

培养引领中国未来发展的健康力量

这里，汇聚了中国最具创新与创业精神的商业精英；
这里，汇聚国内外一流睿智名师；
这里，有终身学习的高级互动交流平台；
在这里，聆听中国商业最具活力的声音。
浙大EMBA，旨在培养具有宽广国际视野、卓越创新能力、强烈创业精神和高度社会责任感的中国经济建设与发展的领军人物。



国际水准的模块课程设置
周游全国的商务移动课堂

- 获得高级管理人员工商管理硕士学位
- 学制两年，每月集中四天上课(周四至周日)

中西合璧的顶尖师资队伍
亲密团结的精英学友网络

- 浙江大学自主考试，以资格审查与面试为主
- 申请者需具国民教育系列大专或以上学历 8年以上工作经验

独树一帜的欧美名校访学
精彩纷呈的终身制俱乐部

- 春秋两季招生 常年接受报名

2013秋季班 热招中.....

咨询电话：0571-88273882



校友通讯

许庆瑞

2013年第2期 / 总第7期

封面人物：丁俊哲
浙江厚道资产管理有限公司总裁

征集

校友信息征集

校友是学院最宝贵的财富和资源，完备的校友信息是校友工作有效开展的基础。管理学院校友信息库已基本建成，其信息在不断地更新和完善中，欢迎广大校友提供最新的校友信息及班级通讯录。请在管理学院校友网站<http://www.som.zju.edu.cn>（校友——活动通告）“关于征集管理学院校友信息、院史资料等通知”处下载并填写《校友信息格式》发送至soma@zju.edu.cn。

“母校印象”征文

征文要求：

以“母校印象”为主题，抒发对母校、老师及同学等的怀念，题目自拟，主题鲜明、风格清新、积极向上、体裁不限。来稿请注明真实姓名、就读年级、专业、班级及详细联系方式。

投稿方式：

征稿热线：0571-88206876，投稿邮箱：soma@zju.edu.cn

特别说明：

来稿请注明“母校印象”字样，采用的稿件将刊登在管理学院《校友通讯》上。

院史资料征集

学院的历史也是校友的历史，学院是您曾学习过的地方，学院的发展与每一位校友都密不可分，也永远离不开您的支持。为展示管理学院发展历程，丰富院史陈列室资料，特向广大校友征集相关院史资料，衷心希望得到各位校友的支持。

一、征集内容

- 1、具有纪念意义的老照片。
- 2、具有纪念意义的各个时期印发的各类文件、印刷品（如：学生刊物、指导手册和试卷等）、校徽、校标、各类证件（如：学生证、借书证、医疗证、毕业证书、学位证书、毕业分配派遣证等）、纪念章、老饭票等。
- 3、参加国内外重大活动（如：社会活动、学术会议、重要比赛等）的证书、奖杯、奖牌、照片等。
- 4、反映校友重要成就或对社会产生重要影响的事迹材料（如：照片、实物、书籍、报刊、录音、录像等）。
- 5、回忆录性质的文章，包括您知道的现有文章和您自己写的纪念性文章或诗歌。
- 6、其他具有史料价值的资料和实物等。

二、征集要求

- 1、文字材料必须真实可信；所提供的原件材料要求内容完整、信息可读；所提供的复印件请注明原件出处。
- 2、图（照）片材料请附简要的文字说明，注明拍摄时间、地点、事由、主要人物、时任职务、拍摄（提供）人姓名等。
- 3、属于个人所有的实物、奖杯、奖牌、奖状、证书、书画作品等，请说明获得时间、事由和获得人主要事迹。

三、征集方式

- 1、接受捐赠。欢迎向学院捐赠个人拥有的史料，学院将向捐赠人颁发捐赠证书。
- 2、代管、复制。除捐赠外，若本人愿意，学院可代为保管或复制后将原件归还本人。

四、联系方式

联系电话：0571-88981595，88206876，邮箱：soma@zju.edu.cn



地址：浙江大学紫金港校区行政大楼307B
邮编：310058
电话：0571-88981595 88206876 88981597
传真：0571-88206876
邮箱：soma@zju.edu.cn
网站：<http://www.som.zju.edu.cn>（校友）
学院校友分会微博：<http://weibo.com/zjusoma>
新浪微博@浙江大学管理学院校友分会



浙江大学 管理学院
SCHOOL OF MANAGEMENT
ZHEJIANG UNIVERSITY

刊名题词：

中国工程院院士
浙江大学管理学院博士生导师许庆瑞教授

主管：浙江大学管理学院

主办：浙江大学管理学院校友办公室

主编：李小东

副主编：王宏 / 缪依茹

编辑（按姓氏拼音排序）：

陈璞 / 潘莉莉 / 佟庆 / 王宏量 / 吴嘉琳 / 严燕 / 杨先花
应睿珊 / 张国芳

特别鸣谢：



浙江厚道资产管理有限公司



一个人走，你可以走得快；和一群人一起走，你可以走得远。
If you want to go fast, go alone. If you want to go far, go together.

目录 | CONTENTS



01 卷首语

资讯直达

关注

- 04 浙江大学与英国帝国理工学院筹建联合学院——中国高校首次在世界名校建立海外校区
- 04 浙江大学13项成果获国家奖
- 05 教育部2012年学科评估结果出炉 管理学院两个一级学科排名分获全国第一、第二
- 06 2013中国企业健康力量论坛在北京盛大举行
- 08 2013中国企业健康力量公益论坛圆满举行
- 10 浙江大学“启真堂”商界领袖论坛首讲——对话宗庆后
- 12 世界青年企业家论坛 (JWEF) 成功召开
- 14 王重鸣受聘浙江大学首位“文科资深教授”
- 14 《管理工程学报》入选“2012中国最具国际影响力学术期刊”

交流与访问

- 16 利兹大学商学院副院长Marc Smelik访问管理学院
美国杜兰大学商学院院长Ira Solomon访问管理学院
荷兰格罗宁根大学、美国马里兰大学教授访问管理学院
- 17 瑞典哥德堡大学代表访问管理学院
美国夏威夷大学校长Tomas Apple等一行访问管理学院
悉尼大学商学院Hans Hendrichske访问管理学院
法兰西商学院校长Patrick Molle一行访问管理学院

目录 | CONTENTS

- 18 瑞典隆德大学工程学院副院长Per Warfvinge一行访问管理学院
智利驻上海总领事Claudio Rojas Rachel一行访问管理学院
英国巴斯大学副校长Colin B Grant访问管理学院
- 19 英国华威大学商学院副院长Qing WANG访问管理学院
澳大利亚西澳大学副校长Robyn Owen访问管理学院
管理学院副院长陈凌一行访问WEF新加坡合作伙伴
浙江大学AMBA大使林伟杰、王一靖赴南非开普敦出席AMBA全球领导力会议



封面故事

- 21 浙江厚道资产管理有限公司总裁丁浚哲：
八只公鸡下金蛋——财富保卫战

他是知名房地产金融实战家，曾累计主持发行38亿元房地产基金。作为业内唯一专注于投资商业地产的地产基金，在他的带领下，厚道资产的目标是成为中国房地产基金行业的领先品牌。

他就是浙江大学管理学院97级管理工程硕士校友、浙江厚道资产管理有限公司总裁丁浚哲。

专题

- 24 值年校友返校活动

目录 | CONTENTS



校友活动

活动掠影

- 30 管理学院北京校友联谊会成立大会在京举行
32 管理学院北京校友联谊会理事会第一次会议在京举行
33 浙江大学上海校友会经管分会一届二次理事会会议召开
34 家汇天下，创行未来——浙江大学MBA2012年度盛典隆重举行
36 健康“她”力量——浙江大学EMBA俱乐部玫瑰会爱心盛典
38 昨日同门 今日师徒——首届浙江大学MBA校友导师启动
40 浙江大学EMBA第八届商学院戈壁挑战赛凯旋
41 致敬腾格里——浙江大学MBA第二届亚太地区商学院沙漠挑战赛纪实
42 让爱绽放在我们的心上——浙江大学MBA、GEP蒲公英爱心之行
44 管理学院求是精英班校友为雅安灾区捐款300余万元
45 管理学院杭州校友联谊会高级管理培训校友联络组成立大会举行
46 管理学院杭州校友联谊会2013年理事会会议顺利举行

走访校友

- 47 管理学院党委书记应彪、副书记李小东走访北京校友
47 走访浙江省银监局原党委书记、局长杨小翠校友
48 管理学院党委书记应彪、副书记李小东一行走访深圳、广州校友

目录 | CONTENTS



- 49 走访浙江大学创业投资有限公司总裁朱国英校友
50 走访杭州岩土工程有限公司董事长潘金龙校友
51 走访工商银行浙江省分行副行长吴翔江校友

校友故事

- 52 管理学院2位校友荣获2012年度风云浙商
52 林俊德校友入选2012年感动中国人物

教授视点

- 54 吴晓波：商业模式的创新要与生态系统联系起来
浙江大学管理学院院长吴晓波在“创新与制造业变革”分会场中，与各位来宾分享了自己对于“技术创新与商业模式变革”的看法。吴晓波认为，创新要打破固有的流程，在建立秩序的同时，也要创新。
- 56 陈凌：“修剪家族树”才能令企业健康发展
民营企业经过30年的改革开放，发展至今，第一代企业家逐渐进入退休高峰，很多民营企业面临传承的问题，后继无人，子女不愿接班，或者愿意接班却没有能力，怎么办？“家族企业发展面临很多问题，而传承是最迫切的。”浙江大学管理学院副院长、家族企业研究所所长陈凌说。
- 58 周玲强：古城维护运营 政府应撑好保护伞
管理学院周玲强教授认为，凤凰是一个开放式的生活的城市，一旦收费，会有很多连锁反应，比如，亲戚、朋友、同学来访怎么办？厦门鼓浪屿的收费也存在同样的问题，有的居民就说，住在鼓浪屿上，与亲戚朋友的联系就少了，因为别人上你家串门还要交费。

有一种感情，经过时间的消磨，不再浓烈，却一直存在，常常萦绕于心，时时提醒您惦念那处地方。

也许没有时时在身边，或许电话短信也不常有，不能像以前那样第一时间分享彼此的快乐与不快乐，好像变的冷漠沉默了……

可是如果有一天，我们再相遇，那当初的一切不会变。无需想起，因为从未忘记。

那一种感情，就是亲情。

5月校庆时，花开紫金港，许多校友携着亲情纷纷返校，与母校共叙天伦。他们从世界各地打着“飞的”，赶着时间，相聚在母校。

忆，那逝去的时光……

笑，那光阴的故事……

寻，那过去的人与物……

游，这美丽的校园……

望，遥远的未来……

母校，多么让人流连的存在，让人心底温暖，心生力量！3月，远在祖国心脏的北京校友们，寻到了这股力量——管理学院北京校友联谊会成立了。6月，深圳、广州校友也将拥有自己的家园。那一种叫做亲情的力量萦绕在我们四周，淡淡的，如花香，却染进骨骼！

亲爱的校友，尽管时光荏苒、岁月如梭，我们对您的思念，从未改变。■

关注

教育部2012年学科评估结果出炉——管理学院取得佳绩

“2013中国企业健康力量论坛”在北京盛大举行

浙江大学“启真堂”商界领袖论坛首讲——对话宗庆后

王重鸣受聘浙江大学首位“文科资深教授”

《管理工程学报》入选“2012中国最具国际影响力学术期刊”

浙江大学与英国帝国理工学院筹建联合学院 中国高校首次在世界名校建立海外校区

2013年5月15日上午，浙江大学与英国帝国理工学院就建立联合学院事宜签署了“浙江大学——帝国理工联合学院合作谅解备忘录”。浙江大学党委书记、校务委员会主席金德水与帝国理工学院校长凯思·奥尼斯爵士在备忘录上签字。浙江省省长李强和教育部副部长郝平、浙江省副省长梁黎明参加签字仪式。仪式在浙江省人民大会堂举行。

英国帝国理工学院是位居世界一流大学前列的高校。作为专精于科学技术和医学的大学，帝国理工和麻省理工在全世界享有同等的声誉。同时，它与牛津大学、剑桥大学、伦敦政治经济学院、伦敦大学学院被并称为英国的“G5”精英大学。2012年，泰晤士报全球大学排名，帝国理工总评分名列第8位。

根据协议，浙江大学将在英国帝国理工学院西校区建立海外校区，建设工作将于2014年开始实施。金德水说：“浙江大学建设国际联合学院的规划是一个‘双向性’的工程，联合学院将在伦敦和浙江两地办学，在联合办学的过程中，形成互利互惠、可持续发展的合作办学模式；开展平等、双向的深度战略合作，加快浙江大学建设世界一流大学的步伐，以办学水平和研究能力的提升来支撑国家和浙江省区域经济社会更好、更快地发展。”

据悉，浙江大学将通过社会筹资的方式，募集海外校区基础建设的所需资金。浙江大学常务副校长宋永华介绍说，浙江大学——帝国理工联合学院包括两校联合培养硕博研究生；针对共同感兴趣的国际前沿重大研究领域建立联合实验室；开展高层次人

才培养、高质量科学研究合作外，把技术成果转化作为核心工作之一，以与区域经济紧密联系的科学技术孵化以及科研成果转让为基本内容，提升我们协同创新、知识转化和科技成果转让的能力，努力打造国际的科技成果产业化平台。

据宋永华介绍，此前，浙江大学已与美国、加拿大、欧洲及日本的16所世界一流大学不同学科建立了学科间的合作研究和研究生合作培养。他说：“建立海外联合学院，更能够凸显高层次教学资源的集成优势，提升浙江大学的国际影响力。”

帝国理工学院校长凯思·奥尼斯爵士说：“这是一个很好的机会，让两所学校共同合作，一起来解决单个学校无法解决的问题。例如在人类健康领域，两所大学可以对不同区域的人群进行研究，探讨人类共同面临的疾病的治疗方法。”他表示，备忘录的签署是合作启动的标志，在这一合作框架下，接下来将进一步细化在人才培养、科学研究和成果转化方面的具体方案。

近几年来，我国高校相继尝试建立了若干所中外合作办学的高等教育机构，包括上海纽约大学、宁波诺丁汉大学、西交利物浦大学等。

教育部国际司司长张秀琴说，我国近年来支持高等教育走出去，高等教育国际化，浙江大学迈出了可贵的一步，这体现了国家的导向。两所学校都是双方国家的一流大学，体现了强强合作，相信这种合作不仅可以让学生受益，老师受益，还能让社会受益。■

浙江大学13项成果获国家奖

2013年1月18日，2012年度国家科学技术奖励大会在北京召开，五大国家级科技奖一一颁出。浙江大学机械工程学系杨华勇、化学工程与生物工程学系杨立荣、能源工程学系高翔、建工学院土木工程系陈云敏、医学院临床医学系王建安、控制系褚健等6位教授作为项目的第一完成人代表获奖单位领奖。2012年，浙江大学共有13个项目获得奖励，其中6项为第一完成单位。获奖数目在全国高校中居第二位。

杨华勇主持完成的“盾构装备自主设计制造关键技术及产业化”项目获得科技进步一等奖。在这一项目中，浙江大学、上海隧道工程股份有限公司、中铁隧道集团有限公司、中铁隧道装备制造有限公司、杭州锅炉集团股份有限公司等围绕盾构掘进失稳、

失效和失准三大难题，攻克了盾构自主设计制造关键技术，研发出土压、泥水和复合三大类盾构系列产品，实现了盾构“中国制造”。

杨立荣领衔完成的“全有机溶剂中化学—酶法高效制备手性菊酯关键技术及产业化”项目获得技术发明二等奖。高翔的“湿法高效脱硫及硝汞一体化关键技术及应用”、陈云敏的“城市固体废物填埋场环境土力学机理与灾害防控关键技术及应用”、王建安的“心肌梗死后心肌组织修复和功能重建的机制研究和临床应用”和褚健的“炼油化工重大工程自动化控制与优化一体化系统关键技术研究”项目获得科技进步二等奖。■

教育部2012年学科评估结果出炉 管理学院两个一级学科排名分获全国第一、第二

教育部学位与研究生教育发展中心于2013年1月29日发布2012年学科评估结果，浙江大学农林经济管理学科排名蝉联全国第一。管理科学与工程学科与上一轮评估相比，排名上升了三位，位列全国第二。

此次评估，是教育部学位与研究生教育发展中心连续10年自主开展的第三轮学科评估。其目的是促进学科建设，提高研究生培养和学位授予质量。第三轮学科评估的对象是具有研究生培养和学位授予资格的一级学科，以高等学校为主，兼顾科研院所。

在农林经济管理学科中，全国具有“博士一级”授权的高校共20所，本次评估有18所高校参评，还有部分具有“博士二级”授权和硕士授权的高校参加了评估，参评高校共计29所。浙江大学的农林经济管理学科以89分的得分在排名上蝉联第一。

在管理科学与工程学科中，全国具有“博士一级”授权的高校共87所，本次评估有58所参评，还有部分具有“博士二级”授权和硕士授权的高校参加了评估，参评高校共计102所。浙江大学管理科学与工程以得分84分的成绩与西安交通大学、天津大学以及国防科技大学并列第二。

本次学科评估的结果，充分表明了管理学院在学科建设方面所取得的成就。

管理学院自新任领导班子上任以来，在已有的发展基础上，进一步梳理了学院学科发展战略和路径，以参与商学院三大国际认证为契机，适时提出“创新、创业、国际化”三个关键词作为学科建设的主线，从团队、学科、学院三个层面推动学科建设的发展。

