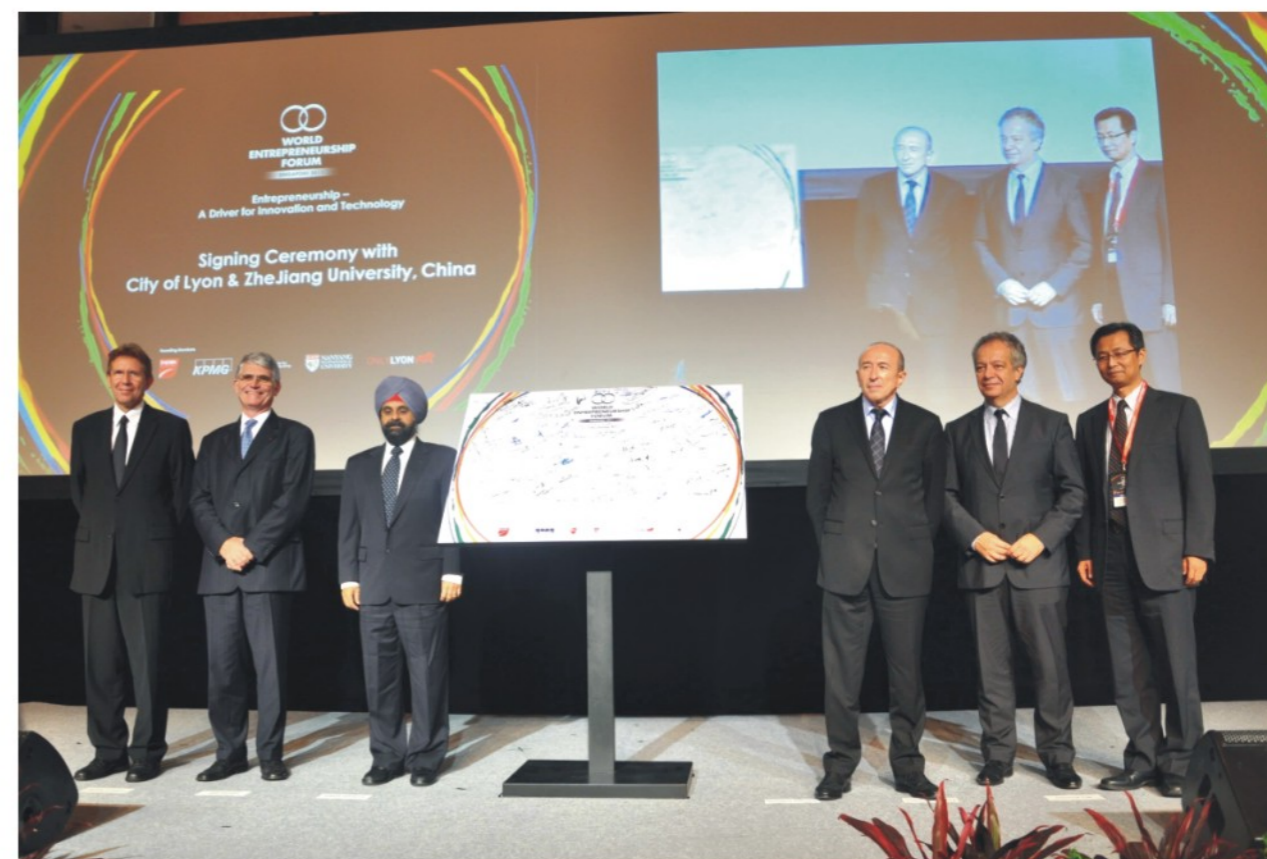


浙江大学全球浙商研究院是浙江大学跨学科、跨学院，产、学、研、政交叉性研究机构，以“立足全球，研究浙商、服务浙商、提升浙商、宣扬浙商”为使命。浙江大学全球浙商研究院将充分发挥浙江大学研究力量雄厚、学科综合交叉的优势，利用浙江大学遍布全球的国际高校合作网络和全球浙商的国际合作网络，整合各方资源，搭建全球浙商调查系统、设计和论证浙商精神传承传播方略、发布浙商发展与创业指数、编写全球浙商发展蓝皮书、发布“全球创业投资环境报告”等，创造出能够影响国际主流经济和管理理论演变趋势的新理论和新方法，提升浙江大学在相关学科的学术竞争力与国际影响力，同时为全球浙商的持续健康发展提供全面的理论支持。

管理学院正式成为世界创业论坛创始成员

11月，在新加坡召开的第四届全球创业论坛上，吴晓波常务副院长代表浙江大学管理学院与世界创业论坛的所有创始成员单位签署协议，浙江大学管理学院从2012年起将正式成为世界创业论坛的创始成员。

加入世界创业论坛并成为其创始成员，有助于实现学院在创新创业领域的战略目标，将充分发挥浙江大学管理学院创新创业的优势和特色，进一步扩大学院与全世界创新创业领域的教育机构、企业界、政治界等多方面的联系网络，提升学院在突出特色基础上的国际影响力。



2011中国最具权威EMBA排行榜 浙江大学EMBA荣获第三

2011年5月，中国EMBA网推出本年度EMBA排行榜，浙江大学EMBA荣获第三，通过与法国HEC等国际名校合作，在国际化EMBA教育创新道路上迈进了一大步。值得一提的是，2010年浙大EMBA学生、现

代联合集团董事长章鹏飞为母校管院新大楼捐款1亿的实际行动为浙大EMBA学员认可度赢得了满分一票，因为在学员认可度上，最可以量化考核的为毕业校友对学校的捐赠，从而促成本次浙大探花之位。■

“卡特”又一研究报告 获中央领导等批示

近期，温家宝总理对浙江大学中国农村发展研究院（“卡特”）黄祖辉、顾益康教授的“绿色发展、兴农强县、生态富民的科学跨越之路——西部四川蒲江发展县域经济的启示”报告给予批示。农业部部长和四川省省长也分别作出批示。最近，由农业部农村发展中心、农民日报、中央电视台7频道

栏目组共同对蒲江发展进行了专题考察与调研，充分肯定了蒲江发展经验。

蒲江的实践为西部县域经济的发展提供了一个很好的样本。同时还表明，农业不仅仅是国民经济和社会稳定的基础，也可以成为富民强县的支柱性产业。■



浙江大学管理学院被评为2011年度 新浪教育盛典“最具品牌影响力 的MBA院校”

12月，以“教育，因你而改变”为主题的第四届新浪2011中国教育盛典，在北京万达索菲特大酒店举行，600多位全国教育界专家学者、媒体人以及知名教育机构领军人物汇集于此，共同揭晓2011年度十大教育新闻、领军中国教育人物、最具品牌影响力的MBA院校等重要奖项。浙江大学

MBA被评为2011年度新浪教育盛典“最具品牌影响力的MBA院校”

新浪中国教育盛典成功举办三届，凭借强大的号召力、传播力和影响力，它已成为国内最权威、最具影响力的教育行业评选活动。■



EDP联盟成立大会 在浙江大学隆重举行

11月29日，由浙江大学、中山大学、厦门大学、南京大学等管理学院(商学院)EDP中心发起的EDP联盟成立大会在杭州隆重举行。本次大会以“资源共享，联合共赢”为主旨，吸引了众多高校、培训机构等近40位负责人出席。

本次EDP联盟成立大会的召开具有开创性的重要意义，对EDP中心的持续健康发展起到了促进作用。在搭建平台、整合资源、优势互补、促进发展、服务社会宗旨的指引下，各EDP联盟成员以真诚、平等、务实、合作为准则，使本次大会真正达到了资源共享、联合共赢的目的。■

“浙江大学EMBA中国创造俱乐部”成立

7月，由浙江大学管理学院主办的“中国制造业面临的机遇与挑战”高峰论坛暨“浙大EMBA中国创造俱乐部”“中外制造企业管理交流中心”成立仪式在杭州黄龙饭店隆重举行。浙江大学管理学院常务副院长吴晓波、副院长兼EMBA教育中心主任卫龙宝、MBA教育中心主任寿涌毅、

EMBA教育中心主任黄月圆、宁波永新光学股份有限公司董事总经理毛磊、杭氧股份有限公司董事长毛绍融、制慧网CEO方道勇、北京施达优技术有限公司总裁潘然、日本TPS专家铃木雅文等专家和企业家共同探讨当前中国制造业面临的机遇与挑战。■



求是精英班是浙大管理学院高级管理培训中心(EDP)推出的，尽管是非学历培训，但班里的同学一半以上都已经从EMBA毕业，相当于更高级的后EMBA教育。浙江大学管理学院正以这样一种形式，开始了面向高级管理者新型办学模式的摸索。

浙江大学求是精英班：从凝聚优秀，塑造卓越到“同学经济”助力杭商飞跃

5月，浙江大学求是精英班在紫金港校区隆重开学，并以其高端性、独创性、针对性、实用性、稀缺性，令备受瞩目的高级管理培训市场风云再起，引起众多媒体及社会各界的广泛关注。这标志着浙江大学管理学院EDP项目向品牌化、国际化、高端化迈出了坚实一步。

12月，浙江大学求是精英班第二期在西溪校区正式开课。原定50人的招生规模，因报名火爆，最后扩展到了近百人。

为何如此火爆？

浙大管理学院院长助理、EDP中心主任孙建平表示：“浙大求是精英班的生源结构主要由四部分组成：60%的成长性企业高管，以拟上市公司为主；20%的标杆性企业高管，他们来自上市公司、民企500强等；10%的专业中介机构高管，包括银行、证券、PE、担保、阳光私募、律师事务所等；10%的跨界精英等。”这样的生源结构对社会各界精英资源进行合理整合，使同层次学员之间能更好地进行深度互动和交流。 ■

1 ESCP欧洲管理学院副院长Alain Chevalier和Leon Laususa教授访问管理学院

6月17日，ESCP欧洲管理学院副院长Alain Chevalier和教学中国区联络员Leon Laususa来访管理学院，管理学院常务副院长吴晓波，副院长陈凌，对外交流与合作办公室主任朱纪平在学校餐厅对他们进行了热情地接待，对两院未来在学术教学研究等领域更好的合作设定了基本框架。

2 吴晓波教授出席欧洲及全英中国经济学会年会并受到爱尔兰总理接见

7月14-15日，管理学院常务副院长吴晓波教授应邀出席在都柏林大学举行的“中国经济的变革对世界经济的影响”论坛暨欧洲及全英中国经济学会2011年年会并作主题报告。此次论坛由欧洲及全英中国经济学会(CEA, EU/UK)及都柏林大学孔子学院联合举办，论坛邀请了美国、欧洲、中国等大学的知名学者及爱尔兰政界、商界及学界200多人与会。爱尔兰总理及都柏林市市长、中国驻爱尔兰大使等贵宾也出席了会议。

3 金德水书记和杨卫校长会见剑桥大学制造学院院长Mike Gregory教授

9月5日，浙大党委书记金德水和校长杨卫分别会见剑桥大学制造研究院院长、浙江大学客座教授Mike Gregory爵士。管院常务副院长吴晓波教授也参加了会见。

金书记和杨校长与Mike Gregory教授就持续拓展和加深两校之间科研与人才培养合作等方面进行了深入友好交谈并形成重要共识。同时，吴晓波教授和Mike Gregory教授的推动下，创新管理基地与英国剑桥大学制造研究院成立了“全球化制造与创新管理”联合研究中心。

4 吴平副校长率团访问法国里昂商学院和巴黎高商HEC

9月12日，吴平副校长率浙江大学代表团访问法国里昂商学院。Patrick MOLLE校长和Dai SHEN副校长等热情接待了代表团一行，双方校长共同签署了“中法创业创新学院”合作意向书，确定了双方在科研合作、学者互访和学生交流等领域的进一步开展合作。

同月，吴平副校长率浙江大学代表团访问巴黎HEC商学院，受到了Bertrand Moingeon副校长等的热烈欢迎。两校校长就双方在EMBA双学位合作项目进行了深入探讨。

5 英国利兹大学商学院院长一行访问管理学院

9月13日，英国利兹大学商学院院长Peter Moizer教授，副院长Marc Smelik教授和利兹大学中国办公室首席代表陈昆老师来访管理学院，管理学院常务副院长吴晓波教授、副院长卫龙宝教授、副院长张钢教授、MBA中心主任寿涌毅老师、EMBA中心副主任徐伟青老师等进行了接待并分别参与了会谈。Peter Moizer院长表达了他对与管理学院在MBA、EMBA和本科生硕士生双学位方面合作的强烈意向。

6 南澳大学副校长Gerry Griffin教授访问管理学院

9月29日，南澳大学副校长Gerry Griffin教授和南澳大学亚洲商业中心主任朱迎教授访问管理学院。学院常务副院长吴晓波教授、副院长陈凌教授热情接待了副校长一行。Griffin副校长为学院认证小组详细介绍EQUIS认证的流程和要求，并认真回答认证小组关于EQUIS认证的一些问题。

7 杜兰大学商学院Solomon院长一行访问管理学院

10月9日，杜兰大学A.B.Freeman商学院院长Ira Solomon教授、国际商务所执行主任John M. Trapani III教授和亚洲事务副总监Alicia MacCulloch女士访问浙江大学管理学院。管理学院常务副院长吴晓波教授、副院长卫龙宝教授热情接待了Solomon院长一行。双方在学生交流、EMBA项目、MPAcc项目等领域的合作进行了深入的探讨。

8 马庆国教授应邀访问斯坦福、加州伯克利等考察管工重点学科建设

10月17日，浙大管理科学与工程国家重点学科学术带头人马庆国教授应邀访问了美国斯坦福大学管理科学与工程系，并与浙大光影讲座教授、斯坦福大学管理科学与工程系叶荫宇教授进行了热烈而深入的学术交流。正在斯坦福大学访问的管工系副主任郑刚副教授也一起参加了交流。

马庆国教授还与叶荫宇教授围绕国际管理科学与工程若干学科前沿研究领域与趋势、下一步的合作领域与合作方式、如何合作指导青年教师与博士生在国际一流期刊发表高水平论文、如何推动双方长期机构性、实质性合作等坦诚、深入地交换了意见，并达成了若干共识。

9 法国里昂商学院代表团访问管理学院

11月9日，法国里昂商学院代表团一行访问浙江大学管理学院。就全球创业项目（Global Entrepreneurship Program, GEP）、世界创业论坛（World Entrepreneurship Forum, WEF）、奢侈品管理合作项目、酒店管理合作项目、IDEA项目（School of Innovation, Design, Entrepreneurship and Arts）、中法工科学生交流项目以及其他教师学生相互交流、合作研究等合作议题进行了深入的讨论，并确定了具体的合作事项和工作要点。

10 美国德雷赛尔大学商学院院长访问管理学院

11月15日，美国德雷赛尔大学商学院院长George P. Tsetsekos博士在浙江省教育厅外事处杜健副处长的陪同下，访问浙江大学管理学院。学院副院长陈凌教授热情接待了Tsetsekos院长和杜健副处长。双方在一些共同领域通过详细商谈，达成了初步的一些合作意向，为学院在会计与财务、营销等领域的师资以及国际合作项目提供了更多的机会。



浙江大学校友总会 召开第三届校友代表大会

5月22日，浙江大学校友总会召开第三届校友代表大会。近400名海内外校友相聚紫金港校区，共谋学校发展，齐商校友工作。会议选举产生了新一届理事会成员，聘请路雨祥等15人为名誉会长、干福熹等为顾问，校长杨卫当选校友总会会长、副校长姒健敏当选常务副会长。