在学院层面，学院进一步完善学科布局，在重点建设“农业现代化与农村发展研究中心”（卡特）、“创新管理与持续竞争力研究创新基地”、“全球创业研究中心”的同时，新成立了“全球浙商研究院”以强化创新、创业研究的学科特点，四大学科优势平台成为我院参与学科竞争，争夺学科制高点的重要力量，引领着学院学科的健康发展。

在学科层面，学院根据学科发展需要，加大了人才引进的力度，从2008年起，学院共引进了31位教师，大大加强了学科的师资力量，同时学院采取措施加强学科自我发展的能力，增设学科建设责任人，统筹系、学科的建设，依靠人才引进和机制创新，增强了学科建设活力和发展后劲。

2009年，学院创新科研微观组织机制，以学科建设需要以及国家发展需求为导向，陆续组建了11个院级特色研究团队，经过两年的建设，各研究团队表现出了很强的科研活力，在承担国家重大项目、满足国家经济建设等方面取得了显著的成绩，有力地支撑了学科的发展。

明确的目标，有效的措施推动着学院学科建设的持续发展，通过本次学科评估，使我们更加明确了学院学科建设的工作思路，也更加有信心能够实现学院制定的把管理学院建设成为优势学科全国第一、部分学科方向具有国际先进水平、学院综合排名稳居国内前三位的建设目标。■



2013中国企业健康力量论坛在北京盛大举行

2013年5月14日，万众瞩目的“中国企业健康力量论坛”在首都北京顺利落下帷幕。论坛主题为：竞争、合作、共荣，汇聚健康力量。

此次论坛由浙江大学管理学院主办，《经济观察报》作为媒体主办，邀请到了社会各界的精英人士，共同参与探讨。其中包括中国经济体制改革研究会名誉会长、中国（海南）改革发展研究院董事局主席高尚全，国务院发展研究中心副主任、中国企业评价协会会长侯云春，中国移动通信集团原董事长王建宙，全国工商业联合会副秘书长王忠明、中国民（私）营经济研究会会长保育钧等社会知名人士。

首先，由浙江大学管理学院党委书记兼副院长应飏以及《经济观察报》副总编辑文钊分别致辞，对嘉宾的到来表示衷心的感谢和诚挚的欢迎。随后论坛正式拉开帷幕，由高尚全和保育钧分别上台做主题演讲。

高尚全犀利地指出，要想深化改革，任何单一由政府或者制度改革都无法解决问题，必须全面深化。“十八大”提出五位一体总体布局，因此要求改革必须建立协调机制，系统化、长期性地看待问题。保育钧在主题演讲中谈到中国企业的健康发展，有两个方面：一是政府坚持改革，二是企业自身创新。要妥善地处理好公平问题，才能发挥市场竞争的作用。“政府不搞双重标准，企业不搞双重人格”是保育钧先生最后对于竞争问题的总结。

随后，浙江大学管理学院院长吴晓波与中国移动通信原董事长王建宙一同登台，启动了期待已久的《2013中国企业健康力量指数》发布环节。吴晓波随即对此次报告进行了清晰和细致的分析介绍。他强调中国企业是中国崛起的内在支撑，浙江大学地处中国改革最前沿，要在这场伟大改革中承担起责任，研究好引领中国深化改革和发展的“健康力量”。他强调，《2013中国企业健康力量指数报告》在去年的研究基础上，增加了国有企业在九个健康元素方面的表现，并与民营企业进行了对比交叉分析，诊断分析更具完整性和前瞻性。特别是报告中指出的“共生共长”的健康环境，这对中国企业未来健康发展十分重要。

接下来是两大互动论坛环节

论坛一：共生共长

论坛主持为零点咨询公司高级副总裁冯晔。

浙江大学管理学院院长吴晓波在被问到如何看待“共荣”问题时谈到，要想共同生存，必须依靠平等的竞争，“以审慎乐观的态度看待改革，用好机制去平衡不同利益群体”，同时他说：“‘创新’是经济发展的引擎，而创新的动力还是来源于竞争。”

中国移动通信集团原董事长王建宙作为企业家代表在谈到“公平竞争”时说到，无论民营还是国营企业家，他更注重依靠自身发展来促进社会发展，缺乏创新力是中国企业一个很大的缺陷，要发展必须依靠创新力的驱动。

全国工商业联合会副秘书长王忠明则认为除企业自身发展之外，“共荣”还必须从资源配置的体制安排上进行优化，深入改革，这是健康力量成长的必备外部环境。

新东方教育科技集团执行总裁陈向东在论坛中表示，现在面临的困境是政府的服务意识，本届政府的任期之内是减少审批事项1/3，表面上是简政放权，最重要的是服务意识的回归。

对外经济贸易大学国际商学院院长汤谷良则表示中国的“健康力量”很大，但是应有一个交互，回到企业来讲，就是个体和社会，包括社会的经济和文化的交互。

国资委研究中心副主任彭建国也强调了对于国企民企进行“体检”的重要性，他同样认为共生共长才是最好的发展理念。

论坛二：中国梦与健康发展

论坛主持为管理学院副院长陈凌。

中国企业评价协会会长侯云春、国家工信部消费品工业司司长王黎明、浙江吉利控股集团有限公司资深副总裁张爱群、四川长虹置业有限公司总经理吴有富、经济观察研究院院长新望参与讨论。

侯云春认为大中小企业的发展，国有、民企、三资企业协调发展，这是我们国家今后的希望所在，也是实现中国梦的主要力量。分别拥有国有企业和民营企业工作经历的张爱群认为，国有企业和民营企业机制上最大的区别就是一个责任体系。国企与民企发展的出路就是创新是企业的生命。

谈到创新的重要性，吴有富也深有体会，他认为有远见的企业，创新应该跟需求是紧密结合的。创新是一个激励因素，但是它同时肯定伴随着不满，如果都很满意了，也就没有创新了。所以他认为，创新指数一定得不到满分。

新望表示，研究当今中国企业健康发展这个问题，他认为浙江大学管理学院对此非常具有发言权，因为浙江企业走在中国企业创新的最前沿，所以要讲健康发展，要讲中国梦，自然离不开浙江，离不开浙江的民营企业。

国家工信部消费品工业司司长王黎明原来是工信部中小企业司的司长，参加过36条的起草工作，企业如何健康成长也是他一直非常关注的问题。王司长认为，央企是国家经济发展的一个重要支柱力量，但同时民营企业和各类集体所有制企业的经济发展贡献也不容忽视。要想有利于经济发展，就必须不管姓公姓私，还是国企民营，都要为其营造一个良好的大环境。创新更离不开包括政府的各个部门以及全社会的支持而创造出的健康环境。

同样令人振奋的是，浙江大学管理学院——巴黎HEC商学院2013年高级工商管理硕士项目在论坛期间正式启动。国资委干部培训中心处长卢继忠、HEC高级管理教育部副主任Miguel Martins、浙江大学管理学院副院长卫龙宝共同登台参与了启动仪式并正式向外界宣布了这一喜讯。

至此，“2013中国企业健康力量论坛”在北京圆满落幕。■



2013中国企业健康力量公益论坛圆满举行

2013年4月24日，由浙江大学管理学院、浙江大学全球浙商研究院联合浙江省新生代企业家联谊会、绿色浙江环保组织、求是雄鹰俱乐部、商会网、绿足迹企业同盟共同主办的“2013中国企业健康力量公益论坛：健康力量与绿色企业”，在杭州洲际酒店圆满落幕。论坛汇聚了众多重量级嘉宾，围绕中国梦下的企业机遇与挑战、中国梦下的企业行为、中国梦下的企业家精神三个主题展开讨论，精彩纷呈。论坛得到了高盛文化有限公司、杭州聚润堂文化创意有限公司的大力支持。

浙江大学管理学院党委书记应彪在论坛上发表讲话，他着眼于从改革开放以来企业家对中国社会经济进步的贡献到当前自然生态乃至商业环境领域诸多问题，提出企业界、企业家对健康生态社会环境的责任。应彪指出，浙江大学管理学院秉承创新精神、社会责任的教育理念，自2012年开始率先在全国发布了中国企业健康指数并举办了健康企业论坛。

论坛围绕以下议题进行讨论：

“低碳”是挑战，还是机遇？

在经济快速发展的当下，社会各界的目光聚焦在“环保”上，对企业要求“健康”也是大势所趋。

“如果企业是依靠创业、创新，依靠自身努力来不断成长、发展的，我们认为这样的企业就是一种健康力量。”浙江大学管理学院副院长陈凌解释说，和体检一样，企业也需要一组基于科学研究的数据来判断企业的健康程度，虽然这种研究目前尚未成熟，但正在不断完善。

对众多企业来说，作为环保的一个重要部分，“低碳”成了企业面临的新挑战。不过，在此次企业健康论坛上，企业家和专家学者们提出了另一个概念——低碳也是机遇。

中华民营企业联合会会长保育钧指出：我国的投资主体是民企，今后的创新主体也是民企。机遇很多，企业却很迷茫，其实，节能减排中就蕴藏着很大的机遇，关键是企业有没有能力去做。浙江三星热电有限公司董事长黄鹤飞也赞同“低碳就是机遇”这一观点，“在发展过程中，企业单纯追求利润肯定不行。低碳恰恰是一个机遇，如果企业的碳排放量少，就相当于节能，成本就低了，自然会站在对竞争有利的位置上。”

健康的企业该有怎样的行为？

拥有健康力量的绿色企业，在行为上应该有怎样一番表现？

在这次论坛上，嘉宾们对这个话题各抒己见。浙大网新创建科技有限公司总裁张旭光认为，判断企业行为是否健康，应该从竞争力、合规力、责任力三个纬度去考虑分析。“在竞争力、责任力和合规力中，我们还应进一步倡导二次创业，不断自我创新、转型升级、自我造血，特别是要倡导商业模式的创新，要杜绝环境污染，要遵纪守法。”张旭光说。

经济和社会都在发生变化，企业应该怎样应对？盾安控股集团总裁吴子富提出了五个方面的行为，一是在结构优化和产业升级上下工夫；二是在增强内生动力上下工夫；三是在走出去和引进来上下工夫；四是在节约、集约和绿色发展上下工夫；五是在诚信、规范强化社会责任上下工夫。

论坛最后，零点研究咨询集团董事长袁岳作为论坛嘉宾，公布了2013年企业健康力量的核心热词：健康热词——低碳机遇、自我造血、社会责任承担，病态热词——恶性竞争、环境污染、急功近利。这些热词全部通过微博、微信及参会者等投票得出。

浙江大学“启真堂”商界领袖论坛首讲 对话宗庆后

2012年，宗庆后以百亿美元身价登上《福布斯》中国榜榜首。早在八十年代，42岁的他还只是拉着“黄鱼车”奔走在杭州街头推销棒冰的小贩，谁知在十多年后，他一手缔造的娃哈哈集团成为了中国最大的饮料龙头企业。这位颇具传奇色彩的浙商是如何管理他的商业航母？



2013年3月31日，浙江大学管理学院邀请到了2013年再度荣登《福布斯》内地榜首的娃哈哈集团老总——宗庆后先生，作为管理学院“启真堂”商界领袖论坛首度开讲的演讲嘉宾。

宗庆后一开讲就直奔主题，谈起了宏观局势。演讲主要围绕四个方面：

国内外局势

宗庆后认为：“美国虚拟经济比较多，赤字也比较大，复苏没这么快；欧洲长期实行高福利高税收，欧洲人长期的殖民思路，使得他们更安于享受财富而非创造财富，更难复苏；而最近金砖国家经济也在下滑。然而对于中国经济，我充满希望，要不了多

少时间，中国很有可能变成世界经济第一大国。”宗庆后谈到，虽然由于外部需求减弱，出口会遇到问题，今年一下子也好不起来，但是今后几年中国经济肯定会再次腾飞。”

“经济的发展要靠扩大分配，拉动内需。十八大提出要让百姓收入翻一番，这是拉动内需的前提。”宗庆后说，和改革开放初期创造财富的方式不同，现在更要创造机会均等、勤劳致富的氛围，先富帮后富，这样先富的人才能受人尊重，也不会出现“仇富现象”。

对民营企业的展望

宗庆后谈到民营经济，他觉得“民营经济的第二个春天到了”。“民营经济占GDP 60%，已经成为中国经济主力军，是一股不可替代的力量。中国企业能否顺利实现转型升级，参与国际竞争，很大程度取决于民营经济。民营经济的发展是社会的主流。”

“对于政府来说必须要做到‘放权、让利、开放’这三点，经济才能快速发展”。宗庆后说，“现在的开放是要对内开放，审批制度的改革目的是真正把市场放开。”

今后民营经济该怎么发展？宗庆后认为浙江民营经济以中小企业为主，转型升级确实存在很多困难，浙江大部分企业都是一家一户的小本生意，怎么转型？产能过剩的时候，企业掉头很难。

小企业有市场的风险，也有研发的风险。宗庆后认为，现在民营企业互相协作的时候到了，大企业研发新品，小企业做配套生产，形成产业链。“至于兼并这条路我觉得相对难一些，因为中国的企业家宁做鸡头不做凤尾，兼并以后老板没得做了，很多人不愿意。”

“以人为本”的中国式管理

宗庆后在谈到娃哈哈过去的二十五年时，他觉得一路都是踏踏实实，健康稳健的以“小步快跑”的节奏持续地将自己的饮料帝国不断地做大，并且走出了一条有娃哈哈特色的管理模式。“在过去的二十年，我们从跟进创新到引进创新，再到后来的自主创新。娃哈哈到现在为止没有一分贷款。”宗庆后自豪地说道。

“我们坚持以人为本的管理，开明集权。”宗庆后认为，这样的管理模式会有比较强和有效的执行力。“我们非常注重内部竞争机制的建设，表现不好的位置拿出来竞争上岗。谁能干谁上，这样培养出来的员工队伍才敢打敢拼。”

同时，宗庆后提倡以“家文化”为理念，有效地管理员工。“凝聚小家，发展大家，报效国家。照顾好员工的小家，员工就努力发展大家，发展企业，企业发展好了就能报效国家了。中国人的管理还是要把中国的文化考虑进去，必须要有中国的特点。”

谈到做生意的精髓，宗庆后说，“做生意无非解决两个问题，谁帮你卖产品和谁来买你的产品？能赚钱就有人帮你卖；要解决谁来买，那就靠产品的本身，要不断研究消费者需要，产品毕竟还是有生命周期的。”

对于年轻人的启示

在最后的对话环节，浙江大学管理学院院长吴晓波与宗庆后一同探讨了很多有关年轻人该如何抓住机遇，调整心态，不怕吃苦，不断创造的话题。

在要不要搞多元化的问题上，宗庆后特别强调，这个问题主要看一个企业有没有这个需求、有没有能力和机会。“现在娃哈哈有这个需求，也有这个能力和机会，我认为环保和零售业将有很多机会。”

“简单的道理，首富说起来很朴实，但我们要绕好几个圈，比如多元化，我们会做很多矩阵分析，宗总只说了3个词：需要、能力和机会。”吴晓波向宗庆后请教起了教育经。

大学毕业生到公司工作，面临的挑战和需要改进的是什么？从企业的角度，宗庆后只道出了两个简单的标准——“脑子灵光，还有勤奋就可以了。”

“我初中毕业就上山下乡，去国有农场劳动，一待15年，有很多想法却没机会实现。但是这15年身体锻炼好了，苦头吃多了就不怕吃苦了，后来就遇到改革开放的机会。”

宗庆后认为，对吃苦和机会这两个条件，现在的年轻人相对欠缺。现在年轻人吃苦不多，机会也没我们那时候那么容易，因为竞争非常激烈，创业相对更难。

“不过机会要看怎么捡，我说过人民币到处在地上，关键你看不看得见。三百六十行，行行出状元，所以心态一定要好。”

在现场热烈的掌声中，宗庆后结束了他的演讲。由此，“启真堂”商界领袖论坛正式起航，商界的精英们将不断做客浙江大学管理学院，为学生和社会各界的朋友们带来一场精彩的盛宴。

“启真堂寓意启迪真理、传授真知的大学堂。借由此平台，理论界、企业界以及政界精英们分享思维的盛宴、碰撞智慧的火花。”■



世界青年创业家论坛 (JWEF) 成功召开

2013年4月19日，世界青年创业家论坛 (Junior World Entrepreneurship Forum, 以下简称JWEF) 在浙江大学紫金港国际会议中心隆重召开。作为世界创业论坛 (World Entrepreneurship Forum) 的子论坛，JWEF希望在全球范围内促进及加速培养青年创业者，并给每年世界企业家论坛的主题探讨带来青年视角。

浙江大学管理学院作为世界创业家论坛 (WEF) 的主办方之一，一直致力于通过培养学生的“国际视野，创新能力，创业精神，社会责任”来打造中国未来发展的健康力量。在管理学院的推动下，学院下属全球创业管理项目 (Global Entrepreneurship Program) 的同学经过与法国JWEF主办方的磋商，成功地获得了JWEF在中国的举办权，并与浙江大学MBA联合会一起合办了这次活动。JWEF当天吸引了包括青年企业家，学生以及高校老师在内的300余名参与者。

本次JWEF由两部分组成：上午的开幕式，包括嘉宾演讲与嘉宾圆桌会两个环节；下午及晚上的专项活动，包括创业家小组讨论 (workshop)，电梯演讲 (Pitch) 大赛以及社交酒会。

论坛当天，浙江大学管理学院党委书记兼副院长应飏，副院长陈凌，会计与财务管理系执行主任姚铮，万事利集团有限公司总裁李建华，浙江省青年企业家协会常务副秘书长柴鸣，杭州每日科技董事长方毅，“超级课堂”联合创始人杨明平等嘉宾一并出席了上午的论坛活动。

主题演讲掌声雷动，圆桌讨论精彩纷呈

在应书记的致词声中，本次JWEF正式拉开序幕。应书记表示，当天的论坛将围绕着两个词“青年和创业”展开，未来是属于青年朋友们的，正是为了更好地，更广泛地倾听来自青年的声音和力量，为青年创业者提供和搭建更好的平台，“世界青年企业家论坛”第一次来到浙江大学，这也是世界青年企业家论坛首届中文论坛。

两位演讲嘉宾，陈凌副院长与李建华分别就本届论坛的主题“轻资产创业”发表了主题演讲。

陈凌从WEF的起源到对轻资产的理解，娓娓道来，精彩的演讲引来台下观众的阵阵掌声。

作为杭州丝绸文化的倡导者和传播者，万事利集团有限公司总裁、浙江大学EMBA校友李建华从丝绸与中国文化的视角与青年创业者分享了万事利集团的二次创业历程。他的演讲风格诙谐幽默，台下不时传来阵阵欢笑。

接下来的圆桌讨论阶段，包括柴鸣、方毅、杨明平以及管理学院姚铮在内的4位重量级嘉宾与现场观众进行了亲密互动，他们通过各自的经历和视角来解答大家对于创业的困惑。在遇到有争议的问题时，几位嘉宾也会展开激烈的辩论，各方精彩观点的交锋和碰撞给在场的观众带来了一场思维的盛宴。

Workshop人气爆棚，pitch大赛创意无限

下午的workshop共分为四个小组，每一个小组都有不同的主题。该环节受到了众多参会者的欢迎，近一百名来自各行各业的青年企业家、年轻创业者、老师及学生参与了讨论。一场激烈的跨界交流在创业经历丰富的企业家，学识渊博的教授，正在创业的美院艺术家及对创业感兴趣的留学生中进行着，思想、文化的碰撞让讨论的气氛异常热烈。在近1个小时的过程中，每个workshop的参与者通过四个不同的案例展开讨论，管理学院的荷兰籍副教授Mark在A、B、C、D四组之间进行不停地串场、旁听，同时提出自己的意见和学术建议。之后，四个小组聚集到一起作最终的主题报告，分享讨论的成果。

资深投资人、九鼎投资的董事长俞春雷在workshop环节结束后，与参与者们进行了一场交流讲座。在讲座中，俞董事长真诚地与青年企业家和创业者们分享了自己投资的经验，并阐述了自己对“轻资产”的理解。

本次JWEF的重要环节之一就是pitch大赛。pitch又称为电梯演讲，是指在较短的时间内向投资者介绍自己的公司或者商业想法，成功推销自己。麦肯锡公司曾因无法在电梯从30层到1层的短时间内将自己的咨询报告结果说清楚而失去了一位重要客户。此后，电梯游说成为了麦肯锡公司检验其陈述咨询报告的方法之一。由于投资人面对的投资项目非常多，如何能在短时间内打动投资人成为了创业者必要的技能。

由陈越孟，项建标，蔡玮，虞少军四位明星投资人坐镇的pitch大赛是本次活动的重头戏。来自全国超过200支队伍通过“@浙大GEP”官方微博进行了报名，经过激烈的角逐，筛选出的12强队伍当天下午在四位评委面前阐述了自己的创业想法，其中不少精彩的创业点子让这些平时见惯各种创业项目的评委们都点头称赞。评委之一的浙江浙商创业投资管理有限公司董事长陈越孟对主办方说：“年轻人能有这样的创业想法实属不易，非常值得鼓励。希望能够有更大的平台让他们展示自我。”

最终来自浙江大学EMBA的吕新传，浙江大学控制系刘宁的创业项目分别获得了冠军和季军。而亚军的获得者，来自良山高级中学的沈婷年仅16岁，这位看上去有些稚嫩的小姑娘让在场的评委和工作人员都惊叹不已。

社交酒会结识新友，创业青年收获满满

晚上主办方为与会的嘉宾以及参与者精心安排了社交酒会。在酒会轻松和谐的氛围中，来自全国各地的青年创业者和嘉宾们进行了进一步地深入交流，同时也加深了互相间的了解。

许多全程参与本次论坛的创业者都表示这一整天的活动让他们学到了很多，收获了很多。正如一位与会的青年创业者所说：“这次活动给我的触动和帮助真的很大，我也相信今天学到的知识，结识的朋友都会成为我未来创业路上的宝贵财富。”

对于广大青年创业者来说，好的创业理念从来都是不缺的，缺的只是好的平台，好的导师。浙江大学管理学院发起这次论坛的主要目的，就是为大家提供一个广阔的平台和一群优秀的“创业导师”，通过在这个平台上获取的人脉和资源，以及与各位“创业导师”近距离交流，为实现自己的创业理想创造更多的机会，从而真正成为中国未来发展的健康力量。

世界青年创业家论坛 (Junior World Entrepreneurship Forum, 以下简称JWEF) 是由世界创业家论坛 (WEF) 发起的青年创业论坛，授权给青年学生组织的国际项目计划，旨在在当地以及全球范围内促进及加速培养青年创业者，并希望给每年世界企业家论坛的主题探讨带来青年视角。JWEF作为专门为青年创业者打造的国际化、专业性论坛，自2008年起已经在超过20个国家举办20余场，有1000多名学生参与，发起了100多次给人启发的讲座和400多场workshop (小型圆桌会议)。

王重鸣受聘浙江大学首位“文科资深教授”

文科资深教授是浙江大学自主设立的人文社会科学领域的最高学术岗位与学术荣誉。岗位职责是“巩固和提升基础学科发展水平、启动和引领新兴交叉学科的建设、组建和领导重大决策研究团队、建设一流的‘思想库’和‘智囊团’”。因为岗位薪酬待遇参照两院院士标准执行，而被师生通俗地称为“文科院士”。

2012年12月20日，浙江大学发文，决定聘任管理学院王重鸣教授为浙江大学文科资深教授。王重鸣是自2010年底浙大文科大会提出设立文科资深教授岗位之后，学校发文聘任的首位享受院士待遇的人文社会科学领域的学者。

据全程参与评选的浙大人事处副处长朱晓芸介绍，文科资深教授评选经学校公开招聘、个人自荐或院系推荐等环节，在经由校长领衔的学校文科资深教授评选委员会评选等程序后，交由学校校务会议审定。“参加评选的教授由3名以上校外资深教授或两院院士分别推荐。”朱晓芸说，我们邀请了中国社会科学院的学部委员和名校的文科资深教授参与通讯评选，每一份材料都派专人送到评审专家的手中。

王重鸣1949年出生于杭州，1982获杭州大学心理学系工业心理学专业硕士学位，1987年获杭州大学心理学系工业心理学专业博士学位。同年，他在瑞典哥德堡大学获应用心理学专业硕士学位。

王重鸣长期从事管理心理与组织行为学、人力资源管理、创业管理等领域的教学和研究，是我国工商管理学科研究领域具有重大影响的学者之一。2005年，他以第一作者在国际期刊

《International Journal of Manpower》上发表学术论文“Strategic human resources, innovation and entrepreneurship fit: A cross regional comparative model”，对我国企业创业战略与人力资源策略之间优化匹配关系提出系统创新框架，论文为系列成果之一，获得复旦管理学奖励基金会2007年“管理学杰出贡献奖”一等奖。2006年，他作为执笔人完成“中国党政领导干部能力结构模型研究”报告，应用于我国党政领导干部公开选拔和考试测评选拔。他的专著《管理心理学》荣获第五届全国图书奖，《管理心理学》、《心理学研究方法》等著作成为全国多个专业与学科的主要教材。

1999年至2009年，王重鸣担任浙江大学管理学院常务副院长。期间，浙江大学管理学院办学国际化水平显著提升。他是浙大管理学院与英国牛津大学赛德商学院合作开办的中国女性创业精神证书项目以及与美国百森商学院、法国里昂商学院开展三校联培项目（GEP）等高水平国际化办学项目的创始人之一。2012年9月，在香港举行的世界经理人峰会上，王重鸣当选“中国十大最受尊敬的商学院教授”。■

《管理工程学报》入选 “2012中国最具国际影响力学术期刊”

2012年12月26日，北京国家会议中心举行了“2012中国最具国际影响力学术期刊”颁奖和“中国国际影响力优秀学术期刊”颁证仪式。由于《管理工程学报》在国际化方面的工作业绩，入选了“2012中国最具国际影响力学术期刊”。

为客观反映我国学术期刊的国际影响力水平，中国科学文献计量研究中心、清华大学图书馆以Web of Science的引文数据库为统计源，研制了《中国学术期刊国际引证报告》（CAJ-JCR），

计算和分析了我国学术期刊的总被引频次、影响因子等计量指标。研制单位以国际总被引频次、国际影响因子的综合指标排序，并按TOP5%遴选，结合有关专家的意见，评出“2012中国最具国际影响力学术期刊”209种（科技类175种，人文社科类34种）。这些期刊的主要指标可与SCI、SSCI期刊相比，标志着我国学术期刊“走出去”已经取得了令人鼓舞的显著成效。■



1

利兹大学商学院副院长Marc Smelik访问管理学院

2013年1月25日上午，英国利兹大学商学院（LUBS）副院长Marc Smelik访问管理学院，此次来访是为了进一步夯实双方目前的合作基础，他表示双方已经有了非常好的互动，本次访问希望能进一步落实。

2

美国杜兰大学商学院院长Ira Solomon访问管理学院

2013年2月25日，美国杜兰大学商学院（Freeman School of Business, Tulane University）院长Ira Solomon及副院长John Trapani访问浙江大学管理学院。此次来访主要目的是对会计学硕士学位联合办学的合作事宜进行磋商。双方就合作办学的学时安排、学分转换、学历认证以及学生申请条件等方面进行了深入探讨。

3

荷兰格罗宁根大学、美国马里兰大学教授访问管理学院

2013年3月4日，荷兰格罗宁根大学经济与商业学院院长Harry Garretsen、副院长Janka Stoker、营销系主任Peter Verhoef，美国马里兰大学Robert H. Smith商学院助理院长Greg Hanifee一行四人访问管理学院。来访的两所院校此行主要目的是希望在一个新开设的EMBA项目上和浙江大学管理学院进行合作。

4

瑞典哥德堡大学代表访问管理学院

2013年3月11日，瑞典哥德堡大学高级教育中心主任Per-Olof Larsson一行来访浙江大学管理学院，双方就2013年4月哥德堡大学EMBA访学团来访中的各项细节问题进行了具体深入的讨论。Per-Olof Larsson表示欢迎浙江大学EMBA海外访学团今年能够再次到访哥德堡大学。

5

美国夏威夷大学校长Tomas Apple等一行访问管理学院

2013年3月15日下午，美国夏威夷大学校长Tomas Apple，校长助理胡鹰博士（Dr. Ching Yuan Hu）一行在外事处副处长薛飞和外事处国际合作与交流科田敏捷的陪同下访问管理学院。这是Tomas Apple校长首次访问管理学院，他表示，旅游业是夏威夷州的支柱产业，同时也是夏威夷大学实力非常强的一个学院，所以他非常希望看到两所院校在这方面的合作。

6

悉尼大学商学院Hans Hendrichske访问管理学院

2013年3月15日中午，悉尼大学商学院HansHendrichske访问管理学院。管理学院院长吴晓波等热情接待。双方在MBA、EMBA和EDP项目合作领域的相互合作进行了深入细致的讨论，表示可以通过灵活的方式来展开两院的合作。

7

法兰西商学院校长Patrick MOLLE一行访问管理学院

2013年3月24日，法兰西商学院校长Patrick MOLLE、副校长Dai SHEN和中国业务发展总监Jacko XU一行访问浙江大学管理学院。管理学院院长吴晓波、副院长卫龙宝和副院长陈凌等热情接待。Patrick MOLLE此次来访是作为新成立的法兰西商学院第一任校长首次访问管理学院。双方经过充分讨论协商，基本确定将在涉农商务、旅游管理、DBA项目、高级管理培训、国际校区建设等领域展开合作。

8 瑞典隆德大学工程学院副院长Per Warfvinge 一行访问管理学院

2013年3月25日,瑞典隆德大学工程学院副院长Per Warfvinge,教学委员会主任Martin Host, Nedelko Grbic以及浙江大学-隆德大学创新创业联合中心(JCIE)瑞典方执行主任Gabriel Somesfalean访问管理学院。双方一同回顾了瑞典隆德大学经济管理学院与工程学院和浙江大学管理学院、工业设计系和自动化控制系在2012年10月联合开设的《技术创新管理》(IMDE)的课程情况以及教学成果,并对此项目今后的合作提出了新的要求和期待。此外,双方还深入探讨并展望了未来可能合作的领域,例如直博生联合培养、MBA交流合作、教师互访等。

9 智利驻上海总领事Claudio Rojas Rachel一行访问管理学院

2013年3月31日下午,智利共和国驻上海总领事Claudio Rojas Rachel先生、智利共和国上海商务处商务领事Federico Tabja及夫人、智利企业家Rodrigo Dupouy Bunster、哥伦比亚企业家Carlos Franco以及中国环宇动力有限公司资深合伙人陆先珏(Ekin Lu)一行六人访问管理学院。管理学院院长吴晓波、副院长卫龙宝和副院长陈凌等热情接待。此次访问在智利驻上海总领事的支持和鼓励下,为双方深入明确合作方向和合作领域建立了深厚的基础,也更进一步推动浙江大学管理学院在拉美的合作拓展。

10 英国巴斯大学副校长Colin B Grant访问管理学院

2013年4月9日,英国巴斯大学(University of Bath)副校长Colin B Grant访问浙江大学管理学院。管理学院院长吴晓波、副院长张钢等热情地接待了来访的客人。此次访问双方确认了合作的愿景和未来发展方向,并且共同希望在接下来持续深入开展的互动友好往来过程中携手迈向高层次合作。

11 英国华威大学商学院副院长Qing WANG 访问管理学院

2013年4月10日上午,英国华威大学商学院(Warwick Business School,Warwick University)副院长Qing WANG及企业研究中心主任Stephen ROPER访问管理学院。管理学院院长吴晓波、副院长陈凌等热情接待了来宾。此次访问,为双方深入明确合作方向,并在今后进行更高层次国际合作创造条件。

12 澳大利亚西澳大学副校长Robyn Owen 访问管理学院

4月15日上午,澳大利亚西澳大学副校长Robyn Owen访问管理学院。双方就DBA合作办学,EMBA访学和暑期夏令营方面的合作交换了意见。Owen表示,非常愿意在这些议题上和管理学院展开后续的深入合作。

13 管理学院副院长陈凌一行 访问WEF新加坡合作伙伴

2013年4月15日至18日,管理学院副院长陈凌一行前往新加坡成功访问世界创业论坛(WEF)的合作伙伴南洋理工大学、SPRING,以及新加坡管理大学的家族企业研究中心。与南洋理工大学科技创业中心就如何在WEF中进一步加强合作,并逐步开展合作研究和师生交换项目等内容进行了充分的互动交流;与南洋理工大学创新中心并就如何加强在WEF中的合作以及开展合作研究等问题进行了充分交流等。

14 浙江大学AMBA大使林伟杰、王一晴 赴南非开普敦出席AMBA全球领导力会议

2013年2月21日-2月25日,浙大2012AMBA全球大使林伟杰和2013全球大使王一晴赴南非开普敦参加Association of MBAs 2013 Global Leadership Conference。来自全球30多所商学院的AMBA大使们相聚在Stellenbosch University of Business School,围绕“responsible and sustainable leadership”这一主题就如何推进AMBA Global AMBAssador项目展开热烈的讨论。



浙江厚道资产管理有限公司总裁丁浚哲： 八只公鸡下金蛋——财富保卫战

他是知名房地产金融实战家，曾累计主持发行38亿元房地产基金。作为业内唯一一个专注于投资商业地产的地产基金，在他的带领下，厚道资产的目标是成为中国房地产基金行业的领先品牌。

他就是浙江大学管理学院97级管理工程硕士校友，浙江厚道资产管理有限公司总裁丁浚哲。

初见丁浚哲，他正在会议室里开会，让秘书安排我们在休息室里等候。观察了下厚道资本的办公地点，我们惊喜地发现，原来它与浙大EMBA校友董国民、浙大求是精英班校友钱兆良、卢艳峰等校友的公司同在一栋大楼，并同在一层。对于这个巧合，在与丁总正式坐下来面谈时，我便提了出来。丁总笑笑说：“因为我们抱团发展，厚道本来也是他们的孩子。”

“我们啊，是八只大公鸡一起下了一只大金蛋！”

丁浚哲这话比较玄乎，细问后，才得知，原来这背后有一段属于浙大人的传奇故事。

丁浚哲说：“世界上没有人愿意让自己的财富缩水，但这样的事却实实在在地发生。中国目前有100万亿民间储蓄资金躺在银行，表面上享有年化4%左右的利息，实际却被中国年均8-10%的通货膨胀率给吞噬掉购买力。中国每年因此缩水的财富达到了4万亿元（100万亿*8%-100万亿*4%）。”