审议通过了浙江大学校友总会第三届理事会理事候选人名单，并在随后举行的浙江大学校友总会第三届理事会第一次会议上，通过了校友总会第三届理事会常务理事候选人名单，会长、常务副会长、副会长候选人名单和秘书长候选人名单以及聘请第三届理事会名誉会长、顾问候选人名单。■



浙江大学校友旗帜插遍神州 西藏浙江大学校友联谊会成立

在西藏自治区和平解放六十周年之际，9月25日，雪域高原的60多位浙江大学校友在圣城拉萨隆重聚会，共同见证西藏浙江大学校友联谊会成立这一难忘时刻。浙江大学发展委员会副主席黄书孟教授，发展联络办副主任、校友总会副秘书长吴晨，管理学院党委副书记阮俊华，公共管理学院党委副书记包松及校友总会秘书处有关人员参加了大会。贵州浙大校友会副会长薛正华和俄罗斯浙大校友会会长沈维军到会祝贺。

大会选举产生了首届西藏浙江大学校友联谊会名誉会长、正副会长、正副秘书长和财务监管等。西藏自治区环保厅副厅长张天华、发改委副巡视员王念东当选名誉会长，自治区信访局副局长郭顺成当选会长。杨腊红、贡觉多吉、陈凌云、李建树、顿珠卓玛、李珊珊当选为副会长。曹恩宏当选为秘书长。

西藏校友联谊会的成立，标志着浙江大学在全国各省、自治区、直辖市及港澳台地区都成立了校友会组织。■



管理学院校友分会 第二届校友代表大会隆重召开

5月的紫金港鲜花盛开，浙江大学迎来了建校114周年的校庆，管理学院也将度过三十一载春华秋实。值此欢庆之际，为凝聚校友力量、展示办学成果、搭建合作平台、加快学院发展，管理学院校友分会第二届校友代表大会暨理事会换届大会隆重召开。浙江大学党委副书记邹晓东、浙江大学副校长褚健、中国移动通信集团公司董事长王建宙、赛伯乐

(中国)创业投资管理有限公司董事长朱敏、管理学院常务副院长吴晓波、管理学院党委书记兼副院长应飏、许庆瑞院士以及管理学院校友、师生共400余人出席了大会。

邹晓东副书记在致辞中指出，在114年的办学历程中，浙江大学在全体师生的共同努力和广大校友的帮助支持下，已经取得长足进步，各项指标均名列全国高校前列，在国际

上也声名卓著。管理学院在学校的发展中做出了重要贡献，学院在办学水平、科研能力、国际化程度等方面都走在了学校前列。这些成绩的取得包含着广大校友的突出贡献，5月21日学院新大楼奠基就是校友帮助母校发展的最好事例。希望在学校建设世界一流大学的过程中，继续得到广大校友的大力支持。

吴晓波在学院发展报告中，深入分析了学院面临的机遇和挑战，并围绕建设国际一流管理学院的目标，阐述了学院的四大发展战略和六大支撑平台。

学院的建设和发展离不开广大校友的关心和支持，校友工作更离不开一大批热心校友的无私奉献，正是有了他们，以凝聚校友力量、搭建合作平台、促进资源整合、谋求共同发展为宗旨的校友工作才得以顺利开展。大会为管理学院杭州校友联谊会常务副理事长兼秘书长蔡德绍校友，自由投资人钱兆良校友，浙江牛仔啤酒股份有限公司董事长、管理学院温州校友联谊会副会长孙建新校友，EMBA俱乐部玫瑰会会长、万事利集团董事局执行主席屠红燕校友颁发了“2010年度管理学院校友工作贡献奖”，以表彰四位校友在过去一年为学院校友工作做出的突出贡献。

大会还审议通过了学院党委副书记李小东所作的第一届理事会工作报告、管理学院校友分会章程和管理学院校友分会第二届理事会名单，并举行了管理学院新大楼主题捐赠活动的启动仪式。■



浙江大学管理学院校友分会章程

第一章 总则

第一条 本会定名浙江大学校友总会管理学院分会，简称浙江大学管理学院校友分会，其英译名为 Zhejiang University School of Management Alumni Association，英文缩写为ZJUSOMAA。

第二条 本会为浙江大学管理学院校友自愿组成的联合性、非营利性的群众组织，是浙江大学校友总会的分支机构。

第三条 本会的宗旨是热爱祖国、热爱母校，广泛联络和凝聚校友，加强母校与海内外校友之间以及校友之间的联系，服务广大校友，发扬浙江大学求是创新精神，为母校的发展、为建设社会主义和谐社会做出贡献。本会遵守宪法、法律、法规和国家政策，遵守浙江大学校友总会的章程和有关规定，遵守社会道德风尚。

第四条 本会接受浙江大学校友总会和浙江大学管理学院的业务指导和监督管理。

第五条 本会会址设在浙江省杭州市浙江大学紫金港校区管理学院大楼内。

第二章 业务范围

第六条 本会的业务范围：

- (一) 加强海内外校友之间感情联络，开展教育、科研和文化等方面的协作与交流；
- (二) 加强与海内外浙江大学管理学院各地校友联谊会的联系，进行工作指导和经验交流；
- (三) 发挥广大校友的作用，加强信息沟通，促进管理学院与地方以及校友之间的合作；
- (四) 协助管理学院拓展办学资源、筹集办学资金；
- (五) 协助管理学院征集校友以及社会各界对学院改革与发展的建议；
- (六) 协助管理学院搜集、整理校史、院史资料；
- (七) 编辑出版校友刊物，建设管理学院校友分会网站；
- (八) 统筹管理浙江大学管理学院校友活动基金。

第三章 会员

第七条 凡在浙江大学管理学院（含其前身）学习或曾任职任教过的人员（含授予名誉学位者和浙江大学管理学院聘请的各类兼职教授），遵守本会章程，有加入本会意愿的，经与本会（或各地校友联谊会）联系登记后，均可成为本会会员。

第八条 非本会会员而对浙江大学管理学院的建设和发展做出较大贡献者，经本会执行理事会会议通过，可授予本会荣誉会员资格。

第九条 会员享有下列权利：

- (一) 本会的选举权、被选举权和表决权；
- (二) 参加本会组织的各项活动；
- (三) 对本会工作的批评、建议和监督权。

第十条 会员履行下列义务：

- (一) 执行本会的决议；
- (二) 维护本会的合法权益；
- (三) 完成本会交办的工作；
- (四) 向本会提供校友的有关信息；
- (五) 为管理学院的改革与发展争取各种形式的支持。

第四章 组织机构和负责人产生、免除

第十一条 本会最高权力机构是会员代表大会，其职权是：

- (一) 制定和修改章程；
- (二) 选举和免除理事，确定下届理事候选人；
- (三) 审议理事会的工作报告和财务报告；
- (四) 决定本会的工作方针、计划和重大工作事项；
- (五) 决定本会终止事宜和其他重大事项。

第十二条 会员代表大会之决议须经到会会员代表二分之一以上（含二分之一）表决通过方能生效。

第十三条 理事会是会员代表大会的执行机构，对会员代表大会负责。理事会设秘书处，处理日常工作。

第十四条 理事会一般每届四年。因特殊情况需提前或延

期换届的，须由理事会表决通过。

第十五条 理事会的职权是：

- (一) 执行会员代表大会的决议；
- (二) 选举和免除常务副会长、副会长、理事、秘书长；
- (三) 筹备召开会员代表大会；
- (四) 向会员代表大会报告工作和财务状况；
- (五) 领导本会各机构开展工作；
- (六) 制定内部管理制度；
- (七) 决定其他重大事项。

第十六条 理事会决议须经到会理事三分之二以上（含三分之二）表决通过方能生效。

第十七条 理事会一般每年召开一次会议；情况特殊的，也可采用通讯形式召开。

第十八条 本会设立执行理事会。执行理事会由理事会选举产生。在理事会闭会期间行使第十五条第一、三、五、六、七项的职权，对理事会负责。

第十九条 执行理事会一般半年召开一次会议；情况特殊的也可采用通讯形式召开。

第二十条 执行理事会的决议须经到会执行理事三分之二以上（含三分之二）表决通过方能生效。

第二十一条 本会设会长1人，由在任浙江大学管理学院常务副院长担任。

第二十二条 本会设常务副会长1人、副会长若干人，秘书长1人，副秘书长若干人；本会聘请名誉会长和顾问若干人，指导本会工作。

第二十三条 本会的会长、常务副会长、副会长、秘书长必须具备下列条件：

- (一) 热爱祖国、热爱学校、热爱学院；
- (二) 在本业务领域内有较大影响；
- (三) 会长、常务副会长、副会长、秘书长最高任职年龄一般不超过70周岁；
- (四) 身体健康，能坚持正常工作；
- (五) 未受过剥夺政治权利的刑事处罚；
- (六) 具有完全民事行为能力。

第二十四条 本会会长行使下列职权：

- (一) 召集和主持理事会（或执行理事会）；
- (二) 检查会员代表大会、理事会（或执行理事会）决议的落实情况；
- (三) 代表本会签署有关重要文件。

第二十五条 本会秘书长行使下列职权：

(一) 主持办事机构开展日常工作，组织实施年度工作计划；

- (二) 协调各地方校友联谊会、各校友组织开展工作；
- (三) 提名副秘书长执行理事会决定；
- (四) 决定办事机构专职工作人员的聘用；
- (五) 处理其他日常事务。

第二十六条 在校友集中的地区，可成立地方校友联谊会，名称统一称“浙江大学管理学院XX校友联谊会”。

第五章 资产管理与使用原则

第二十七条 本会经费来源：

- (一) 捐赠；
- (二) 学院资助；
- (三) 在核准的业务范围内开展活动或服务的收入；
- (四) 利息；
- (五) 其他合法收入。

第二十八条 本会经费必须用于本章程规定的业务范围和事业的发展，不得在会员中分配。

第二十九条 本会建立严格的财务管理制度，保证会计资料合法、真实、准确、完整。本会配备具有专业资格的会计人员。会计人员必须进行会计核算，实行会计监督。

第三十条 本会的资产管理必须执行国家规定的财务管理制度，接受会员代表大会和学校有关部门的监督。

第三十一条 本会换届之前必须接受学校有关部门组织的财务审计。

第三十二条 本团体的资产，任何单位、个人不得侵占、私分和挪用。

第六章 章程的修改程序

第三十三条 对本会章程的修改，由理事会提交会员代表大会审议。

第三十四条 本会修改的章程，须在会员代表大会通过后15日内，报浙江大学校友总会，经浙江大学校友总会审查同意后生效。

第七章 附则

第三十五条 本章程经2011年5月22日会员代表大会表决通过。本章程自浙江大学校友总会核准之日起生效。

第三十六条 本章程的解释权属本会的理事会。

浙江大学管理学院 校友分会第二届理事会名单

(以姓名拼音为序)