4万亿人民币，令人触目惊心的数字。如果这个数字最终成为泡沫，那一年的损失，便是中国政府08年出台刺激经济政策货币量的总和！然而更令丁浚哲心惊的是，财富虽然存在人们眼中最安全的银行，但事实上，却被不断吞噬。

拿什么拯救大家的财富？丁浚哲认真无比地提出这个问题。

这个问题，由浙江大学8个精英校友，浙江大学化机系校友翁礼华、浙江大学管理学院校友会副会长兼浙大求是精英班创始人钱兆良，浙江大学管理学院97级管理工程硕士校友丁浚哲，浙大EMBA校友董国民，浙江大学求是精英班校友华晔宇、潘家俊、钱益升，浙江大学管理学院校友会副秘书长卢艳峰一起给出了答案！

8位来自浙大的校友，清晰地意识到，浙江是民间财富大省，中国100万亿的民间储蓄资金，浙江就占了5%，而对于这5万亿中，这8位同窗信心满满——他们至少能为其中的10%，即5000亿做出贡献。他们想，如果他们能提供一个理财产品，回报率能超过银行利息8个百分点，那么他们就为浙江民间财富多创造了400亿元，为中国民间资本多提供了200亿元的购买力！

8位同窗的心，一下子为这些数字跳动不已。这将是一项伟大的富民事业啊！丁浚哲对此说：“我们同样来自浙大，那些长久以来深刻在骨子里的浙大求是精神是相通的，我们都想凭自己的能力为社会做一件好事！”

由此，八位伙伴结伴而行，立志守卫人民的财富！发起人的特殊，注定了厚道这个公司的不平凡。厚道由8位浙大人发起，在不断壮大的过程中，吸引了各个行业大佬的关注。到目前为止，厚道的基本阵容已然形成：学术界——国家知名财政专家翁礼华；金融界——人民银行浙江省分行原行长周业樑，浙商创投创始人华晔宇；金融地产界——厚道总裁丁浚哲；地产界——新南北置业董事长陈烟土，东田控股集团董事长钱益升，中商控股董事长董国民，台州商业地产先行者潘家俊；浙大校友界——浙江大学EMBA精英班创始人钱兆良，卢艳峰。同时，在浙江省金融办包纯田主任的指导和关怀下，浙江厚道资产管理有限公司应运而生，轰轰烈烈地拉开了这项伟大的富民工程的序幕！

丁浚哲介绍说，正是因为发起人的历史责任感，注定了厚道这个公司，将是一家富有思想，以富民为己任，立足金融，长远发展的企业。这群浙大人为了使公司成为一家让浙大学子极具归

归属感、荣誉感的企业，为使企业成为一家受人尊重的企业，为使公司成为一家真正履行社会责任、富民为民的企业，从公司组织战略、业务发展战略、产品理念战略、文化思想战略等多个方面，倾其智慧，打造出一个与众不同的厚道资产。

丁俊哲说，工欲善其事，必先利其器。为了能使富民事业长久稳定的发展下去，厚道资产需要一个卓越且稳定的经营管理团队和优秀的各方资源。为此，8位浙大校友设计了“开放式股权”经营管理模式。这个模式预留了一部分股份作为管理团队的股权激励，将利益、责任与管理团队捆绑，以便于让管理团队稳定持久地参与富民事业，并实现人生的财富梦想；另外，这个模式还准备了部分股权以引入战略投资者和更多的精英人才，以股权换取各方资源的准备。经营模式和经营理念的创新，浙大学子所做的一切，只有一个目的，那就是能让厚道资产长远稳定的发展。

这是一个富民的大金蛋！

浙江厚道资产管理的诞生，在业界引起了很大的反响，除却它令人羡慕的豪华阵容外，更多的是厚道长久以来一直秉持的理念。厚道资产以地产基金作为切入点，致力于将其打造成中国最专业的地产基金。丁俊哲对此说：“专业不仅仅意味着专注，更意味着安全。厚道资产是一项富民工程，是要对全体民众投资者负责，没有安全，哪来富民？所以厚道始终将安全和风险放在首位，安全高于一切！”为此，厚道专门设计了“零风险控制”的原则。

“零风险控制”原则首先来自对项目的选择。厚道资产管理团队是一个极具地产投资管理经验的团队，不仅仅从项目本身质地去判断选择，也从项目操盘方本身的运作经验、公司实力等多个方面综合考虑。投资决策必须经过厚道投资决策委员对现场考察后，现场审议通过，方可进行项目投资投资。厚道投资决策委

员会设有双重决策机制，即内设专家委员，担任专家委员的都为地产界知名企业的创始人。若专业委员不认可项目，无论其他委员会成员如何表决，项目都不将进行投资交易。

“零风险控制”原则来自对项目的风险控制。厚道对于项目风险控制近乎苛刻！要求项目的资产抵押率不得高于40%，远低于银行60%的风控标准；要求入主项目股东会 and 董事会，对于项目重大事项具有决定权，并要求融资方将项目股权进行质押，方便项目违规的风险处置，这是一般金融机构无法实施的；要求融资方负责人承担无限连带担保；监管和控制项目公司所有的银行账户，掌握财务权；派遣风险控制人员现场进驻项目，共管公司公章、财务章、法人章。

“零风险控制”原则来自对投资者资金的保障。首先，厚道募集资金并非打入厚道账户，而是进入第三方银行监管账户，除项目使用外，厚道无法将其资金挪为他用；其次因为厚道的发起人不乏有浙江知名房企，包含民企500强远洲集团\杭州十强房产集团新南北\浙商500强中南控股\余杭十强房产集团东田控股，所以厚道拥有极强的项目处置能力和变现能力；最后厚道及其发起人也将对项目进行投资，其投资资金劣后于其他投资者资金分配和赎回，并作为其他投资者资金的安全保障。

“零风险控制”原则来自管理团队丰富的地产基金项目经验，以丁俊哲为首的管理团队，已经发行超过38亿元的地产基金项目，每个项目均实现安全退出和约定回报。

所以厚道自豪，除了天灾，厚道真正做到了项目的“零风险控制”！厚道将8位浙大发起人的社会历史使命——厚德载物、道远富民演绎得精彩迭起。我们相信，在浙大校友们的努力下，厚道资产在不久的将来一定能跻身成为中国房地产基金行业领先品牌，从而能够长久并可持续地为客户和合作伙伴服务，成为值得尊敬的肩负社会责任的企业，为社会创造深厚价值。■

值年校友返校活动

亲爱的校友：

江南三月，草长莺飞。求是园中复绿的柳芽、似锦的繁花都透着蓬勃生机，更似在轻声唤着您回“家”……

校友，是母校最宝贵的财富和最可信赖的依靠力量；母校，是校友们最难以忘怀的共同牵念和最齐心向往的精神家园。每一位校友，不管身处何地、位居何职，都有着同样的求是印记；每一位校友，不管已取得让人艳羡的成功，抑或还在奋发前行，都值得拥有同样真情的掌声和鼓励。

每一个五年，都累积了我们共同走过的或喜或忧；每一个十年，都让我们心中的求是印记愈发深刻。时间，似乎很容易就已从指间匆匆溜走，也许距离会变、面容会变、境遇会变，但同窗之谊永不变、求是之情永不变、母校的牵念永不变！

5月校庆之际，母校迎来了远游的学子返校，管理学院89级工业管理工程本科毕业二十周年返校、99级旅游管理本科毕业十周年返校、99级工商管理本科毕业十周年返校、2005级MBA校友毕业五周年返校……他们或结伴而来，或拖妻携子……

浪漫五月，他们相约母校，他们说：无论身处何地，心中总有那一个呼唤回航的港湾！



管理学院99级旅游管理本科 毕业十周年聚会举办

烟花三月，春雨中的青葱校园，迎来了一批值年校友返校。2013年4月20日-21日，管理学院99级旅游管理本科3班毕业十周年同学会在西溪校区举行，31名同学从全国各地赶来，参加毕业后第一次全班同学聚会，很多同学在毕业后还是第一次见面。

在西溪校区西-317教室，同学们围坐在一起，交流毕业10年来的工作、生活、学习情况，共同回味大学生活的点点滴滴，畅谈人生理想和感悟。历久弥新的师生之情、同窗之谊深深地感动着在场的每一人。

当年的班主任王宏星老师介绍了近年来管理学院的发展情况，管理学院校友办潘莉莉老师也专程代表学院向同学们赠送了校友

纪念品。同学们听到母校近几年发展迅猛，已跻身全国一流商学院行列，纷纷表示鼓舞和振奋，对母校的培养之恩铭记终身，并祝愿母校取得更好发展。

两天时间里，校友举行了重返校园、班会、聚餐、K歌、“杀人”游戏、重走“毅行”路、认养校友林等丰富多彩的活动，处处欢声笑语，时时校友情深。

随着99级旅游管理本科3班的聚会举行，1班、2班的返校聚会活动也相继举行。十年弹指一挥间，当年的懵懂少年，现在的各行中坚。恋恋不舍的同学们许下诺言：今后要继续胸怀理想，不断进步，保持健康身体，积极快乐生活。■

管理学院99级工商管理本科 毕业十周年返校

浮云一别后，流水十年间。2013年5月19日，值浙江大学116周年校庆之际，管理学院99级工商管理本科1班、2班和3班的60余位校友毕业后带着对母校和多年未见的同学的思念，从全国各地风尘仆仆地赶回浙大紫金港校区。回校的校友们有的三五成群结伴而来，有的挽着妻子，还有的携着孩子，对他们而言，返校的聚会不仅是重聚同学情，更是一次难忘的回家探亲之旅。

管理学院党委副书记李小东、企业管理系项坚、校友办公室副主任王宏、校友办公室潘莉莉、缪依茹、吴嘉琳等老师在图书馆四楼会议室热情接待了远道而来的校友们。大家和乐融融地围坐在一起，看到同学，就像见到同胞的兄弟姐妹一般，笑逐颜开、自然亲切。十年的时光弹指一挥，仿佛又回到了昨日的求学岁月。

在开场交流中，李小东副书记首先代表学院向校友们致欢迎

词，欢迎校友们毕业10周年返回母校，感谢校友们对学院发展和建设的关心和支持。他和校友们亲切地拉起了家常，一下子拉近了和校友们之间的距离，引得现场一阵阵欢快的笑声。接着李小东副书记和校友们分享了学校和学院最新的发展状况及校友工作的开展情况，并期待校友们在今后的工作中取得更大的成就，为母校增光添彩。李小东副书记饱含深情的讲话，让阔别重逢的校友们为母校今天的成就欣喜不已，母校的荣光也将成为校友们在事业上再铸辉煌的引伴和动力。

随后校友们观赏了为此次十周年重聚精心制作的电子相册，相册中记载着大家曾经的青涩身影和现在的美满家庭。伴着悠扬的音乐，大家时而陷入对往昔的追忆，时而为同学们今天的幸福笑成一团。这一刻，流淌在大家心中的不仅是同窗多年、知己知彼的深厚友情，更是源远流长、血浓于水的温暖亲情。



交流会的最后，当年的“老班委们”纷纷对这次聚会发表感言。1班团支书田园深情地用四个词道出了自己的心声，那就是感谢、感动、自豪和铭记。母校和母校的风华正茂让他们心生自豪，学院的热情接待让他们感动不已，最后田园还表示将不忘浙大老校长竺可桢先生的两句话：“诸位在校，有两个问题应该自己问问，第一，到浙大来做什么？第二，将来毕业后做什么样的人？”无论走到哪里，浙大人都将保持健康向上的人生观，在今后的生活和工作中不忘自强不息的精神。

校友们的肺腑之言让当年任班主任的项坚老师感慨不已。项老师动情地说道：“这次聚会让我重新感受到了作为一名班主任的意义，浙江大学是享誉海内外的一流学府，我们培养出来的浙大学子也是全世界一流的学生。十年的岁月，让昨日的稚嫩学子已然成长为各行各业的中坚力量。看到大家的成功，我非常地欣

慰，相信今后大家必然能够取得更大的成绩。最后希望大家能够常回家看看，这将对我们的工作的督促，我相信下次再相聚时大家必能看到发展得更好的管理学院。

交流会结束后，校友们来到了紫金港校区的北山树林精心挑选了三棵红叶李，举行了“班级纪念树”认养仪式。大家兴致勃勃地围着李树合影留念。今后，这三棵李树将代表校友们长伴在母校身边。

两个多小时的活动在大家欢声笑语中很快度过了。聚会虽然结束了，但是浓浓的桃李深情、同窗之情却将永驻在大家心中，正如二班班长李峰所说的，同学之情源远流长，是除了亲情之外最纯真的感情，让我们期待下个十年再相聚。



2005级MBA校友毕业五周年返校聚会

2013年5月25日，2005级MBA校友返校日活动在浙大紫金港校区成功举行。浙江大学管理学院副院长卫龙宝、党委副书记李小东、05级MBA各班班主任宋海清、张建林、张刚峰、MBA教育中心副主任陈超等老师同80余位05级MBA校友们一起谈趣事，忆往昔。

上午，校友们陆续来到美丽的紫金港校区，各个班级前往不同的教室分别聚会，每位同学都分别上台，向同学们汇报了多年来的生活、职场经历，共同回忆美好的学生时代。在此时此刻，校友们尽抒多年来的怀念之情，今日重回母校怀抱，追忆同窗年华，每个教室里都不时爆发出欢笑声与掌声。多年的时光转瞬即逝，遥想校园时光，往事历历在目，青春岁月最难忘怀。

中午时分，05级校友们在美丽的启真湖畔留下了他们再次相聚时刻的照片，同学们的情谊在那刻再一次地定格永恒。MBA教育中心为05级校友们安排了校园午餐，为多年未见的校友们提供了把酒言欢，共叙未来的难得机会。

下午，卫龙宝副院长为阔别校园多年的校友们做了浙大MBA发展报告，向校友们介绍了学院、MBA等项目多年来的发展和进步。卫院长指出，杭州经济的高速发展离不开校友的贡献，而浙大的发展离不开校友们的努力。据调查，杭州市百分之八十以上的企业主都是浙大校友，浙大校友为母校的声誉、为杭州市

都做出了巨大的贡献。在短短的几年来，浙大MBA从项目排名到教学模块的修订和全球项目的开展都取得了长足的发展。特别是全球MBA项目的开展，浙江大学MBA教育中心同国际多所知名院校一起打造了多个具有国际声誉和影响力的全球MBA项目：全球制造与供应链管理、全球高端品牌管理、全球创业管理等。浙大MBA的全球化与创新、创业方面着实走在了全国高校的前列。

为了使校友们能够重温校园、重返课堂。MBA中心还特意安排了关于“健康饮茶”的高端讲座。中心特别邀请了浙大茶学系的吴媛媛副教授与大家分享如何科学饮茶，以及一些关于茶文化的小常识。同学们还欣赏了茶学系博士生的茶道表演。在茶香缕缕中，校友们舒缓了在社会上、工作上所遭遇的压力和

不快，放慢了脚步和身心，尽情享受生活的美好。活动即将结束时，05级校友们还依依不舍，意犹未尽，长时间地观看他们当年在求是园学习生活时的照片。校友们兴高采烈地谈起读书时的种种趣闻轶事，细数求学时光在每个人心中留下的永恒烙印。浙大MBA中心永远在求是园等候大家的归来，愿意与校友细数你们过去的青春，分享你们现在的成就。

校友心语 ALUMNI VOICE

1999级工商管理本科校友李向阳：

期待母校培养出更多的科技前沿人才。祝愿学弟学妹们健康快乐成长。珍惜在校的时光，掌握更多的科学知识。

1999级工商管理本科校友王云鹏：

依稀的回忆逐渐清晰，深藏的热情再度燃起！祝愿学院和母校基业长青。

1999级工商管理本科校友胡宝庆：

人生中最好的四年在浙江大学度过。那时青春年少，奇思怪想，日新月异，个性张扬。尽管有些挫折，但那也是青春的痕迹。感谢浙大，感谢恩师，感谢同学！

2009春季EMBA校友返校感言：

2009年的春天，我们怀着初识的喜悦，相聚在浙大EMBA温暖的大家庭中，从此开始了两年的同窗生活，度过了生命中那段迟来的纯洁又浪漫的时光。回想起曾一起走过的日子，那一桩桩、一幕幕，仍是那么清晰，仿佛就在昨天，让人激动不已！如同一首深情的歌，悠远而绵长；师生之间的友谊、同学之间的情怀是一段割舍不断的情，是一份躲不开的缘，是一坛愈久愈醇的酒。

1999级工商管理本科校友厉宁：

这是我十年来第一次来紫金港校区，可以看出母校的巨大变化。在这毕业十年的工作生活中，我时刻以身为浙大学子而自豪。愿母校越办越好。

1999级工商管理本科校友童畅：

见到久别的校友，心情十分激动。十年的岁月，大家都发展得非常好。希望大家以后能够继续保持联系，永远有一颗浙大心和永不磨灭的友谊之纽带。

1999级工商管理本科校友吴银华：

毕业十年，每每想到“浙大”二字，都为之骄傲，为之自豪！祝愿母校蒸蒸日上，早日屹立世界之巅。

1999级旅游管理本科校友返校感言：

大家的每一步成长和变化，都成了我们彼此心中的期盼。每次聚会都是大家重叙友情、互诉衷肠的机会，重温老师恩、同学情，共同追忆温馨的昨天，畅谈人生的艰辛和美好，弘扬健康力量，展望精彩的明天！