名誉会长

高尚全 国家体改委原副主任
浙江大学管理学院原院长

金德水 浙江大学党委书记

楼阳生 海南省委常委、组织部长

茅临生 浙江省委常委、宣传部长

王建宙 中国移动通信集团公司董事长

吴国华 浙江省人大副主任

许庆瑞 中国工程院院士
浙江大学管理学院教授

朱敏 美国网讯(WebEX)公司创始人,
赛伯乐(中国)创业投资管理有限公司董事长

顾问

鲍钢 浙江省民族宗教委员会主任

蒋绍忠 浙江大学原副总会计师
浙江大学管理学院教授

马时雍 杭州银行原董事长

童云芳 杭州钢铁集团公司董事长

王鹤鸣 广宇集团股份有限公司董事长

王重鸣 浙江大学管理学院原常务副院长

杨小苹 浙江省银监局党委书记、局长

郑渝生 美国宾夕法尼亚大学沃顿商学院教授
长江商学院副院长

邹晓东 浙江大学党委副书记

会长

吴晓波 浙江大学管理学院常务副院长

常务副会长

应彪 浙江大学管理学院党委书记

副会长

陈继松 浙江省交通投资集团有限公司董事长、党委书记

陈凌 浙江大学管理学院副院长

陈顺华 百大集团股份有限公司董事长

陈宗年 中国电子科技集团公司第五十二研究所所长

葛继宏 凤凰卫视浙江公司总裁

洪航勇 中共杭州市委常委、萧山区委书记

金位海 金田阳光投资集团董事长

李百安 中国建筑股份有限公司副总裁

李建华 万事利集团有限公司总裁

李小东 浙江大学管理学院党委副书记

廖飞 贵州黔东南州委副书记

刘明贵 海南省发展控股有限公司董事长

毛磊 浙江宁波永新光股份有限公司董事、总经理

毛绍融 杭州杭氧股份有限公司总经理

孟刚 浙江省政府办公厅副主任

钱兆良 自由投资人

阮俊华 浙江大学管理学院党委副书记

王敏 浙江省机电集团有限公司党委书记、董事长

王水福 西子联合控股有限公司董事长

王亚杰 北京邮电大学党委书记

王燕 国家旅游局旅游促进与国际合作司副司长

王轶磊 广宇集团股份有限公司总裁、副董事长

卫龙宝 浙江大学管理学院副院长

吴家曦 浙江省经济和信息化委员会副主任、党组成员、机关党委书记

吴晶 浙江省归国华侨联合会主席

谢平 中国银行江苏分行行长

姚博明 浙江爱丽芬集团有限公司董事长

姚季鑫 浙江三狮集团董事长、总经理

余静波 中国建设银行首席审计官

张钢 浙江大学管理学院副院长

张天任 天能集团董事长

章鹏飞 现代联合集团董事长

郑胜涛 神力集团董事长

钟天华 中国移动通信集团浙江省有限公司董事长、总经理、
党组书记

钟祝书 浙江东辰建设控股集团董事长

周成建 美特斯邦威集团董事长

宗锦耀 农业部农机化司司长

理事

蔡德绍 浙江大学管理学院杭州校友联谊会常务副理事长
兼秘书长

蔡俏 海南海口旅游委副主任

曹军 贵州航天精工有限公司董事长

陈畴畴 杭州电子科技大学党委副书记

陈捷 传化集团有限公司党委书记兼副总裁

陈利江 浙江省农业厅副厅长

陈清 中国邮政集团邮政业务局副局长

陈小琼 浙江省残疾人艺术团团长

单凛 温州互通轻工有限公司董事

单银木 杭萧钢构股份有限公司董事长

董国民 中商集团董事长

董建伟 浙江省人民政府研究室副主任

董利华 浙江中成建工集团有限公司常务副总经理

冯小树 中国证监会创业板发行监管部审核一处副处长

傅利泉 浙江大华技术股份有限公司董事长

高乙梁 杭州市发展与改革委员会主任

郭华强 杭州信雅达系统工程股份有限公司董事长

郭宁远 新时代证券有限公司投资总监

郭水尧 上海舜舜企业集团董事长

杭剑平 杭州正方软件股份有限公司副总经理

何宇健 嘉兴市交通投资集团公司副总经理

胡柏藩 浙江新和成股份有限公司董事长

胡之光 杭州博客信息技术有限公司董事长

惠建国 美国富国银行副总裁

纪志明 浙江众旺科技有限公司总经理

季军荣 中国建材广西金鲤水泥有限公司副总经理

江华东 浙江省电力公司党组成员纪检组长

劳新江 浙江省建设银行副行长

李江河 江西省工业和信息化委员会副主任

李庆跃 浙江东晶电子股份有限公司董事长

李迅 中国人民银行研究局

廖小波 江西省赣州市外资办副主任

卢斌 浙江温州平阳县组织部部长

卢春中 浙江省环保厅副厅长

卢飞成 青岛飞洋职业技术学院董事长

罗晓伟 浙江金纬房地产开发有限公司副总经理

倪频 万向集团美国公司总经理

潘吉人 浙江恒达实业集团有限公司总裁

潘家俊 杭州鹏达投资有限公司董事长

泮弋 中国农业银行浙江省分行机关团委书记

邱剑侠 嘉和控股集团有限公司总裁

宋冰晨 颐高集团常务副总裁

宋英豪 义乌市委常委、常务副市长

孙建新 浙江牛仔啤酒股份有限公司董事长

谭红 重庆长江轴承工业有限公司党委书记、总经理

陶晨 浙江移动通信有限公司副总经理

王海超 中共浙江省纪委副书记

王建沂 富通集团有限公司董事长

王希 杭州市地方税务局副局长

王掌权 浙江省围海建设股份有限公司董事

王中华 杭州都锦生实业公司党委书记、董事长、总经理

吴剑华 杭州水泥集团有限公司董事长

吴梦根 浙江升华集团控股有限公司总经理

吴翔江 浙江省工商银行副行长

徐炳良 杭州万信投资有限公司董事长

许澎 浙江省旅游局副局长

杨光 合肥工业大学党政办主任

杨勇 浙江广电集团副总裁

叶良柱 浙江和诚汽车有限公司董事长、总经理

叶天云 浙江八方电信有限公司董事长

尹华荣 中信金通证券有限责任公司投资顾问

于建英 杭州市检察院党组成员纪检组长

俞群 中国银行温州分行行长

张颢 浙江物产元通集团总经理

张兵 舟山市委组织部部长

张旭光 浙江浙大网新软件产业集团有限公司总裁

张育 西门子(中国)有限公司广州分公司高级销售经理

赵东圣 荷兰国家计量研究院

朱国英 浙江大学创业投资公司总裁

朱欢眉 旅游摄影师

左军 美国富国银行高级副总裁

秘书长

李小东 浙江大学管理学院党委副书记

副秘书长

蔡荃 浙江大学管理学院学生工作办公室负责人

方海华 浙江联英律师事务所副主任律师

胡旭初 浙江大学管理学院党政办公室主任

黄月圆 浙江大学EMBA教育中心校友工作负责人

李广 宁波赛盟科技发展有限公司总经理

李贤红 浙江大学管理学院教学管理办公室主任

卢艳峰 浙江大学管理学院高培中心校友工作负责人

潘亚敏 浙江金昌房地产集团股份有限公司副总裁

邵侃彦 深圳市南山区人事局副局长

宋海清 浙江大学MBA教育中心校友工作负责人

王宏 浙江大学管理学院校友办公室负责人



中国移动通信集团公司 董事长王建宙校友报告会隆重举行

5月22日，浙江大学校友讲堂——中国移动通信集团公司董事长王建宙校友报告会在紫金港校区国际会议中心隆重举行。浙江大学党委副书记邹晓东、浙江大学副校长褚健、赛伯乐（中国）创业投资管理有限公司董事长朱敏、管理学院常务副院长吴晓波、管理学院党委书记兼副院长应飏、许庆瑞院士以及管理学院校友、师生共400余人出席了大会。

报告会上，王建宙校友指出移动互联网时代已经来临。他结合自己30多年电信行业的丰

富经验和对全球互联网发展特征的分析，指出移动互联网时代人才应该具有的重要素质：具有创新的激情，掌握创新的要领，具有实干精神，善于学习，具有团结协作精神。在随后的交流互动中，王建宙校友希望高校能根据时代需要，大力实施人才战略，占领新时代人才高地，获得师生的强烈共鸣。■



紫领学员与 万事利集团董事局屠红燕主席面对面

10月15日，寻找紫领榜样系列活动之万事利集团屠红燕主席面对面交流活动在西湖花港观鱼景区魏庐会所举行，13名紫领学员与紫领特聘导师屠红燕女士进行了面对面的交流。屠总通过如何做好企业，学生未来做什么并且为社会发展带来什么这两个问题，并围绕着社会责任、文化传承、人生态度、社会现状几个维度，畅谈价值取向理念。

浙江大学管理学院党委副书记阮俊华表示，紫领人才培养计划寻找紫领榜样系列活动通过带领紫领学员寻找商界等各界有担当并拥有较大影响力的杰出人物，给予学员们在实践思维上的启发，促进学员积极思考未来规划，努力成为富有远大理想、肩负社会责任、心系天下的未来紫领。■

共同的牵挂——浙江大学2009级 春季EMBA情系龙川助学行动启动

9月5日，对于浙江省淳安县汾口镇龙川小学的34名同学来说是幸福快乐的一天，浙江大学EMBA09春1班情系龙川助学行动启动仪式正式开始，09春1班的叔叔阿姨们给他（她）们带来了开学的礼物，从今天开始，小朋友每天都可以吃上热气腾腾的营养午餐了。

浙江大学管理学院副院长兼EMBA教育中

心中心主任卫龙宝在仪式上致辞说，浙江大学EMBA自2002年开办以来，以“引领中国未来发展的健康力量”为己任，坚持培养具有国际视野、创新能力、创业精神和社会责任的高级管理专业人才与领导者。在培养中国商界精英的同时，也在孕育着社会责任和爱心的当代商学院精神。■



环保健康 浙商在行动 ——2011浙江大学EMBA 百人绿色骑行成功举行



11月1日，浙江大学EMBA百人绿色骑行活动拉开帷幕，浩浩荡荡的骑行队伍也成为西湖一景，引来游客的目光。

同学们脱下西装，换上骑行服，暂时抛掉烦恼，骑上节能环保的智能车，穿梭在西湖美景中，身心都得到了彻底的释放。

浙江大学管理学院副院长兼EMBA教育中心主任卫龙宝教授解释这项活动的意义时表示，当下中国经济的可持续发展要求经济转型，企业要克服诸如劳动力成本上升、能源涨价等问题，作为有责任心的企业家，作为关心地球未来和中国崛起的企业家，都有一份责任为此做出自己的贡献。“培养引领中国未来发展的健康力量”是浙江大学EMBA的办学战略，“健康”二字含义深刻，在下一轮的发展中，浙商不但要保持快速的发展势头，还要引领中国经济向健康可持续发展方向。使得节约资源、环境保护和企业发展融为一体，在企业获得发展的同时，对环境的保护、资源的可持续利用尽到自己的责任。■



浙江大学2003级MBA “校友返校日”活动顺利举行

5月22日，浙江大学2003级MBA校友们重返校园，参加了由浙江大学MBA教育中心举办的“校友返校日”活动。浙江大学管理学院副院长卫龙宝教授，浙江大学MBA教育中心主任寿涌毅副教授、办公室主任宋海清老师以及中心的全体教师热情接待了阔别校园多年的03级MBA校友们。卫龙宝向校友们介绍了MBA教育中心近年来的发展现状。寿涌毅与同学们进行了深入交流，大家也纷纷为中心发展与校友活动的开展献计献策。

MBA“校友返校日”活动每年定期邀请毕业5周年的校友重返母校，共襄欢乐盛会、重温求学时光、畅叙桃李深情，共议发展大计。至今已成功举办12届。■

浙江大学2005级春季 MBA校友举行班级聚会

10月30日，在众多校友的精心策划和组织下，2005春季MBA校友班级聚会在杭州西溪度假酒店隆重举行，浙江大学管理学院党委副书记李小东老师、校友办公室副主任王宏老师应邀出席了此次聚会。

青青校园有着太多美好的回忆，一切仿佛就在昨天。一张张面孔、一个个声音，都是那样的鲜明和灵动。重逢时，大家少了几分青涩，多了几分成熟，女生们则多了几分优雅，而唯一不变的，是大家在浙大求学的深刻印记和彼此间的深厚情谊，还有对母校的无限眷恋。

短短一天的同学会，联络了感情、加深了友谊，更促进了大家对工作、生活的交流，也增加了对母校发展的关注和了解。相信这种同窗情谊和对母校的深厚感情，将是每一位MBA校友和学子毕生的财富和珍贵的回忆。■



浙江大学EMBA、 爱丽芬集团董事长姚博明校友 随国家主席胡锦涛赴欧洲访问考察

10月底至11月初，浙江大学EMBA、浙江爱丽芬集团董事长姚博明校友随国家主席胡锦涛，及中国经贸代表团出访奥地利。10月30日下午六时姚博明一行于维也纳受到了胡锦涛主席小范围的接见，并在中国驻奥地利大使馆的安排

下，姚博明与部分驻奥使馆人员及民企代表一起近距离地聆听了胡锦涛主席的讲话。胡主席讲话后，微笑地迈着矫健的步伐走向姚博明，并与之第一个亲切握手予以鼓励。这是胡主席对浙江民营企业最大的鼓舞和激励。■

浙江大学求是精英班及EMBA学生代表 参加2011世界创业论坛

2011年11月2至5日期间，以浙江大学管理学院常务副院长吴晓波教授为团长、副院长卫龙宝、副院长陈凌教授、求是精英班及EMBA的10位企业家代表等组成的浙江大学管理学院代表团，在新加坡参加了2011世界创业论坛。本次论坛共吸引了来自60个国家的130个智囊团成员及300多名代表参会。来自求是精英班及EMBA的企业家们全身心融入世界创业论坛这一为全球创业者提供互相交流的平台。

本次论坛主题为“创业精神创新与科技的推动力”，论坛主要围绕影响未来全球的四问题和挑战：1) 创建高成长企业，为全球提供上百万个就业机会；2) 协助“金字塔底层创业” (entrepreneurship at the Bottom of the Pyramid, BOP)，以摆脱贫困和开创新市场；3) 构建创业型城市，以成为未来的创新中心；4) 提供创业教育，以在全社会传播创业思想、技巧和能力。

部分学员代表反馈：

“这是一次很好的学习交流机会。不仅从论坛中学到了东西，也从同行的老师和同学处学到了很多”。

“与世界各国创业者交流分享创业，是快乐的事；尽管各国创业者的创业环境、创业文化、创业项目都有所差异，但创业者的创业执着、创业激情都很相似。我作为一位成功创业者永远支持和鼓励年轻人去积极创业、创新，实现人生目标”。

“创新是长期的无论青年、中年、老年；企业家要更多理解创新、支持创新、带头创新；国内现在创新环境很好，我们有责任去支持青年（包括中学生、大学生）创业和创新。建议在浙江大学管理学院设立创新基金，EMBA同学出资成立董事会，同时可出任创业导师为青年学子出谋划策。” ■





管理学院杭州校友联谊会 召开常务理事会议

管理学院拥有本科、硕士、博士、EMBA、MBA、项目管理硕士、物流工程硕士、农业推广硕士、专科、研究生课程进修和高级管理培训等各类校友近四万名。

学院领导高度重视校友工作，将校友网络平台作为学院发展战略的六大平台之一。为了给广大校友搭建良好的沟通平台，拓宽理想的合作渠道，促进资源整合，谋求共同发展。学院已成立了浙江大学管理学院校友分会、浙江大学管理学院（杭州）校友联谊会、浙江大学管理学院（温州）校友联谊会等校友组织。目前，宁波、深圳、北京等各地校友联谊会正在积极筹备成立中。

11月5日，管理学院杭州校友联谊会常务理事会议在富阳广宇憩园山庄召开，20多位管理学院杭州校友联谊会理事出席了会议，浙江大学党委常务副书记、校友总会副会长陈子辰，管理学院党委常务副书记李小东等应邀参加了会议。

浙江大学党委常务副书记陈子辰向大家通报了学校的最新发展情况；管理学院党委常务副书记李小东向大家通报了学院围绕一流商学院平台、企业战略合作平台、校友网络平台等六大战略平台建设，加快一流商学院建设步伐的情况。

联谊会常务副理事长兼秘书长蔡德绍汇报了2011年联谊会所做的主要工作和下阶段工作重

点，并请副秘书长王伟强介绍了年底校友活动的计划和设想。会议还以举手表决方式，同意增补李光德为联谊会理事，王宏校友为联谊会理事、副秘书长，徐佩芬校友为《杭州校友通讯》副主编。

在此之前，浙江大学管理学院杭州校友理事会的30多名理事在名誉理事长应彪书记和会长王鹤鸣校友的带领下，考察参观了萧山传化集团。联谊会副理事长传化集团公司党委书记兼集团副总裁陈捷校友热情地接待了浙江大学管理学院杭州校友联谊会理事一行，并向同窗校友汇报工作，充分展示了他为传化作出的贡献。■

管理学院工程硕士（ME） 杭州校友联络组筹备会议顺利召开

为给ME校友搭建一个互助互信的信息和资源共享平台，更好地促进彼此沟通和发展。管理学院杭州校友联谊会计划成立杭州ME校友联络组。2011年9月13日下午，杭州ME校友联络组首次筹备会议在广宇集团417会议室顺利召开。出席会议的有浙江大学管理学院党委副书记李小东老师、管理学院杭州校友联谊会常务副理事长兼秘书长蔡德绍老师、杭州校友联谊会秘书刘欢女士、管理学院校友办公室副主任王宏老师、管理学院04物流管理班班长朱有明校友、06项目管理1班班长

阮飞校友。

李小东老师通报了管理学院校友工作、校友会的发展历程、ME校友情况及筹建ME杭州校友联络组的意义。蔡德绍老师介绍了杭州校友联络组的组织架构、大致情况和工作内容。联络组旨在打破班级和年级的界限，为校友们更好地实现横向和纵向交流。目前按照11种校友类别，已成立8个杭州校友联络组。EMBA、EDP杭州校友联络组计划于今年下半年成立，目前正在积极筹备中。■



管理学院温州校友联谊会迎来母院厚礼 ——邢以群教授赴温州作专题演讲



5月29日下午浙大管理学院邢以群教授来到温州校友联谊会，假座城市牛仔俱乐部，为温州市近百名校友作了一场题为《转型升级与经营创新》的精彩演讲。

邢教授的演讲高屋建瓴、深入浅出、旁征博引、言简意赅，他从国家“十二五”规划的高层面出发，解析了当前经济社会发展的普遍规律，阐述了后危机时代企业的转型升级与经营创新。让到会的校友们深受启迪、受益匪浅。三个多小时的演讲很快就过去了，而我们的校友——来自温州市各个领域的企业家、管理者、精英们都不约而同地围住邢教授，还在继续向他请教与咨询各自在工作中遇到的难题与困惑，邢教授临别时给校友们留下了联系方式，并允诺如果校友们还有什么问题，可以留待以后通过电话或邮件给予答疑解惑。■

浙江大学上海校友会 经济管理分会成立大会隆重召开

2011年12月10日，在这个岁末盼团圆的时刻，浙江大学上海校友会经济管理分会成立大会暨第一次理事会会议在上海浦东新区诺亚财富管理中心隆重召开。30余位分别来自浙江大学管理学院、经济学院、公共管理学院的校友欢聚一堂，共同见证这一难忘时刻。浙江大学校友总会副秘书长吴晨、管理学院党委副书记阮俊华、管理学院校友办公室主任王宏、缪依茹、经济学院校友分会秘书长宗晔、浙江大学上海校友会会长郑令德、秘书长金煜渊以及浙江大学上海校友会其他分会代表到会祝贺。