全球奢侈品管理硕士项目



全球创业管理硕士项目



全球制造与供应链管理硕士项目

浙江大学MBA项目始于1994年。2006年，浙江大学MBA项目成为国内首家通过AMBA国际认证的MBA项目，于2012年率先通过AMBA第二期国际认证，成为大中华区首个获此殊荣的MBA项目。2012年，浙江大学管理学院通过了EQUIS国际认证，作为学院重要的教学项目，国际管理教育权威机构对浙江大学管理学院的MBA项目也表示了高度认可。

■ 全球奢侈品管理硕士项目

- 浙江大学与法国里昂商学院共建一流师资队伍；
- 两大名校双MBA学位；
- 充足的奢侈品行业实习机会。

■ 全球创业管理硕士项目

- 浙江大学、美国普渡大学、法国里昂商学院，三大名校聚焦一个专业；
- 课堂横跨亚洲、北美、欧洲；
- 同学来自20余个国家；
- 丰富多彩的课外实践活动。

■ 全球制造与供应链管理硕士项目

- 50%课程由加拿大麦吉尔大学教授在杭授课；
- 前沿性的课程体系；
- 集中式在职学习；
- 加拿大暑期海外游学；
- 双硕士学位项目；
- 全球顶尖级制造与物流行业实习机会；
- 两校精英荟萃校友网络。

报名方式

网上申请：xt.zjumba.org

提前批面试申请
及更多资料详见：

2013年浙大MBA招生专题页
mba.zju.edu.cn/2013

联系我们

官方网站：mba.zju.edu.cn
新浪微博：[@浙大MBA](https://weibo.com/zjumba)
官方邮箱：mba@zju.edu.cn
官方Q群：90097015
咨询电话：0571-88206871
0571-88206780



管理学院北京校友联谊会成立大会在京举行

“浙江大学管理学院北京校友联谊会成立了！”这条温暖的信息在浙江大学管理学院各个QQ群、讨论组、各官方微博被争相传递。“有了校友组织，我们很温暖，到哪都是家！”参加北京校友联谊会成立大会的一位校友如是说。的确，历时多年的校友信息收集，经过近两年的筹备，在近300位管理学院北京校友的共同努力下，浙江大学管理学院北京校友联谊会终于成立了！这一喜讯，使上至浙江大学管理学院的首届学生，下至刚毕业的应届生，都备感欣喜——虽然我们远在祖国的首都，但母校从未远离我们，有了校友组织，在哪都是家！

2013年3月30日，浙江大学管理学院北京校友联谊会成立大会在北京隆重举行。北京邮电大学党委书记王亚杰、中国建筑股份有限公司副总裁李百安等近90位管理学院在京校友参加了成立大会，原国家体改委副主任、浙江大学管理学院原院长高尚全，北京浙江大学校友会原会长陈明德、副会长冯国震、副秘书长徐建斌、金融分会执行会长项洪斌，浙江大学管理学院杭州校友联谊会常务副会长兼秘书长蔡德绍、副会长王轶磊，浙江大学管理学院深圳校友联谊会筹备组成员成海清，浙江大学管理学院院长吴晓波、党委副书记李小东、院长助理胡旭初、EMBA中心副主任黄月圆、校友办公室副主任王宏和校友办公室缪依茹等出席了成立大会，成立大会由李小东主持。

北京的天气在这一天，突如其来的美好。近90位校友伴着阳光早早地赶到了会场，没有迟到，没有缺席，大家都如约而至！一声声老师，一声声学长，瞬间偌大的会议室充满了温馨。当主持人宣布全体起立齐唱校歌时，几位年长的校友，眼角闪着泪光，他们说：“时间久了，虽然歌词有些淡忘了，但是当这熟悉的旋律响起时，所有的往事如潮水般涌来，想起那些年的课堂、那些年的师长、那些年的同学、那些年的故事！”

原国家体改委副主任、浙江大学管理学院原院长高尚全首先致词，他说：“管理学院四万校友遍天下！感谢所有的校友为国家、学校、学院所作的贡献！我很欣慰，在北京看到如此多来自各行各业的校友们，你们都是骄傲。”接着高老分析了国家经济发展的现状趋势，并高度肯定了管理学院的最新研究成果——中国企业健康指数报告。

浙江大学管理学院院长吴晓波在致词中向关心和支持学院发展和建设的广大北京校友致以诚挚的感谢，对北京校友联谊会的成立表示热烈的祝贺，并作学院发展报告。报告从学院的历史和现状、使命和战略、最新发展和校友工作等方面向在场的校友作了全方位的介绍。母校的发展让在场的校友们深受欢欣鼓舞。

大会通过了李迅校友、李百安校友和李小东副书记分别代表筹备组向大会报告的北京校友联谊会筹备工作报告、章程（草案）和理事会（建议）名单。产生了以北京邮电大学党委书记王亚杰为会长，中国建筑股份有限公司副总裁李百安等为副会长的理事会，并聘请原国家体改委副主任、浙江大学管理学院原院长高尚全，中国移动通信集团公司原董事长王建宙担任名誉会长。

北京浙江大学校友会原会长陈明德学长也在百忙之中赶来参会，并和吴晓波院长一起为北京校友联谊会授牌。长期从事校友工作的他，致词中多了一份真挚的建议，他说：“成立一个校友联谊会实属不易，这当中的工作实在太过琐碎。但是今天，我们管院北京校友联谊会成立了，希望今后，联谊会能在为浙大、管院的发展和校友服务上做出贡献。”

李小东副书记宣读了来自浙江大学校友总会的贺信，并传达了北京邮电大学校友总会、管理学院兄弟校友联谊会的衷心祝贺，管理学院杭州校友联谊会常务副会长兼秘书长蔡德绍、副会长王轶磊不远千里专程赴京前来祝贺并赠送纪念礼物。蔡德绍表示：“北京校友联谊会在祖国的心脏，而杭州校友联谊会在母校的身边，一北一南，希望在今后有深入的合作，使北京、杭州的校友沟通有无，合作共赢！”

最后，王亚杰会长代表理事会发表了热情洋溢的讲话，他动情地说道：“我是十年浩劫之后的第一代学生，我国社会将我们这一代大学生誉为‘天之骄子’。我们曾经为此感到无比自豪。如今我们也行将老去。回想这30多年的奋斗历程，无处不闪现着‘求是’的光辉。我时时扪心自问，我为国家做了什么？为人民做了什么？为母校做了什么？滴水之恩当涌泉相报，母校的恩情是我用一生都报答不完的。今天我作为浙大管院北京校友联谊会会长，我愿意为我的母校尽一点微薄之力，愿意看到母校更加辉煌的前程，更愿意看到校友们站在最高的领奖台上！我将为此而努力！这个工作我一定好好干！”王亚杰校友肺腑之言，情真意切，对母校、母校的深情令人动容，在场的校友都深受感染。也许，正是这份穿越时间、跨越地区的感情使人相近、相亲。

成立大会在热烈、温暖、感动的氛围中圆满结束。

此次成立大会得到众多北京校友，特别是北京邮电大学党委书记王亚杰、中国建筑股份有限公司副总裁李百安、中国邮政集团公司市场部总经理陈清、中国人民银行金融研究所研究员李迅、北京西长安街八十八号发展有限公司副总裁刘建荣、中信证券股份有限公司企业发展融资部副总裁毛凯军、北京华丽达视听设备服务有限公司副总裁王琳、中信集团融资租赁公司租赁业务一部总经理助理王健、浙商证券有限责任公司北京朝阳门北大街证券营业部总经理夏建芳、居然之家电商总经理助理袁前程、中粮农业产业基金管理公司总经理助理朱国洋等校友的大力支持。

浙江大学管理学院北京校友联谊会的成立给了所有在京校友一个温馨的港湾，正如校友们所言：“有了组织，在哪都是家，我有那么多兄弟姐妹，再累都不怕！”让我们共同祝愿北京校友联谊会愈加繁荣，共同祝愿北京校友们前程似锦，共同祝愿管院桃李满天下！

附：管理学院北京校友联谊会会长、北京邮电大学党委书记王亚杰在成立大会上的发言

各位尊敬的老师、同学：

首先感谢各位学长、各位校友和朋友们的信任，推选我担任这个会长的职务，对此我诚惶诚恐，但又十分荣幸。我的体会是，会长意味着责任，意味着组织我们浙大管理学院的北京校友们为母校和学院的发展献计献策、为刚刚走向社会、来到北京的新校友们提供帮助的责任，同时也意味着奉献和付出。

每当校友们聚在一起，就使我不由地想起在校学习期间的诸多往事。这些往事有激励、有竞争、有幽默、也有遗憾。给我印象最深的是我的老师——我的数学老师吴迪光教授，一丝不苟、循循善诱、不厌其烦的教诲，每当我想起都让我感动。他的音容笑貌、他的满头银发、他优美流利的板书始终印在我脑海里，刻下了极其深刻的印象。我的导师王沛民教授，在我撰写学位论文期间多次抱病悉心指导，耐心地梳理逻辑、严肃地提出问题，头脑里似乎装满了智慧，使我觉得他是一个取之不尽用之不竭的智慧源泉，觉得这辈子也追不上。记得有一次我的结构力学没考好，郭丁康老师含着微笑轻轻说了一句：“你这个学生会主席没当好！”记得1979年的学校春季运动会，我身为学生会主席，为夺取总分第一，带领全系同学在操场上为场上的运动员加油助威，很多同学喊破了嗓子，最后取得了总分第二名。记得大一第一个学期的一天夜里，我们在大优的宿舍里讲鬼故事，让我们宿舍里年龄最小的同学不敢回屋，在走廊里坐了一宿，让我们深深忏悔。这样的事情还有很多，回首往事，百味杂陈，但永不磨灭。这一切，在我的一生中都深深地刻下了两个字“求是”，我的一生都带着永不磨灭的浙江大学的印记。往事如烟，如今离开学校已经31年有余，但每当我想起这些却都历历在目，似乎就在昨天。我们高兴地看到母校的蓬勃发展，看到校友们在祖国各条战线上所取得的骄人成就。我可能都和大家一样，每当我在电视屏幕上、在报章杂志里看到某一个人取得了怎么样的成就，获得怎么样的褒奖，都先要问问他是不是我们浙大的。如果是，我将为此感到兴奋和自豪，似乎这些成就、这些褒奖都和我有关。

我们是十年浩劫之后第一代大学生，我国社会将我们这一代大学生誉为“天之骄子”。我们曾经为此感到无比的自豪。如今我们也行将老去。回想这30多年的奋斗历程，无处不闪现着“求是”的光辉。我时时扪心自问，我为国家做了什么？为人民做了什么？为母校做了什么？滴水之恩当涌泉相报，母校的恩情是我们用一生都报答不完的。

作为浙江大学管理学院北京校友联谊会会长，我愿意为我的母校尽一点微薄之力，愿意看到母校更加辉煌的前景，更愿意看到校友们站在科研战线最高的领奖台上，看到党的十九大大主席台上出现更多浙大校友的身影。我将为此而努力！



管理学院北京校友联谊会理事会第一次会议在京举行

2013年5月14日，浙江大学管理学院北京校友联谊会理事会第一次会议在北京举行，会议旨在讨论如何更好地开展北京校友联谊会工作，搭建北京校友的交流平台，促进在京校友间的合作共赢。管理学院北京校友联谊会名誉会长、原国家体改委副主任高尚全，管理学院北京校友联谊会名誉会长、中国移动通信集团公司原董事长王建宙，管理学院北京校友联谊会会长、北京邮电大学党委书记王亚杰，管理学院北京校友联谊会副会长、中国建筑股份有限公司副总裁李百安等二十余名北京校友联谊会理事会成员到会。管理学院院长吴晓波、党委书记应飏、副院长卫龙宝、副院长陈凌、党委副书记李小东、校友办公室副主任王宏等一行赴京参加了会议。

理事会会议举行之前，恰逢管理学院主办的“2013中国企业健康力量论坛”在京举行，此次盛会吸引了原国家体改委副主任高尚全、中国移动通信集团公司原董事长王建宙、国务院发展研究中心副主任侯云春，中国（私）营经济研究会会长保爱钧、全国工商业联合会副秘书长王忠明等众多政界、商界和学术界的人士参会，三十余位在京校友应邀参加了论坛。高尚全校友在论坛上发表了主题演讲，王建宙校友和吴晓波院长一起为《2013中国企业健康指数报告》揭幕。

受到论坛上智慧碰撞的感染，随后举行的北京校友联谊会理事会会议显得尤为热烈，校友们纷纷为北京校友联谊会的校友工

作献计献策，提出许多真知灼见。高尚全动情地说，从3月30日北京校友联谊会正式成立到今天的第一次理事会举行，只有短短一个多月的时间，这说明北京校友十分重视联谊会工作，有了这群热心的校友，北京校友联谊会的工作一定会非常出色。王建宙说，因为出差没能参加成立大会，一直觉得十分遗憾，这次能来参加理事会第一次会议，认识那么多在京的校友，实在是令人开心。他还表示，希望所有在京的校友能真正融入到校友联谊会的组织中来，分享快乐，共同进步。吴晓波院长代表学院感谢校友们对学院发展的支持和对校友工作的热情，他说，校友们虽远离母校，但仍心系学院，实在令人感动。李百安、余静波、陈清、李迅等校友也纷纷发表自己对校友工作的建议与想法，现场气氛十分热烈。

在京期间，吴晓波院长、应飏书记、卫龙宝副院长、李小东副书记、王宏副主任、北京校友联谊会秘书长李迅等一行还专程拜访了管理学院校友、全国社会保障基金理事会理事长谢旭人，向谢旭人校友介绍了学院发展和校友工作的情况。谢旭人校友表示，十分感谢母校的教育与培养，如今更为母校取得的成绩感到自豪，他向吴晓波院长询问了当年求学时老教授的情况，并回忆了当年在之江校区的求学往事，期间的老故事趣味横生，令人回味。



浙江大学上海校友会经管分会一届二次理事会会议召开

2013年5月25日，来自浙江大学上海校友会经管分会的二十余位理事和秘书处成员齐聚一堂，共同召开浙江大学上海校友会经管分会一届二次理事会会议，浙江大学上海校友会郑令德会长、陈兆中副会长和金煜渊秘书长亲临会场祝贺。

会议由经管分会夏一梅秘书长主持，第一个环节是第一届理事会成员及拟增补理事自我介绍。相见是缘分，认识有惊喜。各位成员自我介绍完毕后，惊喜地发现“世界原来这么小”，杜军红副会长与任国才理事是浙江东阳同乡，庚利理事与钱昱理事的先生是事业合作伙伴，洪科副秘书长与虞慧晖理事曾经是工作同事，俞信华理事的公司（IDG）投资了杜军红副会长的公司（龙旗集团）……

在优秀校友分享环节中，本次会议场地的支持者——浙江大学上海校友会经管分会涂文虹理事介绍了创业十五年以来的心路历程和成功经验。涂文虹理事夫妇联合创立的“十月妈咪”品牌，目前已经成为中国孕产妇行业的绝对领导者，连续两次获得福布斯“中国最具潜力企业”，最近刚刚获得《中国企业家》杂志评选的“未来之星”荣誉和“上海名牌”称号。

经全体与会的一届二次理事会理事表决，增补庚利、钱昱、丁沪生、廖兴强、任国才、施谊、虞慧晖、俞信华、李超等九位校友为浙江大学上海校友会经管分会新一届理事。

郑令德会长代表浙江大学上海校友会祝贺经管分会一届二次

理事会的成功召开。郑会长表示，“校友会是浙江大学校友自己的组织，为校友服务是我们的职责。我们很高兴地看到经管分会作为上海校友会中最年轻的分会，自2011年12月份成立以来，短短一年多做了大量的工作，开展了许多受欢迎的活动。建议经管分会今后在房地产投资、金融理财、休闲生活等方面，举行更多更好的活动，为浙江大学校友提供一个更好的交流活动平台。”郑会长寄语所有新老理事：“既要努力工作，也要保重身体，事业要谋发展，生活也要精彩。”

陈兆中副会长也发表了讲话：“人生中最亲密的朋友还是同学。同学的友谊、校友的友情，是一辈子的精神财富。”陈会长祝愿在新一届理事会全体成员的共同努力下，经管分会越办越好。

金煜渊秘书长通报了上海校友会的最新情况，重点介绍了今年下半年浙江大学上海校友会理事会改选事宜，希望经管分会积极参加校友会的理事改选活动，为浙江大学上海校友会的发展做出更大的贡献。

此次理事会上经管分会正式成立的三个小组（金融投资小组、房地产小组、休闲旅游小组）的牵头人夏明星理事、廖兴强理事、任国才理事，分别介绍了各个小组活动的初步计划，引起全体员工的共同期待。



家汇天下 创行未来 浙江大学MBA2012年度盛典隆重举行

浙江大学MBA已经走过了18个春秋。这18年里，从MBA走出了无数青年才俊。在盛典的当天就有500多位来自各行各业的校友来到了现场，共同来参加这个盛大的家庭聚会。这是迄今为止，浙江大学MBA年会聚集校友最多、校友年级跨度最广的一次。浙大MBA创始于1994年，本次年会邀请到了从95年入学的老校友到2012年刚刚入学不久的MBA新生们济济一堂，共襄盛会。

2013年1月12日，家汇天下，创行未来——浙江大学MBA2012年度盛典在杭州皇冠海外酒店隆重举行。浙江大学发展委员会副主席、浙江大学原党委副书记王玉芝女士，浙江大学发展联络办公室副主任顾玉林先生，浙江大学管理学院党委书记兼副院长应彪，副院长卫龙宝，副院长陈凌，副院长张钢，党委副书记李小东，MBA教育中心主任寿涌毅，副主任陈超等老师共同出席了当天的盛典。当天的盛典还邀请到了网易公司创始人、CEO丁磊与大家分享他“创业的那些事儿”。

这次盛典，所有嘉宾均通过签名板、红毯区、媒体采访区后到达盛典会场。嘉宾通过红毯区和采访区的盛况在会场中进行了同步直播，这让场内外的校友们有了相互熟悉和认识的机会。浙江大学的领导和教授们、首届浙大MBA六位大使及MBA校友们均身着华服，走过红毯。多位校友表示，这是浙大MBA自己的“奥斯卡盛典”。

盛典开始，浙江大学发展委员会副主席、浙江大学原党委副书记王玉芝女士代表学校对所有浙江大学MBA校友们送上祝福。她表示，在过去的18年中，浙江大学MBA项目招生和办学规模越来越大，教学水平也取得了长足的进步，得到了业界和国际同行的高度认可，这离不开广大教职员工的辛勤付出，更离不开大量浙大校友和社会各界人士的大力支持。像网易公司创始人丁磊先生，就是其中的杰出代表，他曾捐款1000万美元来支持浙大的教育事业。正是有这么一大帮人的投入和参与，浙大的教育事业才有了快速发展的源动力。王玉芝女士对校友朋友们说：“‘家汇天下，创行未来’，浙江大学永远都是校友们的家，我们是兄弟，我们是姐妹，这里有家的温馨，希望校友们能够经常回家看看。当校友们有困难的时候，可以回到母校，向老师倾诉；当校友们需要帮助的时候，也回到这里，寻找我们的兄弟姐妹，大家共同度过难关。”

浙江大学管理学院院长吴晓波为盛典特别录制了一段视频，视频满载着对在座嘉宾、校友更多的祝福。吴院长首先对盛典的召开表示了由衷的祝贺，他表示，浙江大学MBA以自己强烈的

创新精神和崇高的社会责任，让MBA项目走在了时代的前列，也赢得了社会各界的尊重。三大全球MBA项目也很好赢得了国际声誉，在社会上也形成了重要的影响。管院人共同努力，走过一个又一个重要的里程碑，他对未来充满更加美丽的憧憬。

应彪书记代表管理学院致辞。应书记表示，浙江大学管理学院一直以“培养引领中国未来发展的健康力量”为愿景。在过去的一年中，管理学院在国际合作、学术研究、人才培养、社会责任等诸方面开展了一系列前瞻、积极、务实的创新。MBA教育也在过去的一年有突出的表现。GEP（全球创业管理硕士）项目有声有色，全球制造与供应链管理硕士项目、全球奢侈品管理硕士项目扬帆起航，浙大MBA的办学水平获得了国际权威认证机构的认可，在国内管理学界的美誉度名列前茅。应书记表示，他相信管理学院和MBA的教育事业在新的一年里，将会有更大的进步和收获！

本次盛典还特别邀请到激励了一代年轻人的创业榜样，网易公司创始人、CEO丁磊先生与大家分享他的创业历程。丁磊先生在演讲之后回答了MBA校友的现场提问，与MBA校友们进行了进一步的沟通与交流。

随后，浙江大学管理学院副院长卫龙宝为大家做了浙大MBA2012年度报告，详述了浙大MBA在2012年度的新发展、新变革。从MBA课程体系的调整到浙大MBA提前批面试政策的改革，从三大全球MBA项目的上马招生，到首次全国十余重点城市巡回宣讲……一次次的改变，一次次的创新，让浙大MBA不断蜕变、不断成长。

本次盛典还颁发了浙大MBA年度校友、年度教师、年度企业家讲师等三个奖项。三个奖项分别由杭州乐创生物科技总经理马晖女士、杭州市旅游集团有限公司总经理陆晓亮先生两位校友，邢以群老师、魏江老师两位教授，锡恩英才管理咨询公司副总经理杨鹏博先生、北京零点研究咨询集团副总裁冯晓先生两位企业家讲师摘得。■

健康“她”力量 浙江大学EMBA俱乐部玫瑰会爱心盛典

“玫瑰会”缘起浙大EMBA历届300多名女同学，95%来自政府机关、金融界、企业，5%来自媒体、律师、教育等行业。2009年3月7日，她们以“为福利院孩子送温暖”的形式来纪念“玫瑰会”的诞生。爱心和奉献，成为每年玫瑰会必行的主题。



2013年3月23日上午，杭州冷风细雨，但在西湖文化广场上独有一番暖人的景象——浙江大学EMBA俱乐部玫瑰会的企业家和高管们正牵着桐庐旧县中学的孩子们，在浙江省科技馆中游玩。

畅游一番之后，玫瑰会的企业家和高管们正与桐庐旧县的孩子们举行捐赠仪式。除了为孩子们带来学习用品之外，玫瑰们还捐资成立了“玫瑰书苑”，为孩子们提供各类书籍，丰富她们的课外学习生活。

其实，玫瑰会和桐庐旧县中学渊源已深，去年，旧县的同学就和这些女企业家和高管认识，并且结上了对子。经过一年时间的相处，他们都有了自己不同的故事，而这些故事唯一的共同点就是——爱。

情感比物质更重要

眼下，国内的企业和企业家们越来越重视“社会责任”，但社会责任的表达方式却不一而同。

在陈晓文校友看来，捐款给儿童基金、走访福利院，这是一种慈善，是一种社会责任，可结对子能带来更多的意义。“去年，由我们玫瑰会的副会长牵头，我们和桐庐旧县中学的困难孩子结成了对子。一年下来，我自己觉得，结对子是种很好的方式，因为这不光是金钱上的关心，还有更多的是情感上的交流。”陈晓文校友认为，当一个人有了能力，帮助其他有需要的人是必须的，但形势可以多样，不过，结对子不仅是一种物质上的帮助，她的希望是，通过结对子，能够关爱对方，

让他们感受到来自情感上的温暖，这比物质上的给予更重要。

陈晓文校友的女儿已经20岁了，和她结对子的女孩叫祁晓琴，读初一，用她的话来说，她给女儿找了个妹妹。“现在，我把照顾女儿学到的经验用到了晓琴身上，挺有成就感的。”陈晓文校友笑称。最近她还在打算，今年暑假期间，带着晓琴去周边玩一玩，也让两个女儿见见面。

关爱来自细节

在和桐庐旧县中学结对子的活动中，总有一个特别忙碌的身影，活动行程、敲定细节、落实物资等，都少不了她的身影，她就是陈志群校友。在其他“玫瑰”的眼里，陈志群是个非常细心的人，更是个行动派。细致这一点，无论是在陈志群的工作、生活，还是和人交往的时候都表现得一览无遗。

罗江是桐庐旧县中学初二的学生，戴着一副近视眼镜，小小年纪就有种文质彬彬的气质。在浙江省科技馆游玩的过程中，不难发现，陈志群经常和罗江窃窃私语，两个人就像家人一般一路玩过去、一路笑过去。而陈志群总是带着一脸满足的笑。“他的学习不错，平时也很懂事。”陈志群说起这个“儿子”，就不经意流露出欣慰。对陈志群来说，这个孩子已经是家里的一份子了，平时的生活点滴、学习上的起起落落，她都想知道。

“就算工作忙，没法经常和他出去玩，也没法经常过去看他，可是总能从其他途径了解到他的情况，比如他也会给我写信，告诉我他的学习情况。”陈志群说，即使是一点小事，也是一种关爱。

爱是相互的

桐庐旧县中学的学生们成群结队地走进浙江省科技馆，大家都穿着校服，乍一眼望去，一下子分不出你我。但稍加打量就会发现，有个女孩子是“与众不同”的。这个女孩子叫王佳萍，留着一头可爱的童发，是个三年级的学生。她的不同之处在于她的双手环抱着一个篮子。她把篮子护得紧紧的，可以想象篮子里的东西对她来说有多珍贵，就算走在她身边的老师想帮她拿一会儿，也被她摇着头拒绝了。直到玫瑰会会长屠红燕校友出现在小佳萍面前，她才终于松手。原来，这个篮子的宝贝是给屠红燕的，这是自家养的鸡下的蛋，攒了好几天呢。

屠红燕和小佳萍的初次见面是在去年春天。当时，小佳萍只有9岁，一大家子五口人，全靠她妈妈一个月干把块微薄的工资支撑。“这些小朋友家里的条件都不太好，有些是单亲家庭，有些父母在外打工，一年见不到几次面，更不用说有人时时关心她们的学习了。”屠红燕颇为感慨地说。

自从和小佳萍结对以后，她们一直保持着联系，虽然屠红燕的工作比较繁忙，没法经常和小佳萍“面对面”，但两个人不时会用手机联系，有时候，小佳萍还会寄一封信，让屠红燕觉得既温馨又感人。

爱是相互的，屠红燕提到，小佳萍的家人时常让她感受到人之间的温暖。“记得有一次，佳萍的妈妈给了我好多拖鞋，这些拖鞋都是她亲手做出来的，这种质朴和真诚，才是最暖人心的。”屠红燕感动地说，小佳萍这次还特地从老家带了一篮子鸡蛋给她，听说在车上一直抱着，生怕打碎了。■



昨日同门 今日师徒 首届浙江大学MBA校友导师启动

2013年3月30日，首届浙江大学管理学院校友导师启动及聘任仪式在浙江大学紫金港校区启真酒店成功举行。“昨日同门，今日师徒”，30位EMBA校友导师与88位MBA同学结成师生关系。管理学院党委书记兼副院长应彪、副院长兼EMBA教育中心主任卫龙宝、EMBA教育中心主任徐伟青、MBA教育中心主任陈超等老师与大家一同见证了这一重要时刻。

首届浙江大学MBA校友导师计划于去年11月正式启动。启动仪式当天已有三十余位来自各行各业的EMBA热心校友出任校友导师，他们行业跨度宽泛，从业界知名媒体人、电影人，到知名律师、企业家。聘请EMBA校友成为MBA的职场导师，与他们交流人生智慧和职场经验，为MBA同学的个人成长和职业化发展提供建议和帮助。同时，MBA中心也将组织活动促进导师与学生之间、导师之间、不同组学生之间的交流与沟通。

卫龙宝副院长表示，管理学院近期从学科排名到办学荣誉均进展迅速，稳居全国前列。学院的品牌和学科影响力日趋上升，创新、创业的学科特色为浙江大学的办学打开了新的局面。学院的国际化进程走在了全国高校前列，多个Global项目获得了国内外高校的一致认可与赞誉。他认为，浙江大学管理学院的校友不能简单地归类成学生，他们是管理学院和社会、企业，商界领袖关系建立的纽带，是和管理学院共同成长的伙伴。

应彪书记、卫龙宝副院长为30位EMBA校友颁发了校友导师聘任证书与及导师特别定制的纪念品。

作为昨日的同门师兄，今日的校友导师，2011级春季EMBA班的邹峻校友作为导师代表，与在座的MBA同学们分享了他的感悟与喜悦。邹峻表示，能够认识在座的MBA同学是校友导师们莫大的荣幸。EMBA导师的平均工作年限大多在10年以上，在经营企业、人生经历方面有很多经验和感悟，他们通过这次活动深深地感受到了同学们身上的活力与激情，他愿意成为MBA同学事业和生活上的粉丝，为大家加油助威！愿意与同学们一同分享成功的喜悦与失败的教训！愿意成为MBA同学们坚实的臂膀，成为MBA同学们人生路上的好友，相互努力、相互扶持，一起迎接更好的明天！最后，邹峻校友送给在座的MBA同学们来自EMBA沙漠挑战赛的一句口号，“理想、行动、坚持、超越！”，与大家共勉！

随后，2012级MBA校友汪震代表MBA同学讲话。汪震首先感谢管理学院、浙大MBA中心、浙大EMBA中心为大家提供了如此优秀的平台和难得的机会。MBA同学在自己的工作中总是有很多困惑不知如何解答，通过这个平台，可以拜优秀的EMBA校友为导师，以排解工作中、创业中遇到的难题，突破困难的瓶颈。最后汪震希望在座的同学可以为能成为更好的自己而不懈努力！

在随后的晚宴中，校友导师与MBA同学进行了深入的交流。浙大EMBA校友导师与浙大MBA学生同根同源，薪火相传，同是浙大人，同尊求是魂。浙大MBA学子与管院优秀校友济济一堂、风云际会，探析新形势，探究新机遇，探呈新共识。师兄师弟齐聚启真湖畔，凝聚社会责任，共同分享行业经验，展现了EMBA校友的风采，与MBA同学尊师重道的态度。■



浙江大学EMBA第八届商学院戈壁挑战赛凯旋

2013年5月25日，为期4天的第八届“玄奘之路”商学院戈壁挑战赛落下帷幕。本届“玄奘之路”商学院戈壁挑战赛是自2005年开始以来规模最大、人数最多的一次，共有来自亚洲23所华语商学院的1500多名队员参加。

在挑战赛中，浙江大学EMBA学生用实际行动践行着“理想、行动、坚持”的“玄奘之路”精神，感受着“天人合一”的生命境界，体会了“团结协作”所凝聚的巨大力量。A队10人全部完成112公里竞赛赛段，并最终获得第七名的成绩，比第七届戈壁挑战赛整整上升了11名，成为戈壁上的最大黑马。B队32人也全部完成赛事，由此，浙江大学EMBA同时获得“沙克尔顿”集体奖。

5月26日晚，杭州萧山机场花团锦簇，群情激昂，大家举着牌子、横幅，拿着鲜花和花环，喊着整齐口号。这是浙江大学EMBA中心老师和同学们在迎接浙江大学EMBA“戈八”玄奘之路勇士们凯旋。浙江大学EMBA俱乐部玫瑰会、高尔夫协会、网球协会、摄影协会、制造业协会、足球协会等兴趣协会的同学们用热情的拥抱迎接戈壁挑战赛英雄凯旋。

这是浙江大学EMBA第三次组队参加商学院戈壁挑战赛，此次挑战赛是由校友企业赞成集团独家赞助，由浙江大学管理学院

党委书记兼副院长应飏和副院长兼EMBA中心主任卫龙宝亲自带队，所有参赛学生经过层层选拔，并经过近一年的训练和准备。在比赛中，队员们要途经雅丹、盐碱地、骆驼刺等特殊地貌以及风沙、干燥、寒冷等恶劣天气的考验，要通过这些考验，除了身体素质的高要求，更重要的是强大的精神力量。

事实上，为了能在本次戈壁挑战赛上赛出好成绩，浙江大学EMBA的队员们经历了长时间的训练。当今年春天的脚步刚刚来临，戈八队员就吹响了野外拉练的号角。东白山、安吉、婺源……这些钟灵毓秀、户外训练的绝佳之地，都留下了戈八队员的拉练身影。山水作伴，春风随行，队员们全副武装，徒步而行，从起点至终点距离数十公里。蜿蜒的盘山公路上、青烟袅袅的乡间小道……戈八队员们或独自奔跑，或结伴而行，或一家三口相互鼓励，在感受运动快乐、促进同学情谊的同时，也让自己的内心得到了充分的放松。

正是这种“理想、行动、坚持”的力量以及所有戈友之间的深厚友谊和团队精神，在茫茫戈壁留下了非常难忘的记忆。这也正是浙江大学管理学院所一直倡导的“培养引领中国未来发展的健康力量”的精髓所在。



致敬腾格里 浙江大学MBA第二届亚太地区商学院沙漠挑战赛纪实

“亚太地区商学院沙漠挑战赛”参赛各校的MBA学员通过分三天徒步、负重穿越60多公里沙漠的竞技比赛，深刻体验环保、协作、坚持的赛事理念，并综合展示各商学院特色风采、发现、培养、提升的教改成果。这不仅是一个体育赛事，更是对MBA商学院的学员在组织管理、获取资源、战略选择、团队合作、有效执行的一次实战演练。

第二届“亚太地区商学院沙漠挑战赛”，于2013年五一假期在内蒙古腾格里沙漠举行。浙大MBA沙漠挑战队由15名队员组成，分别是汪霞、温相和、董惠丹、宋娟、陈菲芝、申思、侯其春、陈平、许进、吴策、欧阳亮成、王华东、羊椿晖、程合红、杨燕菁。

挑战赛开始前，参赛队员投入了紧张的拉练和备战中。此次共有15名队员参赛，由具有户外经验的温相和担任领队。赛前，MBA校友们的合作精神令人感动，赞助、宣传、队员选拔，安全教育，团队分工，组织协调都体现了MBA校友的综合素质。在赛程中，队员积极沟通，宣传浙大MBA的品牌，浙大MBA也获最具活力，最具团队合作精神团队的美誉。对每位参赛同学来说这都是一堂生动的组织管理课程。作为第一次参赛的队伍，最终浙大MBA参赛队在30多个队伍，近400多队员中，脱颖而出，获团队第九名，董惠丹获女子单项第4名，宋娟获第10名，吴策获男子第14名的佳绩。这里有着每个人的努力，也有完美的团队合作，最终取得团队第九的佳绩。

值得一提的是浙大MBA沙漠挑战队在全体队员的努力下取得的好成绩，是所有参赛队员和观摩队员以及未能参加的很多同学、中心老师共同努力的结果。工具、装备、选择，大家的精神支持都凸显重要，这次比赛充分体现了浙大MBA的团队协作精神，前面的队员通过对对讲机给后面的队员指路，队员互相通过对对讲机相互鼓励，营地帐篷的搭建、赛后给比赛队员按摩等工作都由观摩队员负责，每一个队员都为了团队的荣誉尽心尽力。