大会通过了浙江大学上海校友会经济管理分会筹备工作报告、章程（草案）和理事会建议名单，产生了以浙江大学

管理工程85级硕士、东方富海投资管理有限公司合伙人谭文清校友为会长、浙江大学管理工程85级学士、赫比国际有限公司人力资源总监夏一梅校友为秘书长的22人理事会。

随后，理事们讨论了经管分会的工作职责及2012年理事会的工作规划。期间，校友们献计献策，提出了许多宝贵意见。

管理学院校友谭文清会长说，成立经管分会，意在搭建一个通畅的沟通平台，让在沪的众多校友感受来自母校的关怀；同时，提供一个互相分享的平台，为年轻的学弟学妹开辟高效、受用的成长空间。他期望经管分会能够团结更多的浙大在沪校友，将校友会的平台优势发挥得淋漓尽致。■



管理学院深圳校友联谊会（筹） 庆祝浙大建校114周年联谊活动

5月29日，浙江大学管理学院深圳各年级研究生校友代表30多人欢聚一堂，庆祝浙江大学建校114周年，在美丽的海滨特区为远方的母校送上诚挚的祝福！

这次联谊活动由深圳市南山区人力资源局副局长邵侃彦校友策划组织，得到了深圳市南山区科技创业服务中心主任王红卫校友的大力资助，以及成海清等各年级研究生校友代表的热心支持和积极参与，取得了圆满成功。

联谊活动中，邵侃彦校友通报了管理学院近期的工作动态和浙江大学管理学院校友分会的校庆活动情况，转达了管理学院领导及老师们对深圳校友的关心和问候，回顾了2005年5月组织第一次管理学院深圳校友联谊活动以来6年中深圳校友开展活动的进展情况，提出了筹建浙江大学管理学院深圳校友联谊会的具体设想。

作为政府科技孵化器管理代表的王红卫校友介绍了政府

在创业、创新方面的扶持政策。事创新管理咨询的成海清校友和从事移动互联网电子商务的余凯锐校友分别结合自身的经历，与大家一起交流了近年来创业以及创新的体会和收获。腾讯公司IT部经理黄李明校友还介绍了互联网开放的趋势及他所了解的马化腾管理团队的管理艺术。

活动中，大家还就创业投资等方面进行了交流并对管理学院深圳校友联谊会的筹建提出了很多很好的建议，大家期盼深圳校友联谊会的平台能早日搭建完成，能有更多的校友通过深圳校友联谊会的平台给大家更多更有意义的经验与惊喜，也期望能通过这一平台与母校及各地区的校友分会保持更多的互动、交流，大家纷纷表示会全力支持母校在深圳的发展，期望母校未来更辉煌！■

第二届暑期“走访校友行”

“走访校友行”活动是由管理学院组织的学生实践活动，旨在传递母校牵念，倾听学长心声，进一步凝聚校友力量，每年暑期定期举行。

本期活动历时两个月，27位同学兵分14路，足迹遍布杭州、云南、深圳、青岛等8个城市，走访了学院14位校友，带回了他们对母校和学弟学妹们的祝愿寄语，以及他们丰富经历的分享。



人物简介 >>

陈小琼，女，浙江大学08级春季EMBA学员。从事专（兼）职特殊艺术工作多年，辅导的节目多次参加省委省政府节团拜会、北京残奥会吉祥物发布仪式、第36届法国和平艺术节（在法国）文化交流、随浙江代表团赴台访问交流等重大活动的演出。现任浙江省残疾人艺术团团长。

感恩母校 >>

“加入浙大EMBA大家庭是我非常荣幸的一件事，因为在这个集体中，我遇到了许多有爱心的精英人士，他们为残疾人提供工作、提供资金支持和演出机会，为艺术团的发展起到了很大的作用。我非常感谢管院，感谢EMBA教育中心，感谢我的同学和校友们。”



人物简介 >>

陈宗年，男，管理学博士，高级工程师。1986年7月参加工作至今，一直任职于五十二所，历任深圳高科润电子有限公司副总经理、海康信息董事兼总经理、海康集团董事兼总经理、五十二所所长助理、五十二所副所长等。现任五十二所所长、杭州海康威视数字技术股份有限公司董事长。

祝福母校 >>

“祝愿浙江大学管理学院早日成为世界一流的管理学院。”



人物简介 >>

董国民，男，浙江大学2006级秋季EMBA。曾任八方电信国际控股有限公司董事局副主席、浙江八方电信有限公司总裁，现任中商实业（杭州）有限公司董事长、浙商全国理事会主席、杭州大学生创业导师。

感恩母院 >>

“对于管院的EMBA学习生活，让我感受最深的是教授们的敬业以及德高望重，同时也感谢了管院给予这样一个平台，建立起了同学圈子，还在这里寻觅到了自己事业上的搭档。”



人物简介 >>

董利华，男，浙江大学2004级秋季EMBA，曾获得全国劳动模范、浙江省劳动模范、全国建设工程项目管理优秀工作者、全国建筑业企业优秀项目经理、浙江省优秀项目经理、浙江省援建四川优秀共产党员等荣誉称号为国家一级注册建造师，现任浙江中成实业集团有限公司董事长。

寄语学弟学妹 >>

“要学会做人，不仅是要做一个真诚善良的人，而且也要善于自我营销、与人沟通；其次要认真做事，只有认真的态度才能成就一番事业。此外，也不能在发展自己的时候忘记了社会，应在自身发展的基础上回报社会、贡献社会。”



人物简介 >>

葛继宏，男，浙江大学2008级秋季EMBA。娱乐圈里的策划大鳄，传媒界的创新先锋。现任凤凰卫视浙江公司总裁。

寄语母院 >>

“去浙大深造，不仅能够开拓自己的眼界，学到专业的知识，同时也认识了在各个行业的优秀的成功人才，希望借浙大EMBA的平台整合更大的资源，为同学和企业所用。同时，祝愿所有校友都有一个美好的前程。”



人物简介 >>

郭宁远，男，浙江大学管理工程系89级硕士，现任新时代证券有限公司投资总监。加拿大证券学院院士，中华海外博士联合会副会长，金融协会会长。

祝福母院 >>

“大学同窗的友谊始终难忘，现在通过浙大校友会与很多校友保持着很好的联系，浙大校友也有自己的投资主题群，构建起了良好的交流平台。在我眼中，校友资源是人生最宝贵的财富之一。祝母校及管院早日成为世界一流大学、学院。”



人物简介 >>

卢飞成，男，浙江缙云人，浙江大学2006级秋季EMBA。现任飞洋集团有限公司董事长、青岛飞洋职业技术学院董事长、青岛百名海外博士科研园有限公司董事长、新加坡科技学院董事长、青岛市第十四届人大代表。

祝福母校 >>

“祝浙大管院在创业管理、创业研究等方面成为中国的领头羊。”



人物简介 >>

毛磊，男，浙江大学2005级秋季EMBA。现任宁波永新光学股份有限公司总经理、江南永新董事长；并兼任中国光学学会理事、浙江省光学学会副理事长、国际ISOTC172标准组织成员、全国显微镜标委会副主任委员、中国仪器仪表行业协会（CIMA）副理事长、光学仪器分会理事长等职务。

寄语学弟学妹 >>

“大学生一定要有自己的思想，而且要能够静下心来做事情，不能浮躁，更不能急功近利，要面向基层、重视实践，无论是学习还是实践，都要耐得住寂寞。只有这样，才能够在长期的实践中不断得到锻炼，不断总结，找到自己喜欢的专业和事业，并做出一番成就。”



人物简介 >>

孙建新，男，曾就读浙江大学管理学院高级管理培训中心温州金融班，现任浙江牛仔啤酒股份有限公司董事长。

感恩母校 >>

“管理学院给我带来非常深的影响，认识了很多朋友，包括企业家，给牛仔啤酒股份有限公司的未来发展带来很多好处。我会牢记“智慧，信心，决心”的六字诀，并希望能多参加管理学院高级培训班级。”



人物简介 >>

宋冰晨，男，浙江大学管理学院2003级企业管理硕士，曾任颐高文化传播公司总经理，现任任颐高数码连锁集团常务副总裁、首席运营官COO兼亿茂科技有线公司常务副总裁。

祝福母校 >>

“紫金港是最美的如果在学校的时候你就能真正感受到，我们都是幸福的！”



人物简介 >>

邵侃彦，男，浙江大学管理科学与工程系05级硕士，现任深圳市南山区人力资源局副局长。

寄语学弟学妹 >>

“要有理想有抱负，要有一个合理的计划去实践。在自己的岗位上，要脚踏实地。要有奉献精神，心态平和地做好自己该做的事，扮演好自己的社会角色。路在自己脚下，带着理想和一颗勇于奉献的心上路吧。”



人物简介 >>

姚博明，男，浙江大学2003级春季EMBA，现任杭州爱丽芬集团有限公司董事长、总经理，中国浙江国际商会副会长，浙江省企业家协会常务理事，浙江省民盟经济委员会主任，浙江大学校友会理事，清华大学EMBA浙江同学会副会长。

寄语学弟学妹 >>

“每个人都有自己的天赋所在，任何人在某一行某一业的成功都是需要相匹配的天赋的，就像姚明的天赋在于篮球，刘翔的天赋在于跨栏，如果让其换位，都不会成功。所以对于大学生来说，最重要的就是要明确自身的素质，适合什么、不适合什么，即“人贵在自知之明”。



人物简介 >>

朱国英，女，曾就读于浙江大学管理学院研究生课程进修班。现任浙江大学创业投资有限公司总裁，曾任浙江大学党委组织部副部长，中共浙江大学产工作委员会书记、浙江大学企业集团副总裁和浙江浙大海纳科技股份有限公司副总裁。

寄语学弟学妹 >>

“年轻人刚开始做什么工作不要紧，不管是进入大企业还是小企业，只要有心、用心，吸收营养，努力让自己成为一颗饱满的种子，被扔在哪里都能开花结果。”

致问候 忆往事 感恩母校 走访校友系列活动

为了送去学院对校友的真挚问候，传递学院最新资讯，征询校友对学院发展的宝贵建议。管理学院杭州校友联谊会特别策划了“致问候 忆往事 感恩母校”走访校友系列活动。杭州校友联谊会常务副理事长兼秘书长蔡德绍，管理学院校友办公室副主任王宏、缪依茹一行，走访了陈捷、丁成红、劳新江、马时雍、许澎、王中华等校友。



人物简介 >>

陈捷 男

浙江大学应用心理学博士 现任传化集团党委书记。

“在当时外企风靡、博士生炙手可热的情况下，陈捷校友的选择的确显得“不明智”。但是，他对这一切泰然处之，他说，民营企业，发展空间更大。时至今日，事实证明这一切是绝对明智的决定。”

心理学博士的“党建工作”奥秘

冬意隆隆中，母校老师的来访，陈捷校友喜悦之情溢于言表，他向老师们询问学院的信息、师资情况。并对母校的发展自豪不已。并与老师们回忆起当年的求学时光，与同学们共努力探求知识的乐趣，以及当年导师对他的谆谆教导。他说，当年博士生毕业后，他毅然地选择了当时还不知名的民营企业传化集团，当时许多人不理解他的选择，事实上，在当时外企风靡、博士生炙手可热的情况下，陈捷校友的选择的确显得“不明智”。但是，他对这一切泰然处之，他说，民营企业，发展空间更大。时至今日，事实证明这一切是绝对明智的决定。

在传化集团十余年，陈捷校友所做出的成绩有目共睹。而他也真正用自己的表现证明了何谓“学以致用”。

传化集团的党建工作一直是浙江私营企业党建工作的一面旗帜，而传化集团的党建工作正是由陈捷校友主抓的，学心理学的他，一句“党建工作以人为本”，便将整个集团的人文、文化快速提升。蔡德绍老师感慨传化集团的党建工作就是一个成功的案例。因此，他邀请陈捷校友向大家介绍这其中的“奥秘”。

陈捷校友说，所有工作，都应该有一个清晰的理念，他认为党建工作应该有三方面理念，即党建工作可以成为一种生产力；两大组织必须开展协同机制；员工分工合作，定位清晰。而这其中，陈捷校友说，最重要的便是开展文化宣传与零距离工程。而这两项都是基于心理学的原理开展的，目的是让员工对企业产生亲近感，将企业当家，企业文化自然而然地熏陶员工。如此融入，一个企业才能茁壮成长。■



人物简介 >>

丁成红 男

管理学院1996级研究生进修班校友
现任杭州张小泉集团有限公司总经理

人物简介 >>

劳新江 男

浙江大学1994级秋季MBA校友
现任中国建设银行浙江分行副行长

“老字号”企业的精彩

“在少有的老字号中，张小泉集团是鲜见的自力更生，并散发出民营企业所特有的活力与精彩。这当然与丁成红校友的努力息息相关，他的先进理念，过人的前瞻性为集团发展指明了正确的方向。同时，他也感慨，正是学校里的知识灌溉拓宽了他的思维，同学间的探讨与合作激励了他前进。”

张 小泉集团坐落富阳九州岛，厂区面积宽阔，几幢新建的大楼坐落其中，虽然外立面尚未完工，但已不难从那钢筋水泥间看出轩昂的气质——那是历经300年传承的文化积淀。而如今这百年老字号的当家人丁成红校友，更是以浙大人求是、执着、创新的精神续写着这百年传奇。

丁成红校友于1999年进入张小泉集团工作，由他执掌的张小泉集团因为历史原因，发生过三件大事。分别是国企改革、引进战略合作者转变股权状态、厂区搬迁。这三件大事，使不明真相的员工直呼丁成红卖股权、弃旧厂。而事实上，丁成红的三大决策不仅成功挽救了老国企岌岌可危的处境，更是将张小泉集团公司引领上一条直奔国际的康庄大道上。如今的张小泉集团，注重技术创新、与国际接轨，并不断吸收新鲜血液为老字号创造活力。

在少有的老字号中，张小泉集团是鲜见的自力更生，并散发出民营企业所特有的活力与精彩。这当然与丁成红校友的努力息息相关，他的先进理念，过人的前瞻性为集团发展指明了正确的方向。同时，他也感慨，正是学校里的知识灌溉拓宽了他的思维，同学间的探讨与合作激励了他前进。

对张小泉集团的今后发展，丁成红校友更是侃侃而谈，他的下一步就是将张小泉集团从制造商转化至品牌运营商，从产品的深度、广度出发，多与国际接轨，并彻底发扬老字号的品牌优势，进军国际市场。

在回忆与展望间，丁成红校友不止一次提到同学们的相互帮助。他说，校友间拥有十分特殊的情感，而这份情感需要平台维系。因此，他向王宏老师提出建议，表示期望能搭建一个供校友们即时沟通的平台，便于校友彼此间的交流、信息传递。■

当年那一件时髦事，受益匪浅

严 谨的建行大楼，更是衬托了劳新江校友沉稳的气质。在交谈中，劳新江回忆起那段在浙大美好的求学经历，其中，浙大的求是精神、严谨的学风一直影响着他。作为全国第一届MBA学生，全方位的严格自不言而喻，而浙江大学高要求、严谨且负责的精神，也给他留下了深刻的印象。时至今日，他都铭记于心，基于此，劳新江校友更是将自己的儿子也送到浙大求学，他表示，希望浙大的精神能够延续至他儿子身上。

劳新江校友将当年读MBA一事笑称为“时髦事”。在全国人民尚不明白MBA为何物时，劳新江校友就已一脚踏入校门，风雨无阻、坚持不懈地读全部课程，并以优异的成绩持“双证”毕业。而在今后的工作中，劳新江校友坦言受益匪浅。MBA具有针对性的课程，让他的思路变得开阔，以前干工作，仅仅只是凭借经验，现在有了理论知识的“撑

腰”，工作起来更到位、更落实。提到实际处，劳新江校友更是兴致勃勃地连举两个例子来证明。04年，劳新江到美国访问，并在美国银行纽约城市大学巴克莱经济学院学习了两个月，他发现，作为全美顶尖的金融学府，所教授的课程、内容，居然和当年在浙江大学MBA所学的相差无几。这令他十分佩服浙大MBA的课程设置。而另一次，是在英国，伦敦城市大学10天的课程，在与同学的交流中，劳新江发现，自己所学到的完全可以比肩金融发达的西方人。浙江大学与国际接轨的水平再一次令他叹为观止。

也正是因为与国际紧密接轨的理论基础，以及浙大人严谨的学风，让劳新江有能力之余，更多了一份自信：要么不做，要做就做最好。劳新江校友跟老师们分享了他全程参与的吉利收购沃尔沃案例，作为全国唯一的一家国有银行介入海外并购，劳新江在这其中可谓功不可没。■

“劳新江校友将当年读MBA一事笑称为“时髦事”。在全国人民尚不明白MBA为何物时，劳新江校友就已一脚踏入校门，风雨无阻、坚持不懈地读全部课程，并以优异的成绩持“双证”毕业。”



人物简介 >>

马时雍 男

管理学院干专1981级工业经济管理专业校友
现任杭州银行首席顾问

这位毕业于干专81级工业经济管理的老校友，可谓拥有极其丰富的人生经历，下过乡、种过田、当过厂长、做过市长还组建过银行，38岁读大学，58岁念MBA。

集“工农兵商”为一身的马时雍

现年已过六旬的马时雍校友，依然精神奕奕，他在杭州银行宽敞明亮的办公室接待了蔡老师一行，并发自内心的感谢：“谢谢母校的老师们来看我！”

马时雍校友抱着怀念的心情，一一询问当年任教老师的近况，他说，老师们所教授的知识受用至今，对他的生活、工作都起了关键作用。随后，他回顾了自己的奋斗之路。以自己为例，他表示，现在的大学生所处的环境是信息爆炸式

的社会，切忌浮躁，应该多到基层去锻炼，积累经验，去创业、创新，这样才能立足于社会，拥有话语权。

同时，马时雍校友还提出，希望能够为学生开设传统文化有关的课程，让学生在接收新兴事物的同时，不忘传统底蕴。对此，马时雍校友十分认可母校的教育模式，他说，浙大的教育十分优秀，这不仅体现在学业上的培养上，更多的还是表现在对人格的塑造。■



人物简介 >>

许澎 男

管理学院1983级旅游经济管理专业校友
现任浙江省旅游局副局长

“感恩于学院对校友的关怀，我也一直在思索校友如何为学院建设做贡献的问题，我想，得用脑袋里的智慧反哺母校建设。”

用脑袋里的智慧反哺母校建设

位于西湖边的浙江省旅游局，在早晨的光景中显得清幽宁静。在这样一个美好的环境中，我们见到了许澎校友，他满脸笑意地说：“知道老师们要来，特地从会议上赶回来了。”

许澎是毕业于83级旅游经济管理的校友，作为浙大人，求是精神一直延续至今，这点从许澎校友堆满办公室的书籍上便可看出。当许澎校友收到学院赠送的礼物和书刊时，他开心地说：“经常收到学院和校友会的信息，很充实很温暖！”

在愉快的谈笑间，许澎校友回忆了自己在浙大求学的经历以及当时严谨的学习氛围，这

份注定源远流长的浙大情，更是让他在多年后再次回到母校学习。他说，浙大的学习培养了他严谨的思维方式，并带给他许多启迪和帮助。

许澎校友还说，校友工作就是搭建校友交流平台的工作，他也很期望能在这个平台上宣传浙江的旅游，并与各位校友互相沟通，形成牢固的同学网络。而他同时表示，感恩于学院对校友的关怀，自己也一直在思索校友如何为学院建设做贡献的问题，他说，得用脑袋里的智慧反哺母校建设。许澎校友表示非常乐意从知识的角度，用最珍贵的实践经验结合理论，与学院学弟学妹交流分享。■



人物简介 >>

王中华 男

管理学院干专1982级工业经济管理专业校友
现任杭州都锦生实业有限公司董事长

浙大人 织锦梦

“王中华校友执掌都锦生至今，已有20余年，在这过程中，他一直秉承了一个理念：不给政府找麻烦。老字号企业必当自力更生是这么说的，他也是这么做的。这也许是浙大人永不言败的精神感染了他。”

中国改革开放后，计划经济向市场经济转变之时，杭州老字号企业都锦生丝织厂“阵痛”不断。如今回顾历史，都锦生人都不得不感叹，幸亏在那风雨变幻时，掌舵者是德才兼备的王中华。

王中华1968年进入都锦生丝织厂，1991年成为都锦生丝织厂的掌门人。从工艺上来说，王中华在都锦生工作四十余年，是为数不多的熟悉和掌握了都锦生各道织锦工艺的传承人之一。

王中华校友执掌都锦生后，做了三件大事。首先，他敏锐地意识到：在日趋现代化的都市里，传统劳动密集型工业必将被淘汰。于是他转变都锦生的产业状态，毅然决然地将都锦生位于市中心的厂外迁，留出市中心的黄金宝地，用来发展第三产业，这种当初在外人看来“不务正业”的做法，被事实证明绝对是一种观念的创新。如今都锦生名气依旧，市场份额依旧，而员工收入、厂利润却实现逐年提高，当年让出的这一片黄金宝地更是成全了杭州如今大名鼎鼎的“女装一条街”。

当生存问题解决后，王中华校友开始思索转型，他清晰

地意识到，光走传统路线，并不可取，在当今社会，必须学会转变“自我升级”。于是，在他的领导下，都锦生开始冲击高端市场，凭借都锦生过硬的织锦技术及绝佳商业诚信，目前生产的像锦织锦、装饰织锦、服用织锦等花色品种达到了1640余种，产品行销八十多个国家和地区，成为杭州市为数不多的，能够摆脱困境生存下来并呈现勃勃生机的老字号企业之一。而更值得一提的是，因为平时注意修炼“内功”，让企业避开了2008年金融风暴的“洗劫”。

王中华校友说，当年的一步一步决策，实在是得益于学校的教育课程到位，使自己视野开阔，思路清晰。他在叙述中，不止一次提到，浙大的课程设置科学、有效，尤其是当年的《运筹学》等课程，对于他今后的决策制定、企业发展方向规划都有着极其重大的帮助。

王中华校友执掌都锦生至今，已有20余年，在这过程中，他一直秉承了一个理念：不给政府找麻烦。老字号企业必当自力更生是这么说的，他也是这么做的。这也许是浙大人永不言败的精神感染了他。■



致受访校友的感谢信

尊敬的校友：

感谢你们长期以来对浙江大学管理学院建设和发展的关心和支持。

在你们的鼎力支持和积极配合下，两期走访校友专题活动取得了圆满成功。各位在繁忙中拨冗接待，充分体现了对母校的深情与厚爱。在此，谨向各位校友表示由衷的感谢。

相信，我们都愿意看到这样的一幕：一代一代的浙大人，相互扶持，共同成长，即便离开母校已久，即便日理万机，即便身处天涯海角，但心中对母校的深情不变，无论走到哪里，一句“同是浙大人”便能将心连在一起。母校114年的辉煌，母校31年的成就，凝聚着世代浙大人的智慧和汗水，更饱含着各位校友的关心与支持！

再次感谢各位对走访校友活动的大力支持！衷心地祝福各位身体健康、万事顺意！

此致
敬礼！

浙江大学管理学院
校友办公室
2011年11月



浙江大学EMBA新转向 ——浙江大学管理学院常务副院长吴晓波 接受《经理人》杂志专访

面对当前各大主流商学院EMBA项目一轮接一轮的涨价波，浙江大学EMBA项目学费似乎定得偏低。然而在高学费的背后，一方面反映中国优质EMBA资源的稀缺，另一方面也将各商学院的教育理念、能力、成效的竞争推向新的阶段。

浙大管理学院领导团队经过多次论证，初步决定，明年可能会对学费做一个调整，而在此之前更重要的是项目本身在品质上的相应提升。

作为最具市场化特点的EMBA，它的市场对象主要是企业家群体，由此构成供需关系。这种关系换一种表述就是：教与学的交易结构关系。因此，就象当今企业一样，浙大EMBA也需要在社会转型期中与时俱进，重定办学战略、重定教学模式、重定营销策略。

提升战略定位

一直以来，浙大EMBA的办学战略是“走在市场经济前沿”。但形势变更太快。

“更多的内地省份的企业也已经走到市场经济前沿了，我们的竞争优势必须进一步提升。”管理学院常务副院长吴晓波表示，现在浙大EMBA提升的办学战略是：培养引领中国未来发展的健康力量！

这听上去像一句简单的口号，但却是浙大EMBA管理层

结合形势做出的新思考和设计：

首先，这一战略构建在中国经济转型期的基础上。“转型期的企业特征是企业家容易躁动，缺失社会理性。而中国经济的转型成功很大程度上取决于企业心态的转型升级。”吴晓波表示。

其次，这一战略是基于浙大管理层对当前企业家的研究调查。吴晓波告诉《经理人》，最近的招生中，浙大问一些企业家报名者“除了赚钱，你还想做什么？”但一些企业家竟无法回答。浙大所致力于培养具备“全球视野、创新能力、创业精神和社会责任”的新一代企业家。

最后，这一战略提升是浙大管理层试图突破地域局限，将EMBA教育进行持续发展的大计。“按照定量来测度的话，我们还特别关注销售额在1?50亿之间的高成长型企业的领导人。”吴晓波将这些高速成长的企业比喻为骑手骑马。“企业到了1亿以上规模后，领导人在发展方向上会陷于两难。到底是你驾驭这匹马，还是马带着你乱跑？很多时候，实际上是马带着你乱跑。许多企业就在这个时候倒下。”

打造“资本”+“智本”的教学体系和Web3.0模式的同学互动经济，是浙大EMBA当下转型教育的卖点。

“培养引领中国未来的健康力量”不仅回归教育的社会属性，同时也将风险意识、未来的趋势把握等引入教学宗旨。

“凤凰鸟”

课程设计的核心，也是教学模式的创新关键。

吴晓波引入了一个“凤凰鸟”概念，主要是针对转型期企业的迫切需要。美丽的凤凰需要安插两个翅膀，即对接金融资本和信息化；需要插上漂亮的羽毛，即网络化的营销与高端品牌管理；当然更需要更新一系列管理知识并通过与外部的广泛交流，形成自己的大脑：战略、创新、商业模式的创新；进而在竞争实践中完成涅槃。

如何对接金融资本和信息化？在过去封闭的教育体系里很少体现。浙大EMBA制定了双行策略：第一，在课程上开设创投、并购、品牌管理、信息管理、网络营销等新兴科目；第二，在招收学生上，从过去主攻制造业领导人生源，升级为争取金融、证券、创投、电子商务、创意产业、信息科技等行业学生与制造业交融。前者满足当前企业家转型升级的需求，后者不但搞活同学经济，也使得新课程在教学中的放矢。

尽管许多商学院在招生上都设有海外游学模块，但大多只是以游为主，徒有虚名。浙大EMBA对此做了全面的提升：创设中外企业家混编模式。

比如与国际顶级商学院巴黎HEC商学院合作的“ZJU-HEC IEMBA双学位”项目上，浙大EMBA的做法是，将中外企业家学生合成一个班，分阶段在中国和海外两地进行授课、交流。作用是，让这些跨国的高端企业家学生之间进行直接的脑力、文化碰撞，产生出创新火花。

“有些企业一诞生就是国际化的企业，但领导思维、管理思维没有国际化，我们的这一课程设计，不仅搭建国际交流平台，也为他们成就深度国际合作提供了现实可能。”吴晓波表示

营销杀手锏

中国商学院的EMBA营销目前已是乱象一片。有些商学院的跨区域招生主要通过三种手段：其一是在跨区域设置代理教育点，千方百计地吸引当地学生；其二是通过降低水准来降低成本，推出简易化课程；其三是委托区域代理机构，付佣金招生。不愿“同流合污”的浙大EMBA如何为自己谋得磁场力？

提升教学资源水准和加强多元互动的同学经济是浙大EMBA的两招杀手锏。

除了与巴黎HEC商学院合作，浙大EMBA还有另两项跨国优势：与剑桥大学合作的“全球化制造与创新管理联合研究中心”；与里昂商学院、百森商学院联合成立的“全球创业管理硕士项目”。

与剑桥的合作主要形式是让吉利汽车、海尔等一线中国企业领导人参与其中，与剑桥进行学术对接，研究全球制造业未来发展课题。这一项目植入EMBA课程，学生将获得最新的前沿知识成果，迅速转化到产业发展中；与里昂和百森的合作是在原MBA基础上的项目，融合了全球多个国家的创业知识积累，为学生提供创业知识管理。与美国马里兰大学和印度班加罗尔管理学院合作的未来领导者项目，更让中国企业家们通过直接的全球互动，全面提升对当下强国和未来强国、新兴经济体国家的认识和网络关系的建立。

除此，浙大EMBA不仅提升多元互动的同学经济平台，而且给予更大的多主体话语权。按照吴晓波的思维是，新型的同学经济应该朝多主体互动的“资本”+“智本”新组合发展。

吸纳创投、信息领域的企业家学员，就是这一思维下的举措。另外，浙大EMBA推出了金融、创投、中国创造等新的专项俱乐部，以促进金融资本与产业资本的对接。

浙江国和控股总裁王康，与浙大EMBA校友陈乃科共同发起投资平台，就是典型的“资本”+“智本”的同学经济。这一平台上，让来自制造业的校友与投资界、信息科技的校友进行了融合。这种同学经济新模式，现在成为浙大EMBA营销新卖点。

虽然浙大EMBA在学院的品牌截止塑造上投入了更多的成本和服务，但同一梯队的竞争者在第6波的学费涨价潮中，也会增加他们在营销上的说服力，因此浙大EMBA仍然面临不断的挑战，当然，竞争带来成长，就如吴晓波所说的：“我们相信来自竞争的繁荣”！



缺少大城市的浙江省，依靠小城镇的中小企业集群，几乎创造了浙江GDP的全部。在城镇化迅速推进的过程中，浙江也遇到了当前具有普遍性的“土地财政”、“农民被上楼”问题。

卫龙宝： 浙江城市化路径：小城镇扩张

浙江的城镇化走在了全国的前列，2010年，浙江省城镇人口比重达61.62%，比2000年提高12.95个百分点，而全国的比例为49.68%。浙江省“十二五”规划中提出，要在城乡区域协调发展中实现新突破，城市化率达到63%左右。在城镇化迅速推进的过程中，浙江也遇到了当前具有普遍性的“土地财政”、“农民被上楼”问题。