附校友参赛札记：

第一天是风沙肆虐的一天，同所有参赛队员一样，我们感受到了对抗自然的艰难和需要不断说服自己去克服的一种叫做绝望和放弃的情绪，领会到沙漠的震撼和自身的渺小。值得骄傲的是在第一天我们的队员无一人退赛，全体队员走完了全程25公里，大家都是好样的。团队获得排位赛第11名，吴策获得男子个人第六，董惠丹获得女子个人第三的佳绩。

第二天，我们的目标是进前十。因水土不服，有4位队员出现上吐下泻的症状。第一天的高强度，几乎所有队员脚底起泡，部分队员血泡磨破。赛程中艳阳高照，行走路线又无所荫蔽，充分展现了沙漠特色的高温天气。到了中午地表温度近40度，这又给比赛增加了新的挑战——高温易中暑。但是我们的队员第二天的表现尤其出色，顶住了烈日的考验，第二天获得团队第九名。

第三天，我们目标是希望保住第九。经过两天高强度的体能消耗，每个队员都知道要完成目标除了坚持还是坚持，已经别无选择。为了团队的荣誉，用尽最后一丝力气向终点前进。在终点迎接我们的是属于自己也是属于团队的那份骄傲，为自己能三天负重走完60公里而骄傲，为浙大MBA团队能取得好的成绩而骄傲。

2013的腾格里沙漠，留下了我们太多美好的回忆，明年我们还会再来！



让爱绽放在我们的心上 浙江大学MBA、GEP蒲公英爱心之行

浙大GEP：全球创业管理项目（Global Entrepreneurship Program）旨在培养具有国际视野、交叉文化背景、熟练外语能力、扎实创业管理理论与方法的复合型人才。该项目由中国、法国、美国三校各选25名（共75名）左右优秀硕士研究生组成联合班，先后在三校进行历时一年的课程学习。

浙江圣爱慈善基金会：（简称圣爱基金会）是经浙江省民政厅登记注册的具有独立法人地位的非公募基金会。其宗旨是遵守国家法律、法规，致力社会公益事业，倡导企业公民责任，推动社会和谐进步。圣爱基金会是一个新生力量，将为中国现有的基金会事业加入新鲜血液。

这次浙大MBA、浙大GEP——蒲公英爱心之行活动由浙江圣爱慈善基金会的副秘书长方凡发起，方凡同时也是浙江大学MBA大使。

浙江圣爱慈善基金会援建的杭州蒲公英学校是一所位于余杭区的农民工子弟小学，目前全校有3200余名外来务工人员子女就学。学校命名蒲公英便是取其花语，希望这些随父母远离故土漂泊在外的孩子们能够像蒲公英的种子一般，勇于开拓未知的世界，在世界各地都能翻开人生新的篇章。

蒲公英小学硬件设施较为完备，但是师资力量有限，学生对外交流较少。而浙江大学管理学院GEP班级拥有许多来华交流的外国学生，他们除了日常学习外，也想更多地接触中国社会的方方面面。因此，浙江圣爱慈善基金会和浙大MBA俱乐部联合举办此次交流活动，借此机会增进GEP外国学生和外来务工人员子女的了解。

2013年3月26日上午，同学们抱着各自的憧憬和些许兴奋早早地守候在学校的大门口，等候校车到来。初春的三月，虽然大家已经脱掉了厚重的冬装，但轻柔的春风仍透着丝丝寒意，让大家都不由地紧了紧外套。

在开往小学的路上，大家人手发了一本小本子，上面写着一些鼓励和温暖的话语，有中文，也有英文。有些英文比较难懂，虽然孩子们现在也许不能明白其中的涵义，但是那份浓浓的关爱之情，相信他们能够深切地感受。同学们还在车上分成不同小组，方便等会参加活动。

序幕

当同学们走进教室时，孩子们为大家表演了排练已久的节目——《感恩的心》，孩子们认真的表情，伴着深情的音乐起舞的每一个动作，都仿佛传递出真诚的情感。不少同学都深受感动。孩子们刚唱好，大家便报以热烈的掌声。

破冰

为了让孩子们能更快地和MBA、GEP同学打成一片，大家根据刚分好的小组和孩子们组成各个小队。孩子们从来没有见过外国人，看见他们显得格外的开心，问着GEP同学们各式各样的问题。随后，大家还进行了自我介绍，有一个小队的小朋友，叫志针，她的梦想是做一名音乐师。听了她的梦想后，大家都纷纷鼓励她，只要有志气，铁棒磨成针。到了选小队长的时候，孩子们

在大家的鼓励下上台发表“竞选演讲”。孩子们害羞地说着话，声音不大，但字句里却流露出孩子的纯真。最后，经过大家民主地投票，各个小队都选出了各自的小队长。各个小队的名字也是妙趣横生，其中一个小组的名字——一个肉包子就让大家捧腹不禁。这是该小组GEP同学唯一会说的一句非常实用的中文，往往用于早餐的时候。而这个小队的口号也非常有意思：“天大地大，吃饭最大”。

融冰

GEP的同学们，满怀激情地向孩子们介绍了他们的家乡。留学生们有来自瑞典的，有来自法国、比利时的，那些风景靓丽的照片，引起孩子们对那些美丽又未知的世界的好奇心，他们发出一阵阵的惊呼。GEP同学们也热情地邀请蒲公英小学的孩子们，好好学习，将来到他们的家乡玩。

MBA班的同学也不甘落后，生动有趣地向孩子们介绍着祖国的大好河山。有临安，厦门，新疆。孩子们在足不出户的情况下，进行了一次精彩的旅行，相信这次介绍，会在他们稚嫩的心里，种下一颗对世界充满好奇心的种子，将来让他们想要了解中国，了解世界，成为具有国际视野，社会责任的人。

这次交流活动，不仅带去了MBA和GEP同学们的热情和关心，还带去了大家精心准备的礼物：有篮球，足球和乒乓球。孩子们接到这些礼物时，开心地笑了。他们真诚的笑脸，暖暖的。此时，似乎不那么寒冷了，大家的心里也融融的。

最后，孩子们还让同学们在赠与他们的本子上面签名，写QQ。有个叫雷冉的小朋友，她的梦想是成为歌唱家，于是，她的本子上就留下了许多真诚的祝福，希望她能够实现自己的梦想，将来在舞台上看见她的表演。

在回家的路上，同学们的热情依然没有减弱。大家对民工子弟孩子们的爱，没有和这次活动那样结束，仿佛蒲公英的种子一般，随着孩子们春天般的笑容，飘进了大家的心里，种下爱的种子。

管理学院求是精英班校友 为雅安灾区捐款300余万元

2013年4月20日，四川雅安市芦山县发生了7.0级地震后，浙江大学求是精英班校友发扬“一方有难，八方支援”的精神，及时伸出援手，慷慨解囊。

陈刚、吴波、王掌权、王忠泽、邱晓健、郭均、陈世荣、夏惊涛等校友及所在企业，自发踊跃地为雅安灾区捐款捐物。据统计，捐赠总价值达三百余万元，目前后续捐款还在陆续进行中。校友的踊跃捐款还带动了所在企业的员工加入，陈刚校友所在的科地财富的高端客户也被感染加入到捐款的行列中。据了解，支援雅安第一批捐赠物资已于4月25日在时速比物流董事长楼刚校友的支持下，免费发往成都公羊会雅安救灾物资仓库。

浙江大学求是精英班是浙江大学管理学院为高端校友和社会商界翘楚量身定制的高端培训项目，校友在管理学院“培养具有国际视野、创新能力、创业精神、社会责任的高级管理专业人才与未来领导者”这个使命的引领下，不仅事业有成，而且富有爱心，勇于承担社会责任。此次求是精英班校友对雅安灾区的赈灾善举，将和全国人民赈灾献爱心行动一道，帮助和激励灾区人民度过难关，重建美好家园。

捐赠

管理学院黄擎明教授设立奖学金激励学子

为践行慈善，推动浙江大学教育事业的发展，管理学院黄擎明教授向浙江大学教育基金会捐赠16.98万元设立了“浙江大学管理学院黄擎明奖学金”，鼓励在校学生勤奋学习、刻苦钻研，激励学生提高自身能力。

伟基建设集团捐资支持管理学院学子成长发展

为支持浙江大学培养具有远大理想、高尚品德、广博知识、健全人格、康健体魄和具有较强志愿奉献精神 and 高度社会责任感的优秀专业人才和未来领导者，伟基建设集团再次向浙江大学教育基金会捐赠捐资人民币60万元，设立2013年第三届“浙江大学伟基学生成长发展基金”。



管理学院杭州校友联谊会 高级管理培训校友联络组成立大会举行

2012年12月12日，浙江大学管理学院杭州校友联谊会高级管理培训校友联络组成立大会在浙江大学西溪校区举行。浙江大学管理学院党委副书记李小东、院长助理兼高级管理培训（EDP）中心主任孙建平、杭州校友联谊会常务副理事长兼秘书长蔡德绍出席成立大会，高级管理培训（EDP）中心副主任宋国民担任主持。

李小东副书记在成立大会上表示，管理学院极为重视校友工作，在浙江大学较早成立校友会。他强调校友会工作的宗旨是：建立组织，开展活动，服务校友，共谋发展。他还详细列举了杭州校友联谊会服务校友的实例，并着重强调管理学院会努力为校友做好各项服务工作，实现校友个人和校友企业的共同发展。

孙建平主任说，今年高培中心举办了求是精英班、商界领袖班等许多高端培训班，为校友搭建了高端资源整合的平台。他强调中心会在管理学院校友办的支持下，竭尽全力为校友做好服务工作，为校友创造更多的沟通交流机会，会多举办提升校友生活品质的活动。他殷切希望大家齐心协力，将校友服务工作办得更好，更有特色。

蔡德绍秘书长强调，我们有信心将校友工作做好，EDP校友联络组的成立可以更广泛地将中心的校友聚集起来。他还公布了联络组各组组长的姓名，他强调校友联络组的宗旨是联系校友感情，开展学术与工作交流，促进教育科研与产业合作。他希望大家多交流，多联系，多活动，将校友会的宗旨落到实处，将校友联络组的活动越办越好。

联络组组长、浙江亿联担保有限公司总经理沈立刚发表讲话，他说，需要发挥EDP校友联络组各位校友的力量，将分散的校友资源聚集起来，联络组会为各位校友创造良好条件，搭建沟通平台，促成校友多方位合作，以实现资源共享，合作共赢的目的。

联络组常务副组长、杭州金展实业有限公司董事长江河发表讲话，他感动于蔡老师和其他老师对校友工作所付出的努力，并对校友工作提出了宝贵的建议，他说，需要发挥权威纽带，即原班级各位班主任的作用来带动校友工作的深入开展。

EDP校友联络组的成立，搭建了中心与校友沟通交流的桥梁，对中心的发展建设具有巨大的助推力和广泛的影响力。高培中心全体员工会不断努力、携手奋进，全心全意为校友服务，使校友们的事业与中心的发展相得益彰、互相促进。

管理学院杭州校友联谊会 2013年理事会会议顺利举行

2013年3月24日，浙江大学管理学院杭州校友联谊会2013年理事会会议在广宇集团顺利举行。王鹤鸣、吴国华、杨小苹、劳新江、陈捷、王中华、朱国英等数十位理事会成员出席参加，管理学院党委副书记李小东、校友办公室副主任王宏，校友办公室缪依茹受邀到场。为时三个小时的理事大会上，大家献计献策，踊跃发言，会议回顾了杭州校友联谊会2012年的工作情况，进行了总结，同时也讨论了2013年重点工作计划。

在广宇集团原董事长、杭州校友联谊会理事会会长王鹤鸣校友的精心安排下，理事会成员们再次在广宇集团的会议室相聚了。会议由理事会副理事长孙莉莉主持。理事会常务副理事长兼秘书长蔡德绍向校友们介绍了杭州校友联谊会2012年的工作情况，他说，联谊会在过去的一年里，加强了校友基层组织的建设，充分体现了联络组在联谊会中联系校友桥梁与纽带的重要作用。2012年，联谊会相继成立了高级管理培训与工程硕士两个校友联络组。联络组的相继成立以及10个不同类别联络组活动的不断丰富，使杭州校友的关系更加紧密。蔡德绍还介绍，为了校友间、校友与联谊会之间相互沟通交流，为了汇报校友工作、征求校友意见，2012年联谊会举办了一年一度的辞旧迎新暨学术报告、校友工作积极分子表彰年会。

在总结去年的工作后，会议还审议通过了广宇集团现任董事长王轶磊校友担任联谊会副理事长的决议。

理事会会长王鹤鸣随后发言，他表示，如果没有一群热心的人，是无法做好校友工作的，很感谢杭州校友联谊会能有一群这样热心、热情的人，将校友工作做到位、精彩。

理事会名誉理事长吴国华感慨道：“以前忙于工作，抽不出时间参加联谊会的活动，今天的聚会，充分感受到了联谊会的活

力与热情，让人倍感温暖！”他随后表态，在今后的活动中，争取做到“不请假”多参与。

当会议进入讨论议程时，气氛热烈，孙亦根、潘金龙、尚晓铭、沈立刚、王伟强等校友纷纷发言，从联谊会平台的意义以及联谊会网络建设情况、联络组活动情况、《杭州校友通讯》的出版情况等各方面出发，畅所欲言，各抒己见，提了许多宝贵的建议与完善方案。

在一片热烈的讨论声中，理事会渐渐明晰了2013年杭州校友联谊会的工作计划，秘书长蔡德绍表示，2013年，联谊会将加强网络建设、进一步丰富联络组活动、与兄弟校友联谊会沟通有无，建立合作关系、走访杭州校友以及举行理事会换届仪式等。

管理学院党委副书记李小东听取了整场会议报告后，代表学院对在会校友致以感谢。他说，校友工作是一项没有天花板的工作，投入的是精力，需要的是热情。李小东向校友们介绍了学院的校友工作情况以及学院的发展情况，他表示，学院将一如既往地关心和支持联谊会的各项活动，共同为杭州校友们搭建一个有效的沟通平台。

一场关于如何做好校友工作的会议，整整进行了三个小时，这期间进发的各种真知灼见都折射出校友们一颗火热的心。诚如理事长王鹤鸣所言：如果没有一颗充满感恩与热情的心，校友工作是不可能做好的。的确，杭州校友联谊会理事会的每一位，都是如此热心、热情的校友，他们为各个联络组的校友活动出谋划策、组织牵头，牺牲自己本不宽裕的空暇时间，为的就是凝聚同窗情、承享母校爱。相信2013年，在他们的组织下，杭州校友联谊会将更加精彩。



管理学院党委书记应飏、副书记李小东 走访北京校友

为推进管理学院北京校友联谊会的建设、增进学院和北京校友之间的了解和交流，2013年1月26日，管理学院党委书记应飏、副书记李小东、校友办公室副主任王宏一行赴北京，传递学院对校友的新春问候，听取校友对学院工作的建议，并与校友共同商讨管理学院北京校友联谊会的成立事宜。

1月26日晚，在李百安校友的精心安排下，应飏一行与北京邮电大学党委书记王亚杰、中国建筑股份有限公司副总裁李百安、国家发改委发展规划司副司长陈亚军、中国邮政集团大客户中心总经理陈清、清华大学经管学院教授陈劲、中国人民银行研究员李迅和北京华丽达视听设备服务有限公司副总裁王琳等管理学院在京校友进行了交流。应飏首先表达了学院对各位在京校友的亲切问候，感谢各位校友为校友工作的无私付出，并向大家介绍了学校、学院的发展近况。交流中，大家围绕管理学院北京校友联谊会组织架构、成立时间、工作分工、需要学院配合的事宜等畅所欲言、献计献策。

校友们纷纷表示，他们十分感谢母校、母院多年来的关心与

关怀，愿意为母院的发展和建设贡献自己的绵薄之力。

他们说：“我们是受惠于浙大的一份子，过去或者将来，我们的一言一行，我们的行为举止，我们对社会所做的一切贡献，都代表了浙大！感谢所有老师的付出，让我们的母校誉满全国，我很欣慰、很骄傲，我们能深刻地感受到母校带给我难以言表的荣耀。”

他们说：“无论身处何方，位居何职，校友们都会心系母院，为母院的发展献计献策，以自己出色的业绩为母院增光添彩。”

短短的相聚，浓浓的深情。和校友们的交谈中，无时无刻不感受到校友们对母院的感恩和眷恋之情，正如校友们所言：“母校犹如母亲，欢乐时，一起分享；困难时，一起分担；有母院呵护，我们一定可以幸福成长。”感动的同时更多的是欣慰，期盼北京校友联谊会正式成立，为母院和北京校友之间搭起亲密无间的沟通的桥梁，让彼此的心更近！

走访浙江省银监局原党委书记、局长杨小苹校友

2013年4月17日，管理学院杭州校友联谊会常务副理事长兼秘书长蔡德绍、《杭州校友通讯》副主编徐佩芬校友、管理学院校友办公室副主任王宏、校友办公室缪依茹一行带着学院的问候拜访了干专81级工业经济管理校友、浙江省银监局原党委书记、局长杨小苹，借此走访与他们共温求学时光，传达学院最新资讯，并征求开展校友工作的宝贵意见。