今年2月，《浙江省城镇化体系规划（2011-2020）》被批准实施，在城镇化的实施过程中可能出现哪些问题？该如何避免？走在全国前列的浙江省城镇化建设的机遇和挑战何在？日前，《中国经营报》记者专访了浙江大学管理学院副院长兼浙江大学中小企业成长与城镇发展研究所所长卫龙宝教授。

小城镇，大发展

《中国经营报》：2010年，浙江省城镇人口比重达61.62%，比2000年提高12.95个百分点，而全国的比例为49.68%，可以说，浙江省的城镇化速度走在了前列。在你看来，浙江的城镇化是否存在“虚高”之势？浙江省在城镇化过程中面临着哪些难题？优势又在哪里？

卫龙宝：浙江的城镇化肯定没有“虚高”，从全国来看，浙江大城市的比重很低，数量也较少。但浙江的城镇化走在了全国的前列，特别是浙江的中心镇的发展。浙江城市化的程度其实就是城镇化的程度，除了杭州、宁波、温州以外，浙江其他城市没有按照大城市扩张的模式来发展，是以农村城镇化的产业集群的方式发展。

浙江城镇化的难题是网络式的城镇化走得比较快，而以城镇建设城市的难度更大。

优势在于浙江的产业基础支撑较好。农民创业者特别多，在城镇化进程中，跟城镇人口相匹配的工业化进程有着一定的优势，工业化程度比农民居民化的程度超前发展，这对城镇化的推进和城乡统筹发展提供了非常坚实的经济基础和强大的产业支撑。

《中国经营报》：城镇化与城市化，虽然只是一字之差，道路却不尽相同，对于应该走城市化道路还是城镇化道路的争议也一直不断。在你看来，未来浙江应该走什么样的道路？原因何在？

卫龙宝：从概念上看，城镇化与城市化没有差异，均是指Urbanization（城市化）这样一个过程。但在习惯上，人们喜欢赋予城镇化和城市化某种不同的意境，比如在城市化实现的方式上有倚重大城市扩张和农村城镇化推进等。

浙江城镇化的发展，从短期来看，其道路与江苏、广东、山东等地是不同的，因为浙江的大城市相对较少，但中心镇作为城镇化的重要节点，必将在这个发展过程中发挥重要作用。中心镇的地位不断提升，小集镇的数量也会进一步减少，“小乡大集镇、小县大城关”的格局逐步形成。随着未来城镇的集聚度越来越大，小城镇将逐步减少、消亡，最终的过程将是实现城乡一体化。

《中国经营报》：城镇化是打破城乡二元体制，推动经济结构调整，转变经济发展方式的具体步骤和关键环节，这

已成为许多专家学者的普遍共识。但在实施过程中，容易走向另一个误区，即城乡二元结构演变为城市二元化。如何避免这一误区以推进城乡统筹？

卫龙宝：城市二元结构并不单纯是城市的问题，应该从城乡统筹的角度来考虑。可以通过一些办法避免，如加强户籍与土地制度联动改革。户籍制度是导致我国双重“二元结构”的直接原因，因此，首先应该从逐步消除户籍制度来破解城市二元化；还要加强城乡统一的社会保障体系建设，使农民工能够享受到与城市居民同等的社会保障权利，包括建立起城乡统一的社会养老、医疗、失业、救济和救助保障制度；另外，要加强农村基础教育和职业培训。农村劳动力整体文化水平偏低、劳动技能较差和农民工子女教育问题都是“城市二元结构”的重要表现。

“群众自愿”是土地征用的根本

《中国经营报》：外界普遍认为，目前城市化进程中比较突出的问题是“土地财政”，而导致土地城市化明显快于人口城市化，有些地方通过“拆村并居”、“农转非”等形式加速推进城市化进程，要求农民退出土地承包经营权和宅基地使用权，使得农民“被上楼”、“被城镇化”，你如何看待这些现象？对于“土地财政”这个现象，你又如何评价？

卫龙宝：“被上楼”现象在江浙一带还不太突出。产生这一现象的原因在于各地政府将农民的宅基地复垦，用增加的耕地，来达到换取城镇建设用地指标的政策目标。解决农民“被上楼”、“被城镇化”问题的根本在于政府要坚持“群众自愿”的原则，充分让土地惠及农民和城乡发展，反哺农民，这也是土地征用的根本。

“土地财政”这个现象确实很严重。许多地方政府青睐“土地财政”，是因为通过扩张，既获得了大量的收入，又加速了城市的发展。征地是没有错的，但征地是需要程序的。比如村里的土地，需要和村民委员会协商，现在并没有做到。所以在征地过程中，农民的声音没有传递出来，农民的利益诉求没有得到回应，这是问题的症结所在。假如在征地过程中能倾听农民的意见，能处理好各个利益主体之间的关系，这一进程还是可以推进的。■



最近一段时间以来，对于家族企业如何传承，家族企业如何蜕变成一个具有竞争力的现代企业的话题，被越来越多的人所关注。本栏目与对这一课题颇有研究的浙江大学管理学院副院长陈凌进行了对话。

陈凌： 企业家50岁时要重点考虑接班问题

约九成浙商属家族企业

《浙商》：我国民营企业中，有多少企业是家族企业？您比较熟悉哪些家族企业？

陈凌：我们估计浙商中大约有90%以上的企业属于家族企业。这些企业的规模有大有小，小的企业更精确地说应该是家庭企业。我个人比较熟悉的广厦集团(楼忠福家族)、方太集团(茅理翔家族)，他们都是浙商中比较有名的家族企业。

《浙商》：我们看到很多家族企业中也引入了职业经理

人，那他们还能算家族企业吗？

陈凌：有的大中型企业已经建立了科学规范的组织框架和管理制度，是不是就不是家族企业呢？应该说，只要企业的所有权和经营管理权主要受家族控制，一般认为这些企业仍属于家族企业。过去国内外学术界把家族企业与封闭落后的管理模式划等号，因此一般企业都不乐意自称为家族企业。但我希望大家能够认识到，家族企业同样是可以非常优秀出色的。

《浙商》：我们接触过不少家族企业，他们都在强调：企业就像一个大家庭。

陈凌：是的。家族企业顾名思义就是一个家族和企业的复合体，用系统论的话语来说，就是家族企业是家庭系统和企业系统的交叉组合，可以用两个平行又有交叉的圆圈表示。这两个圆圈代表不同的人，他们追求不同的目标，有着不同的运行模式和规则。家庭强调亲情、和谐与稳定，企业强调效率、规则与发展，如果把家庭的亲情、和谐和长远目标糅合进企业系统，这样的企业可以非常厉害。

一个企业家庭与普通家庭是不同的。普通家庭两兄弟吵架外人不一定知道，但是当两位公司领导人有矛盾时，这样的矛盾会影响一个大企业的日常运作。企业老总可以让不合格的经理离开公司，但是当这位经理是自己儿子的时候，老总只有想办法让儿子成长。因此有企业的家庭要更加注意家庭团结和子女的培养。

家族企业壮大的路径

《浙商》：家庭系统和企业系统两个圆圈追求目标不同，会有矛盾吗？家族企业想要长大一定要实行现代企业制度吗？

陈凌：这两个系统会不断互相影响，而家族企业想要成长壮大也需要进行转型变革。我想说，家族企业与现代企业制度并不矛盾，关键是要寻找到家族与企业之间的一个合适的平衡点，做到两者的良性互动。我在香港调研调研香港李锦记集团的时候发现，这个企业与我访问过的优秀非家族企业在经营管理上没有什么差别，但是不同的是，他们的员工像尊重领导一样尊重不在企业工作的李家成员，企业里能够感觉到大家庭的温暖。我们内地企业经常讲，企业是一个大家庭，但是要真正做到很不容易。

如果说实行了现代企业制度的家族企业与非家族企业有差别的话，主要是家族企业一定要处理好这两个圆圈的关系。对自身的企业和家族的未来目标、经营理念和经营模式进行整体性的反思和改造。要注意区分家庭系统和企业系统之间的矛盾之处，并采取措施消解这些矛盾。

《浙商》：改革开放已经有30多年了，这正好是一代人的时间，许多民营企业已经或者即将面临换代问题，那么我们现实发生的换代是怎样的？

陈凌：万向集团鲁冠球、鲁伟鼎父子，横店集团徐文荣、徐永安父子，方太集团茅理翔、茅忠群父子，苏泊尔(18.34,-0.45,-2.39%)集团苏增福、苏显泽父子，都已经被看作浙商财富传递的成功典范。

但还是有多数中小企业却存在接班危机。浙江省民营企业协会曾做过一项调查：只有14.5%的受访者明确希望退休后由子女来掌管企业；有38%的企业主愿意聘请职业经理人来打理企业；另有近一半的人表示“还没想好”。

《浙商》：一般来说，子承父业是民营企业财富继承

的首选，现在企业换代中有没有出现不同的特点？

陈凌：“子承父业”是家族企业特有的模式，已经有许多典型的案例。比如方太集团，当时茅忠群从上海交通大学毕业后，回到父亲的企业，先是辅佐父亲经营企业，学习积累管理企业的经验，然后逐渐走向前台。相应的，父亲茅理翔逐渐从日常事务中脱身，现在把很多的时间放在讲学和写作上。

也有的企业通过分家将财富进行转移，子女创办新的企业。这种方式比较适合子女和父亲在产业选择、管理方式上都有很大差别的情况。毕竟年轻一代在做创业选择的时候有更多的新机会、新条件，因此不再继续上一代从事的产业应该说也是一种理性的选择。但是随着财富的传承，我们不能忽略的是管理经验也同时得到了传承。

还有一种就是企业做大了，引进很多外面的资金，引入新的股东，由纯粹的家庭企业变为股份制公司。接班人有可能只是持股，不一定直接经营，但他们会继续担任企业的董事长。这是一种家族所有和家族监督、外部经理人经营企业的模式。

企业家五十岁时要重点考虑接班问题

《浙商》：目前，第一代创业者大都还在位，因为自己还干得动，您对这些企业家有什么建议？

陈凌：我希望不光是五十岁以上的企业家开始关心传承的问题，年轻的企业家从一开始就要考虑这个问题。

我对企业家朋友有三个建议。一是企业家既要做好企业，也要维护好家庭，家庭的情况不会影响企业的暂时业绩，但是会影响企业的长远发展。二是要格外注意观察和培养接班人。可以根据子女的个性和天赋积极引导他们的职业发展倾向，在子女中有意识地培养自己事业的接班人，但是这些培养应该是长期的言传身教。三是五十岁以上的企业家要有明确的传承意识和交班计划，不能等到自己干不动了才考虑，而且要注意与接班人的沟通。

企业家对自己创办的企业往往感情深厚，企业的经营又深深地带上企业家个人的烙印，许多人就会不自觉地采取了与企业共存亡，不愿意把企业交给后代的做法。如果在做不动或者经营不善的时候才交班，这种做法对企业的长远发展会有很多隐患，不是一种很好的传承模式，在第一代企业家离开企业的时候可能会出现一些问题。

最好是要用5到10年的时间，逐渐培养接班人，交接的时间长一些，换代也会稳定一些。传承过程中将发生父子(女)在公司的角色转换，要把握好并不容易。我们会建议家族企业要重视换代问题，换代过程中要聘请外部非家族的管理顾问来帮助父子(女)双方处理好许多矛盾。当然，外人的帮助总是间接的，重要的是两代人之间经常性的沟通、认真地沟通、开诚布公地沟通、带着感情来沟通，企业中的矛盾可以在这种沟通中找到稳妥的解决方案。■



魏江： 浙江经济，从群落到生态系统

浙江的经济素来被比喻为“小狗经济”，一言企业小，二言多，三言灵活且富有生气。这么多小狗聚集在同一处，他们的能量竟然远超一只单打独斗的，于是也就有了浙江各地闻名遐迩的特色产业，被称为“块状经济”。如果用生物学的语言来表述，这些聚集在一起的同一产业链上企业好比“群落”，它们分工而协作。但从1999年就开始研究产业集群的浙江大学管理学院教授魏江说，“群落”成型之后我们应该开始着手打造一个“生态系统”了，也就是说块状经济应该向现代产业集群进行转型升级。

质变的一跃

《浙商》：如果在搜索引擎上输入“块状经济”和“产业集群”这两个关键词，出来的基本上是有浙江的结果。提出来要从块状经济向现代产业集群转型升级是浙江独此一家吗？其他省份的情况是什么样的？

魏江：并不是这样的，要弄明白“块状经济”

是什么。在浙江叫“块状经济”，在广东叫“一镇一品”，其实是一回事。块状经济主要出现在市场经济比较完善、民营经济比较发达的区域，是一种经济形态。

《浙商》：“块状经济”与“产业集群”从字面上看似乎差别并不大，这种转型升级真的是一种惊人的一跃吗？

魏江：产业集群的概念最初来自于美国硅谷。它

具有地理的临近性的特征，集聚在一个有限的区域，这其实就是块状的概念。更重要的是它有产业的关联性，表现在产业链的纵向分工或者价值链上的关联。产业链好理解，价值链是指不同的产业节点上的企业共同创造产业的价值或品牌。比如绍兴，它的产业是具有相关性的，以印染为主，上游的纺织也有，再往上延伸，有做纺织的化工原材料的企业。它的块状经济非常明显，但产业集中在印染这一端，却很难去突破，这个问题已经讲了20多年了。如果从价值链的角度来说，则要从最初的化工原料到最终的时装都应囊括。

完整的产业集群应该是一个生态系统，除了刚才说的核心的价值活动外，还应有辅助的市场体系和外围的支撑体系。辅助的市场体系有：科研机构、知识产权保护机构、行业协会、培训机构、创新平台、孵化器、技术转移平台；外围的支撑体系有：政府部门、外地的科研机构、国外的合作伙伴等利益相关者，大家共同形成了一个产业集群。它们并不属于产业本身，却可以为产业服务。而在块状经济里这些体系是很弱的。

如何转型升级

《浙商》：块状经济向现代产业集群转型升级提出的背景是在2009年上半年，国际经济危机肆虐的时候，当时这么做仅仅是为了抓药救市这方面的短期考虑吗？

魏江：这是一个长期的问题。浙江的产业集群发展存在三个逆向选择。

产业链太短了。一群企业围绕有限的价值节点展开激烈的同质化竞争，对于创新的模仿非常迅速，专利得不到保护。

龙头企业的创新引领作用相对较弱。上海通用、长春一汽可以带出一个很长的产业链，但比如嵊州领带产业集群的巴贝领带等龙头，只是把原料买来，做点花型设计，而且这种设计基本都是对于外部的一些模仿，然后出口做OEM。巴贝曾经想做OBM，在国外打品牌，但很难，成本太高，像意大利的品牌已经是搞了上百年了，所以巴贝现在在欧洲收购企业、搞合作。龙头企业带动作用不强带来的是浙江产业升级比较难。

资源集聚能力比较弱。资源不仅仅是低端劳动力，产业集群必须考虑辅助和外围系统，但是我们除了杭州、宁波可能有领带设计大师、有高校科研机构以外，浙江其他地方很少有能提供这些。知识密集型的辅助机构并没有介入，甚至低端资源流入，高端资源流出，企业一做大就把总部搬到上海、杭州。

《浙商》：那到底要怎么转型升级？

魏江：我们需要打造的是多要素协同的开放式产业集群创新体系。核心价值活动、辅助价值链、外围价值链要协同，企业、政府、行业协会等不同的机构要协同，管理创新、商业模式创新、技术创新、设计创新等也要协同。

块状经济是封闭的，地方保护壁垒人为地割裂了不同地域间的联动，所以跨区域必须开放。还要向国外开放。宁波的杉杉、雅戈尔都是很早就开始做西服了，但他们都很难真正做起来，反而转行在其他产业上获得的利润更高，这就是封闭造成的。所以企业开始走出去，为什么不能把国外的资源整合为我所用呢，政府应该大力支持企业到国外设立研发中心。

《浙商》：提出块状经济要向现代产业集群转型升级已经有两年时间了，现如今的状况如何？

魏江：第一个作为产业集群试点样板的就是嵊州领带，他们最先搞了一个规划。但其实真正清楚产业集群的地方政府并不多，思路并不清晰，到底试点试什么？是怎样把巴贝领带提升为全球的品牌企业呢，还是要把人才、资源集聚起来呢？后来全省42个产业集群都作为试点，我觉得其实没法试了，事情本身是好事，但却变成撒胡椒面了。

寄希望于龙头企业

《浙商》：这么说来龙头企业的责任重大，他们不仅要管好自己，还需要对整个集群负责。

魏江：是的。我们的行业协会现在很弱，更要让真正优秀有创新能力的龙头企业来带动整个行业。可惜的是，浙江有相当一部分的龙头企业创新能力还没有小企业强，他们没有创新动力，但却可以凭借规模、渠道，利用配套关系去压榨小企业。有战略眼光的做法是，一起提升、共同创新，建立研发联盟。

《浙商》：龙头企业的创新动力不足很大一部分原因是知识产权保护没有到位。

魏江：所以要探索知识产权的治理机制。像巴贝设计一个新的花型，如果没有保护的话，三五天就被别人模仿走了。所以浙江永康、绍兴、海宁等地在尝试由行业协会直接认定知识产权的做法，不用等待国家专利的漫长审批，如果谁侵权，就由当地工商行政、税务、法律部门联合起来进行执法。

还有一块特别重要但没有重视起来的，就是文化治理和社区治理。我们要不断地让有国际视野、具有真正创新意识的企业家一起形成良好的声誉、健康的区域竞争环境，不断推动、不断培养，所以企业家的培训很重要。一代代优秀的企业家要一起来共同维护声誉，建立好的战略联盟，眼睛看长远，利用各种手段走出去，切入到全球的价值链体系当中。所以我说：要寄希望于龙头企业。 ■

2010年11月，浙江块状经济向现代产业集群转型升级示范区第二批试点名单由浙江省经信委公布。两批试点共有42个产业集群，他们遍布全省各个地市，几乎囊括了所有强势的特色产业。



邢以群： 从国家规划觅企业发展新方向

在浙江大学EMBA管理前沿宁波高峰论坛上浙江大学管理学院教授邢以群为浙大EMBA宁波校友以及宁波当地企业家和高管解析当前经济规律的大势所在。

先思考后行动，做一个有效的管理者

任何企业要赢得最佳经济效益必须推行有效管理，有效的管理是企业追求的目标，能达到一呼百应、令行禁止的效果，使企业成为一个坚强有力的整体。EMBA的学生几乎众揽了各行各业的工作管理者，对于管理工作来说，最重要的是事情是什么？如何才能做到有效管理？

“先思考，后行动，这是作为一个有效管理者必备的素质”邢以群这样告诉大家。倘若学不会就做不到有效管理，花很多时间和精力做很多事情但结果却不尽人意。因此，邢以群一再强调，不管做什么事情，不要直接去做，要先学会思考。

遇到一件事情，首先考虑的第一个问题是什么？有人会想到为什么会有这件事情，有人想到怎么去做好这件事情，还有人会想到是否值得去做该由谁去做。不同的人就有不同的顺序，就会得到不同的结果，所以方法很重要。

“遇到一件事情，首先想这个事情要不要做，第二是该谁做，

当世界经济迈入后危机时代，作为企业的领路人，如何准确把握客观的经济规律？“十二五”已进入开局之年，企业的进一步发展又如何与“十二五”规划紧密契合，实现真正有效的转型升级与经营创新？企业又如何在营销、生产、财务、人力资源等管理工作中实行各种竞争和成长策略？如何在经营管理上实现变革，创业创新，从而实现企业的可持续发展？

第三是什么时候做，第四才是怎么做”邢以群这样教大家，如果养着这个思维习惯，管理者就能够把最稀缺的时间资源用于处理最重要的事情，这就是有效管理，同样的时间可以做更重要或者更多的事情。

邢以群认为，人的价值取向和目标定位决定了要不要做一件事情，而有效的管理就是要用最少的资源实现工作目标，因此，首先要有工作目标，然后要有判断值不值得去做的能力，最后是运用何种工作方法使使用的资源最少。

有变化才需要有计划，学会以不变应万变

现实生活中总有很多不确定的因素，很多人总说计划赶不上变化。生活工作中面对的事情越来越多，变化也越来越大，不乏有人认为没必要做计划，计划没有变化快，难免会认为计划没用。邢以群说，就是因为有变化所以才需要有计划，变化越大，计划越要倾向于指导性，但不等于说不要计划。

如果变化很大，如何避免不偏离方向？“定位、目标追求、原则，事前只要把这三个东西想明白，不管变化多大，始终坚持万变不离其宗，就像做人一样，要过一个什么样的人生，要做一个什么样的人，要有自己做人的基本原则，不管遇到哪种情况都可以迅速做出决策”邢以群说。

今年恰逢国家“十二五”开局之年，国家的“十二五规划”作为一个阐明国家战略意图的文件，同时也是政府花了大量时间和精力对未来五年国家发展方向的简要规划，是政府的工作重点，国家准备怎样做？政府的的重点在哪里？都在规划纲要里，里面包含重要的战略机遇以及今后五年有哪些发展机会，所以邢以群建议在座的EMBA学生一定要认真通读“十二五规划纲要”，不仅仅是关心国家，更是为自己企业今后的路可以越走越宽。

学会从国家规划中找企业发展方向

“十二五规划纲要”中提出了一些基本要求，比如加快经济发展方式作为主攻方向，所以十二五期间也是经济发展方式转换的时期。以前的经济增长方式首先是出口，然后是投资，最后是消费，现在则是消费、投资、出口。所以邢以群认为现在人民币升值，出口退税率下降都是必然，但却反过来鼓励进口，关税下调，鼓励企业走出去，在这样的过程中企业又该如何抓住机遇？

现在很多企业集团都在纷纷进军农业。邢以群认为农业是今后发展的一个大方向，但在中国做农业的产业化还是具有很大风险，他建议若进军农业，最好抓两头，以他的经验来看，在中国做农业只有三条路有可能成功，一是做前端，做最上游的种子，二是做末端的销售网络，三是做产业链，从田间到餐桌的整条产业链。否则若只做几个

环节，失败的可能性很大。现在国家很多政策都在往农业倾斜，是发展农业的好时机。

对于国家提出的七个战略性新兴产业也应多加关注，同时浙江省今年特别重视发展海洋经济，成为海洋经济大省，在这个过程中，同样有很多机遇。

近年来国家投资方式也产生了变化，以前是“铁公基”铁路、公路、机场、水利等重大基础设施建设，而现在侧重专项投资和重点区域投资。在这个过程中企业家们就要好好深思自己的经营范围和内同到底在哪里。国家的规划就可以给企业家一个大方向。

转型需做到产品经营和资本经营相结合

“转型升级”已成为当下各大企业的主旋律。邢以群表示，经过近30年的高速发展后，随着中国经济结构的变迁和经济全球化发展的演变，建立在旧有的资源高消耗、劳动力低成本上的竞争优势已经走到了时代的尽头。在长三角、珠三角这些中国经济最活跃的地区，每家企业都开始面对同样的窘境人民币升值、原材料价格上涨、劳动力价格上涨、环保压力增大。在不利的环境中，各家企业的境遇却不尽相同，有的企业能生存下来，并能获得更快速增长；有的企业却不得不选择破产、倒闭。究其原因，在于面对恶劣的外部环境时有的企业选择了主动应对，转型升级、“强身健体”，有的企业被动应付，等待救援。

邢以群说，生物进化史已经证明，每一次气候的巨大变迁都会为物种的进化带来飞跃，不能进化的物种会灭绝，适应环境的物种将进入大规模繁衍的新时代。经济发展也证明了同样的逻辑，在每一次经济环境的变化中，都会有一大批企业灭亡，而完成升级换代的企业将进入一个大规模扩张的新时代。而经济低迷的时期恰恰是企业“进化”的最佳时机。

在面对众多企业转型升级之时，邢以群表示，企业在转型的时候一定要注意把产品经营和资本经营相结合。他告诫企业家们当把企业做到一定的规模以后，一定要学会在产品经营的同时做资本经营，并笑称这叫高举产品经营大旗，大干资本经营，红旗飘飘，红利滚滚。

元旅业就是产品经营和资本经营相结合的一个很好的典型案例。邢以群表示，企业如果要转型，必须要在经营和管理方面得到创新和提升，要从单纯的外销变成内外销并举，从代工变成代工和自主品牌并举，也要逐步的向服务型的制造业的方向发展。其次就是企业必须要注重产业链的整合。然后将企业粗放的经营转移到精细化的管理。

邢以群认为，制造业经营管理模式的转型就是从低端向高端转型，全面提升产品的附加值和市场竞争能力。从依靠能人向发挥群体智慧的方向发展，建立群体的经营机制。具体来说就是要进行战略定位和商业模式创新，提高企业的盈利能力。■

诺贝尔经济学家奖获得者斯蒂格勒说过，没有一个美国大公司不是通过某种程度、某种方式的兼并而成长起来的，几乎没有一家大公司主要是靠内部扩张成长起来的。随着经济的发展，目前中国许多企业也正在不断地通过并购扩大规模，但商业活动的跨行业和国际化，使得企业文化整合成为企业面临的巨大挑战。针对这一问题，11月19日，浙江大学EMBA精品讲座邀请了上海财经大学科研处处长，中国工业经济学会常务副理事长、上海市经济学会副秘书长干春晖教授。

1+1=1——干春晖为EMBA学生讲述如何玩转企业并购

干教授在课堂上，从企业并购的角度出发，采用理论分析与实际案例研究相结合的方法，对影响战略型并购效果的主要因素进行研究。对企业并购理论进行了综述，依据不同的分类标准，对并购进行了分类。对战略型并购的三种模式的动因进行了详细的分析，并研究了与之相适应的各种具体模式。

世界上很多公司发展过程中，都是在不断调整业务结构、产业结构，使自己总是处于一个全球经济增长最快的那些产业或产业环节，使自己获得更好的发展。

比如通用、IBM以及日本索尼公司。最早的IBM公司的经营者是赶着马车向美国人出售厨具和农具的公司，后来经营者们认为美国是一个商业社会而不是一个农业社会，应该经营与商业社

会相关的事情，于是便开始经营与商业相关的机械，并一度成为全美市场份额最高的商业机械穿孔机器的生产商。随着社会的发展，公司的创始人之一沃森认为以后的世界是一个电子世界，不再是机械世界，于是便开始从事电子计算机的研究和开发，在相当长一段时间内一直引领全球商用计算机的研究、开发、生产和制造。

那么这些公司是通过什么办法来实现转型与发展？

通常的办法就是兼并和收购。目前，我们中国的企业也面临同样的问题。同时，干教授认为，合同的签订并不是并购的结束，而是开始，一个成功的并购大概需要六个步骤。第一，做规划，通常是企业战略的一部分，包括对象选择、战略选择。第二，考察被兼并的对象。第三，估值，并购本质上是一项产权交易，交易最重要的事情就是确定交易价格，估值是一个可以通过对赌协议不断修正的过程。第四，设计交易结构，好的交易结构对公司未来上市至关重要。第五，整合，两个公司真正的合并不是1+1>2，真

正的合并是1+1=1，两个公司变成一个公司，这才是真正的成功。从1900年开始到1998年全球兼并收购成功的概率大概是在33-49%之间，可以说兼并和收购成功的概率不如你抛一枚硬币出现正面或者反面的概率高，其中的一个原因就是没有做好整合。第六，审计，以便对下一轮战略规划做好调整。

历史上，都有哪些并购战略？

讲座上，除了介绍并购的主要步骤，干教授从过去100年的历史发展为线索，为同学们介绍了横向兼并、纵向兼并、混合兼并和杠杆兼并并购战略。从实践来看，通常企业的兼并战略一般会以横向兼并达到一定的规模，在行业里边有竞争力，然后往上下游发展，使竞争一体化，如果有必要再兼并一些跟自己主业不相关的行业。到现在为止，世界上有很多大的公司100多年甚至更长时间也不做多元化，当然也有一些公司为了分担风险做一部分。因此，干教授认为，如果要兼并收购，不能离这个基本的步骤太远，太远了通常会有问题。■

改革开放30多年，中国已经成为世界工厂，现在的经济发展、产业升级面临巨大的瓶颈，中国现在需要能源，需要技术，需要拓展全球市场，这些都需要去海外去进行兼并和收购来加快解决，通过兼并和收购来改变中国在全球价值链环节中的地位。中国政府鼓励企业出去兼并和收购来进行产业升级，这是非常有价值的一件事情。在这个过程中有成功也有失败，大部分可能是失败的，包括吉利收购沃尔沃后前景也未明朗。对于大多数之前属于地方性的、国内的企业来说，要管理一个全球性的公司，实在是一个太大的挑战，中国企业的海外收购兼并之路还很漫长。



理念决定公司未来走向 ——余潇枫为EMBA学生开课

在浙江大学EMBA的精品讲座上，浙江大学非传统安全与和平发展研究中心主任余潇枫教授围绕《理念变革与企业成长》，为EMBA的学生讲授了一堂语言幽默风趣，却不乏深度的课程，余潇枫教授指出，理论的形成来源于概括，所谓的概括，就是用自己的语言，表达自己的思想，解决自己的问题。

20年后主导中国产业的是安全产业

农业、工业、服务业和高新技术产业是目前我国最主要的四大产业结构，我国的第五大产业将是什么？余潇枫将其定义为安全产业。

余教授将中国人的时代观念分为战争与和平时代，和平与发展时代，如今，改革开放30年过去了，国人这种传统的时代观念要改变，余教授说接下来中国将迎来第三个时代安全与发展时代。

过去，人们把发展放在安全前面，不发展哪来的安全？正如老百姓所言“没有饭饱哪来的安保”，所以，改革开放后开始发展经济，极力降低贫困人口数量，这些年经济发展起来了，但环境破坏了，所以，企业家的理念应该有所提升，安全和发展就像一个硬币的两面，缺一不可。

经济学诺贝尔奖艾玛·迪亚森曾说过，安全是发展的核心，甚至把安全放在发展的前面，安全是发展的前提，假若不安全情愿不发展，余教授说，这种情况下的不发展其实也是一种发展。他甚至大胆提出，政治制度和经济制度将不会成为未来国家之间，企业之间的首要竞争要素，而安全制度的竞争将是未来竞争的高地。也就是说，未来哪个国家最安全，那么那个国家将成为世界上最好的国家。

我国现在所有的安全体制面对的都是全新的问题，旧体制已应对不了全新的问题，我国最大的危机不是危机本身，而是公共卫生管理体制的危机，但对企业来说，企业要转型升级，转到农业不可能，转到老工业同样不可能，转到高新技术产业已经转了，但还不够，转到第五产业安全产业或将是一个大好机遇，谁抓住了这个机遇，10年后谁就是领头羊。

前思？反思？当下思？

管理是方，是规则，是法则，是原则；伦理是圆，是文化，是人情，是道德。一个好的企业文化肯定是外圆内方。对每个人来说，重要的不是你存在于这个世界上这个事实，而是你能否用全新的理念对你存在于这个世界上的事实作全新的阐释。人生的飞跃往往产生于你对人生理念的变革之中，理念重于事实。同样，什么样的理念决定什么样的企业。对企业来说，理念决定了其公司的态度，进而也就决定了其公司的走向。

前思，用自然科学的思维方式不断追问事物本性与实质，就是打破沙锅问到底，还问沙锅在哪里。比方说，这是什么？是桌子。那桌子是什么？是木头。木头是什么？是树。树是什么？是分子结构。分子结构是什么？是原子结构。原子结构是什么？是粒子结构。粒子结构又是什么？是微粒子结构……前思式追问，可以产生无数的知识问题。

向前思考是人的天性，EMBA的学生都在办企业，那么企业是什么呢？向前思考，是一种组织，是一种什么样的组织呢？计划经济时代，企业是生产性组织，到了市场经济时代，企业从生产性组织变成了经济性组织，但仔细想想，企业从内部生产到走向社会这一系列的环节，与其说企业是一个经济组织，不如说企业是一个社会组织，企业是个小社会。社会性的组织怎样成长，怎样发展呢？余潇枫说，会学习的企业才会成长，会学习的企业才会发展。

反思，用是人文科学的思维方式通过问“为什么”，对问题的前提进行批判，对人与问题的价值关系进行揭示。比如，一个科学家和一个哲学家去打猎打了很多野鸭，肚子饿了，科学家开始烤野鸭吃，科学家研究的是“是什么？”他认为野鸭是各种营养素的结合体，吃得津津有味；哲学家不肯吃，他说他在思考一个问题：“人有没有权利吃野鸭？”这叫反思。反思的追问，可以产生一系列价值问题。

余潇枫反过来问大家为什么要办企业？有人说是为了财富，也有人说希望赢得社会人的尊重，还有人说是为了让自己过的体面一点。不管出发点是哪个，但都包含赚钱，但是，最赚钱的企业是什么企业呢？余潇枫建议大家从传统的经济上升到服务经济，上升到最前沿的新经济，体验经济，实验室经济，低碳经济，海洋经济。所以反思可以对企业的前提进行价值评判，甚至怀疑企业要不要卖掉。

第三种思维方式“当下思”是社会科学的思维方式。“当下思”既不问是什么，也不问为什么，而是问“有什么用”？桌子腿断了，“当下思”不问为什么，也不问为什么这条腿断而不是那条腿断，而是问“怎么办”，怎么把桌子腿修好。

作为一个企业的掌舵者，重要的不是前思，也不是反思，也不是当下思，而是三思。■

浙江大学EMBA管理前沿讲座邀请了浙江大学公共管理学院院长、浙江大学求是特聘教授姚先国先生为EMBA学生解读宏观经济形势也浙江经济转型。姚老师在经济转型理论与经济改革、劳动与社会保障、人力资本投资、公共管理等领域都有重要研究，先后主持各类科研项目52项，发表著作100余篇

在讲座上，姚老师从当前房地产市场政策分析到十二五规划解读，从土地制度改革到金融体制改革，从宏观经济分析到浙江经济转型升级。

姚先国教授 为EMBA学生解读浙江经济转型升级



大家认为目前的宏观经济形势如何？

单从数据来看，中国经济是全世界最好的，今年上半年全国的GDP增9.6%，浙江是9.9%，财政收入在30%以上，企业利润少一点，也都是在25%。现在判断形势就很纠结，纠结的原因就在于我们现在的统计数据与我们现实感受的反差确实很大。“产生这种纠结的原因，标准不同是其中之一。如，浙江经济增长率是倒数第三，但是从转型的衡量指标就是经济质量的指标来看，浙江又排在了前三。转型与增长之间巨大的反差也提醒我们在判断宏观经济形势时要有新思维，尤其是对于我们企业家来说，这主宰着中国发展的进程问题。”统计数据与现实感受的反差，说到底，是转型发展阵痛的表现。

目前的房地产市场到底怎么了？

就目前的房地产市场，姚教授引入了“堰塞湖”概念（原有水系被堵塞物堵住，河谷、河床被堵塞后，水流聚集并且往四周漫溢，储水到一定程度便形成堰塞湖），堰塞湖形成的需具备两个基本条件，第一是要有坝，第二是要有水流。坝就如同当前的土地制度，水流

就如同收入。我国现行土地管理制度，土地由政府垄断，土地财政是客观现实；同时收入分配不合理，少数人太有钱，在局部地区造成财富流量与房地产存量不对称，就把房价抬起来了。他认为，房地产价格合理化的治本之道在于改革现行的土地管理制度和收入分配制度，调整收入分配格局。

浙江经济转型升级遇到的障碍是什么？

“我认为浙江经济转型升级遇到的障碍问题，金融体制是病症之一。所以浙江的金融的问题不突破，浙江的经济很难实现真正腾飞。”金融对经济转型升级的支持情况体现在金融业的业务活动及其结构上，经济、金融发展之间存在协同效应，金融调整是经济调整的表现形式和先行指标。现在宏观上流动性过剩，中国的钱太多了，而微观领域却是资金荒、高利贷，企业财务成本居高不下，尤其今年银根收紧，资金成本大幅上升，加上税收负担，企业不堪重负。中国不缺金融资源，缺的是有效配置金融资源的机制。姚教授认为，当前对金融企业的市场准入要放宽，以后应该是企业愿意办金融企业就让它办，政府要做的工作是加强监管，以存款保险制度等方式防范风险。金融机构多了，竞争更充分了，企业信贷难问题就好解决了。“使金融体系与市场体系相匹配，这是解决问题的关键。”

纵论房地产市场走势 ——浙江大学EMBA俱乐部 房地产协会沙龙开讲

2011年初至今，在严厉的宏观调控政策之下，中国房地产市场走向陷入迷局。房价将继续上升还是有望走低，各方莫衷一是。

5月13日下午，浙江大学EMBA俱乐部房地产协会沙龙在杭州紫霞度假村举行，浙江大学房地产研究中心主任贾生华、浙江腾飞金鹰律师事务所主任金鹰等专家学者围绕“宏观政策调控下的房地产市场”这一主题，纵论未来房地产市场走势。

未来市场走势分析以及房企如何实现转型升级

贾生华认为，作为由政策制度主导的房地产业，自2004年以来一直处于市场调控期；而在2011年，更是进入了后金融危机、后救市政策以及后V型反转的“三后”时期。尽管诸如准备金率上调、二套房限购政策频出，但在政策层面从未正式颁出提出要求房价下降的文件。故有理由相信，不断积累的需求以及由于土地指标紧张带来的步履艰难的供应，都将使房价继续处于高位。

“应该看到，房地产市场和政府调控之间，并非‘扳手腕’的较量，而是‘拉手’甚至‘牵手’的关系。”贾生华说。在他看来，今年的房价走势将是：成交量同比往年继续下降，住宅产品将承受较大压力，而非住宅类产品会相对受益；同时，成交价格整体稳定，不同区域和项目之间，将出现分化。故而房企将自发转型

升级，进入农贸市场开发和老厂房改造等新领域。

数据层面则印证了这一观点。杭州主城区二手房成交价格在2010年上涨了45.6%，宁波则上涨了44.5%。

房产新政下的法律风险如何解读？

作为法律业内人士，金鹰则就房产新政下的法律风险进行了分析解读。“本轮调控与以往相比，突出特点在于专业精准、行政级别高、地方问责制以及临时性政策和长久性政策相结合。这将对整个房地产市场的游戏规则缠身生源影响，本轮楼市调控将在解约、税务、合作以及行政处罚四大领域带来法律风险。”金鹰说。他建议房企通过提高对买受人资质审核来保障企业资金安全并审慎考虑是否参加保障房建设，此外，企业还应关注复合性质地产，例如养老地产、教育地产等。



借力电子商务 创新转型升级 ——浙江大学管理学院品牌浙商 电子商务战略高峰论坛召开

8月20日下午，由浙江大学管理学院、浙商全国理事会联合主办，新中大软件股份有限公司协办的品牌浙商电子商务战略高峰论坛在杭州召开。在传统品牌企业面临发展的十字路口之时，这一论坛的召开吸引了众多浙商的目光。

发展电子商务，已经成为当下企业家的共识。高速发展的互联网产业如同海浪呼啸而过，不仅涌现出无数崭新的业态，亦改变了传统产业的生存方式。2010年度我国网上购物规模近5000亿元，网购人次1.6亿，占全国零售总额的3.2%。预计到2015年，全国网购交易规模将达到12万亿

元。传统的线下厮杀犹未平息，网上的跑马圈地烽烟已起。浙江电子商务占全国的50%，杭州更是电子商务之都。敢为天下先的浙商勇于迈出探索的步伐，阿里巴巴、淘宝、网盛、盘石等企业树立了一个个电子商务的新型样本。本次论坛选在杭州举行，颇有深意。如今，传统制造业、商贸业借

在自由讨论阶段，杭州欣盛房地产开发有限公司总经理李晓桃、浙江德信置业集团总经理黄伟烈、杭州新潮明珠置业有限公司总经理周丹承、浙江中尚置业有限公司董事长匡跃芳、广宇集团股份有限公司常务副总裁王轶磊等房企老总就房地产趋势、融资、财务、开发、建设、销售、法律风险等各方面进行了热烈的探讨。

电子商务转型升级的集体“触电”正愈演愈烈。论坛旨在探讨浙商企业如何更好地“网络化生存”，抢占互联网。

论坛上，已经成功“触电”的浙商现身说法、犹在尝试的浙商取经问道，知名学者、专家答疑解惑，一场头脑风暴在七月流火之时热闹上演。

吴晓波常务副院长将电子商务比喻为“企业持续发展、生死存亡的选择”，他认为，中国企业是否能成长为强者，关键在于培养立体作战能力。大刀长矛难以抵抗长枪大炮，而电子商务无疑赋予了企业立体作战的能力。现实世界实际上都是虚与实的结合，在互联网时代，虚实如何结合非常重要，取得成功的关键离不开功能价值与体验价值的结合与有效价值的传递。虚与实结合使品牌创新进入了一个全新的时代。他认为今后品牌创新想象的空间会更大，如3G、4G、互联网等，当所有的这些移动物体都带有智能功能的时候，品牌的塑造创新又是一个新的跃进，这需要我们从思维上发生革命性的变化，我们的视觉、品牌认识等基本的原理并不会变，但途径和方式发生了革命性的变化。

陈劲教授则鼓励企业家们积极创新，他说，中国企业必须不断增强自身的野心和拓展愿景，不断加强对人类未来发展

的研究与分析，以远见卓识全球视野来重新定位自身的产品与服务体系。他同时指出了中国电子商务企业的不足，认为“模仿”、附加值低等阻碍了广大电商企业的脚步。

朱仁华介绍，浙商中很多人已经成为电子商务的先行者。如何将传统产品与互联网进行完美对接，大有学问，亦是企业家的困扰所在。他透露，本次论坛召开的契机来源于他和吴晓波、石钟韶等人的一次谈话。他希望能帮助广大浙商寻找到“触电”的诀窍。

石钟韶则为企业家们展示了他关于品牌企业创新电子商业模式的想法：联盟体资源计划。石钟韶建议品牌企业建立官方网站，实现资源互动联合，加速电子商务发展。■

互联网这样一种全新的技术，导致所有与实体业务相关的技术都在发生革命性的变化，同时也带来商学院教学理念和课程的变化，如EMBA的培养体系也在与时俱进地进行一些新的改进。

上市跨国公司的百科全书 ——美国上市公司首席财务官 钱自严先生讲座

当你去参观500强企业时，有没有想过应该先去认真地读一读他们的财务报表，企业的财务报表能给你带来什么信息：企业的资金信息、盈利情况，抑或还能了解一下公司高管们的收入情况。其实你可以从中获得更多、更有用的信息。

12月16日晚，美国上市公司首席财务官钱自严先生在浙江大学紫金港校区国际会议中心为同学们做了一场关于如何通过查看跨国公司的财务年报，来获得多种有效信息的讲座。报告厅现场座无虚席，人满为患，来听讲座的除了在读的同学之外，还不乏许多管理学院校友的身影。不论是学财务的同学、学经济管理的同学，甚至是有工作经验的同学，都从这场内容丰富的报告中受益颇多。同学们赞扬说，这是一场精辟而实用的独家经验分享，一个融理论高度与趣味案例为一体的精彩报告。

钱自严先生首先和大家分享了一个生动有趣的案例，国外很多人是持有阿森纳的股份，却在做皇家马德里的球迷，从政治构架、股东权力、经营理念再到财务效果的层层推进，不难看出这是种组合上的优化。整场讲座严先生从财会信息的局限性、财务组织的架构再到外资企业在中国的三套报表；从英飞凌、西门子再到三星；严先生用丰富的理论知识、生动翔实的案例和个人的亲身体会为同学们展示了跨国公司财务年报这一涵括着丰富信息的百科全书！■

校友捐赠

欢迎广大校友和社会各界人士向浙江大学管理学院捐赠，支持学院的发展和建设。学院可根据捐赠人的意愿设立相应的基金，专款专用。可供设立的捐赠基金名称及说明如下：

管理学院捐赠基金名称及说明

基金名称	说明
浙江大学管理学院教育基金 (基金总称)	不指定专门用途
管理学院发展基金 (基金方向一)	学院发展所需的设施、设备捐赠，如：大楼、多功能厅、会议室、教室、实验室、学术走廊等，给予冠名
管理学院讲席教授基金 (基金方向二)	冠名：管理学院XX讲席教授
管理学院人才引进基金 (基金方向三)	冠名：管理学院XX人才基金
管理学院奖教金 (基金方向四)	冠名：管理学院XX奖教金
管理学院奖学金(含MBA) (基金方向五)	冠名：管理学院XX奖学金
管理学院国际交流基金 (基金方向六)	冠名：管理学院XX国际交流基金
管理学院校友互助基金 (基金方向七)	对生活、创业等需要帮助的校友给予资助
管理学院校友活动基金 (基金方向八)	对校友活动给予资助，如：校友返校日、地方校友联谊会的日常运行等
管理学院校友通讯基金 (基金方向九)	资助《校友通讯》的出版，给予冠名或宣传报道
管理学院校友卡基金 (基金方向十)	资助校友卡制作、推广等，给予冠名。签约单位的名称和产品将在校友网站上发布，凭校友卡可以在校友企业享受VIP待遇

捐赠鸣谢：

- 1) 如捐赠人同意，将在管理学院网站上公布捐赠人姓名与捐赠额度；
- 2) 对一千元以上的捐赠，管理学院向捐赠人颁发捐赠证书和纪念品，并由浙江大学教育基金会开具发票，享受免除所得税的权利（限基金方向一至九）；
- 3) 对一万元以上的捐赠，管理学院在紫金港校区管理学院新大楼的“贡献碑”上篆刻捐赠人姓名（限基金方向一）。

捐赠方式：

户名：浙江大学教育基金会
 帐号：1202024619914498868
 开户行：工商银行杭州浙大支行
 （请在银行的附言里注明：捐赠用途，捐赠人姓名及详细通讯联络方式）