浙江省银监局坐落在繁华的金融街上，附近各银行大厦林立。在这样一片浓烈的商业气息中，我们见到了杨小苹校友，她一身靓丽大方的职业装，满脸笑意，她说：“我在这等着你们！”

杨小苹校友，有着温暖的笑容与知性的气质。她是浙江大学1981级干专工业经济管理专业学生，并于1996年获浙江大学工学硕士学位。多年的浙大求学经历，使她对浙大、管院充满了深厚的感情。一见面，没有二话，直接就学院老师、同学的近况上拉起了家常。听说管院刚刚在北京成立校友联谊会，她更是激动不已，听着北京校友的名字，她一个一个回忆着，“他读书的时候，坐我后桌，他经常与我电话联系，他和我是同一系统……”那些都是青春校园的故事，都是充满欢乐的回忆。

说杨小苹校友是一位对校友工作极具热情的人，这一点也不

为过。因为即便公务繁忙，只要收到了母院发来的活动邀请，她从未缺席过。她总是这样说，校友活动很有意义，尤其我们有这样热心服务于校友工作的老师们，有这样关心我们的学院。蔡德绍老师笑着透露了一个细节，那就是：杨小苹校友的从不缺席，也影响了很多校友，他们都曾以杨小苹校友为榜样，校友活动能到则到，实在无法抽空就打假条，因为在校友们心里，校友活动已经不单单是一次聚会，一个会议，更多的是一次交流的机会。

杨小苹校友对校友工作的热情，不仅仅只体现在不缺席上。最难能可贵的，是她总是能从各种校友活动中总结经验，给学院、校友会提着各种各样的优化建议！她说，在接下去的校友工作重点应该是发挥全体校友资源、借助浙大、学院的学术力量，为校友企业提供学术支持，帮助企业实现战略转型和更好地发展。杨小苹校友的真知灼见，给了校友工作极大的支持和帮助！

拉着家常，聊着天。轻松的氛围里，有一种叫做“浙大管院一家亲”的亲情萦绕着。与杨小苹校友的见面，温暖而温馨。愿这一份深深的管院情源远流长。

管理学院党委书记应飏、副书记李小东一行 走访深圳、广州校友

为推进管理学院深圳校友联谊会、广州校友会经营分会的建设、增进学院和深圳、广州两地校友之间的了解和交流，2013年4月10-11日，管理学院党委书记应飏、副书记李小东、校友办公室副主任王宏一行先后赴深圳、广州，传递学院对校友的问候，听取校友对学院工作的建议，并与校友共同商讨管理学院深圳校友联谊会、广州校友会经营分会的成立事宜。

4月10日上午，应飏一行抵达深圳浙大校友会，拜访了深圳浙大校友会名誉会长李永彤、会长朱跃龙、秘书长邓明等。应飏介绍了此行的目的和管理学院校友工作情况，表达了校友们筹建管理学院深圳校友联谊会的强烈意愿，并听取了深圳浙大校友会的指导意见，现场双方就筹建深圳校友联谊会事宜进行了深入的探讨。

晚上，在学院87级技术经济硕士、深圳市东方富海投资管理有限公司总裁程厚博和92级管理工程硕士、知行信创新咨询公司创始人成海清两位校友的精心安排下，深圳校友联谊会筹备会顺利举行。应飏一行与李永彤、朱跃龙、邓明等深圳浙大校友会理事会成员，91级管理工程硕士、深圳市中金蓝海资产管理有限公司董事总经理管卫泽，05级管理科学与工程系硕士、深圳市南山区统计局局长邵侃彦，96级管理工程硕士、招商局蛇口工业区培训中心深圳广播电视大学蛇口分校副教授孙昌琦等30余位学院校友进行了交流。

应飏书记首先表达了学院对各位校友的亲切问候，感谢各位校友为校友工作的无私付出，并向大家介绍了学校、学院的发展近况，接着李小东副书记向各位校友通报了学院的校友工作情况。交流中，大家围绕管理学院深圳校友联谊会组织架构、成立时间、工作分工、需学院配合的事宜等畅所欲言、献计献策并达成共识。

4月11日，管理学院党委副书记李小东、校友办公室副主任王宏一行赶赴广州，与广州浙大校友会、广州管院校友就成立广州校友会经营分会一事进行了交流与沟通。浙江大学广州校友会经营分会（筹），由浙江大学管理学院、经济学院、公共管理学院在广校友组成。

11日晚，李小东一行与管理学院89级管理工程硕士、广州市信佰信息技术咨询有限公司总经理陈明建，00春企业管理博士、中山大学岭南学院教授陈宏辉，旅游经济管理硕士、广东省社科院教授丁力，81级旅游经济管理专业校友、广东金融学院教授刘伟，84级旅游经济管理专业校友、广东省招商国际空运有限公司总经理许林楚，84级旅游经济管理专业校友、西门子（中国）有限公司高级销售经理、广州校友会副会长张育等10余位管理学院校友和部分经济学院、公共管理学院校友进行了交流，并召开筹备会。广州浙大校友会会长刘胜利应邀到场并提供指导意见。

李小东副书记向大家介绍了学校、学院的发展近况和学院校友工作情况。现场讨论了经营分会的组织架构、运作模式等方面的事宜，现场，校友们不断献计献策，提供各种可持续发展的建议和方案。

两日的行程，深圳、广州两地校友的热情令人感动。深圳和广州校友联谊会筹备会热烈、圆满。校友们无私奉献的精神令人感动，他们对筹建校友联谊会的强烈意愿使得每个人都全情投入。和校友们的交谈中，无时无刻感受到校友们对母院的感恩和眷恋之情，无论身处何方，位居何职，校友们总是心系母院，为母院的发展献计献策，以自己出色的业绩为母院增光添彩。他们纷纷表示，愿意为母院的发展和建设贡献自己的绵薄之力。感动的同时更多的是欣慰，为校友们取得的成就由衷地自豪，并期待着校友们常回母校看看。■



走访浙江大学创业投资有限公司总裁朱国英校友

2013年3月7日，阳光明媚，管理学院杭州校友联谊会常务副理事长兼秘书长蔡德绍、《杭州校友通讯》副主编徐佩芬校友、管理学院校友办公室副主任王宏一行走访了浙江大学创业投资有限公司总裁朱国英校友。早晨，当蔡德绍老师等一行到达朱国英校友的办公室时，明媚的阳光正洒进朱国英校友办公室里，洋溢着春天的气息，正如浙大创投团队的蓬勃朝气。

在交流中，朱国英校友说：我与母校浙大有着不能割舍的联系。她回忆，早年在浙大物理系毕业后留校；后来曾任浙江大学党委组织部副部长，中共浙江大学校产工作委员会书记，浙江大学企业集团副总裁，浙江浙大海纳科技股份有限公司董事、董事会秘书、副总裁；2001年至今任浙江大学创业投资有限公司董事、总裁。这么多年来，朱国英校友在经营事业的同时，又不断地回母校学习深造，不断地从实践走向理论升华、又从理论总结走向实践，与母校可谓渊源深厚。这多重的身份造就了朱国英校友与浙大割舍不断的感情，这特殊的经历成就了一个卓有成效的管理者。

接触过朱国英校友的人都知道，无论在对国家政策和投资环境的预见、解析上，还是对行业项目的判断上，她都有其独特的见解和判断，她独到的眼光和智慧的语言常常让人觉得如醍醐灌顶。不仅如此，作为一个有着丰富实战经验的资深投资人，朱国英校友带领的团队投资向来秉持积极、稳健、高效的投资原则，从2001年创办至今，已经有多个典型的成功案例，享誉业内。浙大创投自2001年成立以来，培养了一支开拓创新、高效务实、团结进取、经验丰富的投资团队，汇聚了一批既熟悉多门自然科学技术，又熟悉金融、投资、管理、法律等综合业务知识的复合型高级专业人才。与目前市场上许多投资机构的热投不同，浙大创投不仅重视资本的投入，更关注如何使自身所具备的资源优势和

所投资的企业进行有机结合，在帮助企业制定战略规划、管理咨询、产业提升、上市规划等方面具有很强的优势，在投资过程中更加关注“如何帮助被投资企业持续健康地发展”，力求每一次投资都充分彰显一个优秀投资人的品质与价值！

朱国英校友目前还担任杭州市海外归国人士创业等多个创业竞赛项目的导师、评委，国家投资专委会的理事，同时也是电视台“资本相亲会”等栏目的特邀嘉宾，在百忙之中接受校友会的采访，非常不易。

交谈中，朱国英校友充分肯定了浙大管理学院校友会的工作。朱国英校友认为，校友会的工作没有标准可以参照，没有流程可以指引，完全要靠校友们自动自觉、接力创新。同时，她也提出了真挚的建议：校友工作要及时了解校友现状，对校友的事业、工作和生活起到支撑和提升作用，让校友真正体会到“母校”的关切之情、关爱之意。学校学院与校友、校友与校友之间，应该是一种互爱互助的紧密关系。这种情感不应随着校友学业的结束而终止，而应随着岁月更替愈加浓厚和升华。

同时，朱国英校友还提议，因为校友工作是一项长期而艰巨的工作，涉及的事项很琐碎和繁多，所以不能仅靠热心校友的义务付出，应该有更加成熟的机制来保障其运行。管理学院的校友目前已达4万多人，仅杭州就有两万多人，随着非学历教育的发展，目前管院校友人数还在快速增长当中。希望学校学院更加重视，让校友工作进行得更加顺畅，真正把校友们凝聚起来。

愉快的交谈，倾心的交流，与朱国英校友对话，总是充满了热情与阳光，总是能感觉到她对母校浓浓的眷恋之情。愿这浓浓的校友情一直陪伴在大家身边！■

走访杭州岩土工程有限公司董事长潘金龙校友

地处转塘，有个美丽的瓦莱德山庄，一片开阔的土地，属于浙江大学—香港理工大学国际企业培训中心国际房地产硕士校友、杭州岩土工程有限公司董事长潘金龙。2013年3月7日，管理学院杭州校友联谊会常务副理事长兼秘书长蔡德绍、《杭州校友通讯》副主编徐佩芬校友、管理学院校友办公室副主任王宏一行走访了潘金龙校友。

汽车沿着蜿蜒的小道进入一片平川，开了不久，就到了一座全透明的阳光房前面，潘金龙校友迎接出来。走进看似简单的阳光房，首先跃入眼帘的是左边挂在墙上的老吉他和类似非洲鼓的乐器，浓浓的文艺范。这也许是潘金龙校友为自己年少时的校园时光留下记忆的一个缩影吧。山庄很安静，阳光房外种了很多葡萄等果树和蔬菜。想想人生最惬意之事莫过于此了：沐浴着阳光的阅读、耳畔有鸟鸣啾啾流水宛转、在没有尾气的山间小路晨跑、金色的夕阳下采摘没有农药残留的瓜果蔬菜……这不正是许多人努力的终极追求吗？看来我们的潘金龙校友已经早早地实现了这个居于山水之间的梦想！能在闹市商海中冲锋陷阵，又能够有闲暇归隐于山中静思，这样的企业家并不太多。诸葛亮《戒子篇》曰：夫君子之行，……非宁静无以致远。相信将自己融于山水之间的潘金龙校友，经营起企业来能够站得更高，看得更远。

除了瓦莱德农庄之外，潘金龙校友的杭州岩土工程有限公司在业内颇有名气。其目前主营的项目非常切合现代都市的需求，于现有狭窄的城市空间里可以为大家开辟出一片新的地下天地。杭州岩土承建了许多大城市旧城区改造的工程业务，在业内树立了良好口碑。杭州岩土工程有限公司成立于1993年12月，由浙江大学及一批专业技术人员等投资设立，是国家高新技术企业。具备特种专业承包、市政工程总承包、地基基础专业承包、桥梁工程专业承包、隧道工程专业承包、防水工程专业承包、对外承包、地质灾害治理、古建筑保护施工防治等多项施工资质，是国内特种工程设计和施工领域专业性强、实力雄厚的高新技术企业。

公司拥有严谨的技术力量、专业的施工队伍，承接各类建筑物如桥梁、隧道、边坡、办公楼、车间、厂房以及水工构筑物如大坝、堤防等的改造加固、基础加固、地基沉降处理、结构加固、

裂缝处理、基础托换等工程，公司拥有自主的专利技术，独特的加固处理，融合国内外本领域的顶尖经验，其中有多项专利技术能够支撑在既有建筑下面新建地下车库，解决城市停车难的问题。这项技术的成熟，无论于政府，于企事业单位，于个人，都是一个非常利好的福祉。

截至目前为止，杭州岩土已经实施了许多成功案例，为杭州、上海，乃至全国许多大中城市的建设做出了卓越贡献，为中国的城市化进程和经济发展提供了有力的支撑，为大中城市老城区的重新开发和土地集约化利用提供了技术保证。杭州岩土承建的杭州北山路历史街区改造工程，习近平主席曾来视察并给予了充分肯定。

地下空间的开发能提高建筑物的使用功能和商业价值。随着城市化进程的加快，政府也相继出台了一系列优惠政策，鼓励地下空间开发利用，故在未来的几年里，其作为一个良好的投资项目也成为可能。目前，杭州岩土工程有限公司籍着强大的技术队伍和研发后盾，无论在技术上还是工程实施上，在浙江省已位居行业龙头位置，在全国也处于非常前列的领先地位。杭州岩土在“在既有建筑下新建地下车库”专利荣获2012年杭州市重大科技创新项目。

潘金龙校友从浙大毕业后，经营企业的过程中，已经回母校多次学习深造，不断充电。谈到母校浙大，潘金龙校友说已经决定再次攻读浙大的博士学位。众所周知，要取得浙大的博士学位是非常不容易的，潘金龙校友在百忙之中还能抽出时间挑战博士学位，并且同时把自己的企业经营得风生水起，不得不让人油然而生敬佩。

潘金龙校友对管院的校友工作非常支持，热心参与许多校友活动。

潘金龙校友对浙大校友会的工作也充满期待，他表示一有事情首先想到的就是校友联谊会的老师们。浙大管院校友联谊会的工作人员们必将以此为鞭策与鼓励，努力为校友的发展做好桥梁纽带作用，为校友企业和个人提供发展的最大助力。■

走访工商银行浙江省分行副行长吴翔江校友

2013年3月7日下午，管理学院杭州校友联谊会常务副理事长兼秘书长蔡德绍、《杭州校友通讯》副主编徐佩芬校友、管理学院校友办公室副主任王宏一行来到了位于中河中路上的浙江省工商银行，走访了管理学院2000级博士校友、工商银行浙江省分行副行长吴翔江。

中国工商银行浙江省分行是中国工商银行股份有限公司的旗舰分行，也是浙江省内业务规模最大，综合实力最强，在技术、服务、管理和品牌等方面都具有较强领先优势的金融机构。

截至2012年末，工行浙江省分行拥有790家分支机构，为全省2326万个人客户、30.5万法人客户提供各类金融服务；总资产8735亿元，本外币存款余额达6201亿元，本外币贷款余额达8315亿元，是浙江省内第一存款银行和第一贷款银行；在浙江金融机构不良贷款快速上升的严峻形势下，不良贷款率保持在1%以下，是浙江省内资产质量最优的国有大型银行；总资产回报率、经济资本回报率、资产质量等主要考核指标在全国工行系统名列前茅；连续17年蝉联工商银行系统行长经营绩效考评省级分行前三甲。

2012年末，工行浙江省分行小企业贷款余额达1364亿元，个人类贷款余额达1851亿元，信用卡分期余额达到320亿元，是浙江省内向小企业、个人贷款投入最多的银行。

2012年，工行浙江省分行还荣获“全国银行业金融机构小微企业金融服务先进单位”，被授予“首届浙江省最具社会责任金融机构”、“浙商最信赖金融机构”。

管理出效益，管理出人才。工行浙江省分行不仅注重业务制度的整合完善、流程的改进和优化，更注重经营理念的更新和企业文化的塑造。省工行非常重视在干部队伍的培养上。不仅重视一线人才的职业化素养和业务技能的培训，更注重中层以上干部的领导力培养，因为只有整个干部队伍的领导力提升了，队伍的战斗力才能提升，整个团队的生产力才能充分挖掘。组织的潜力永远始于人的潜力的开发和发展、发挥。工行省分行积极把公司价值与员工个人发展有机结合起来，锻造了一支不断进取、活力无限的员工队伍。

吴翔江校友是浙大管理学院杭州校友分会博士联络组的成员，1986年开始在浙大学习，攻读硕士、博士，作为浙大最早的一批博士，吴校友与母校感情深厚。作为浙大管院杭州校友分会的副理事长，吴翔江校友对校友联谊会的工作非常热心，乐意付出，经常百忙之中抽时间参加校友活动，支持校友联谊会的工作。

对于母校的“求是”校风，吴翔江校友非常认同。同时，吴翔江校友还认为，求是校风的内涵可以更加广泛地加以运用与扩展。比如母校是否可以加强与校友之间的产、学、研合作，学校的科研活动直接与校友单位合作，以打造更加广阔和常规化的理论联系实践的互动平台，使校友企业真正与母校建立实时高效的联系，让母校的科研成果快速走向应用，产生经济效益；同时又能让校友企业第一时间对接到母校的科研成果，进行迅速转换。如此这般，就能用实践的真相迅速检验科研成果和理论体系，做到及时互通，共同促进，从而带动整个社会生产力的发展。

对于校友活动，吴翔江校友也提出，能否按照行业召集校友定期交流，并结合学校接到的科研项目组织主题研讨，让学院课题研究与校友活动紧密结合起来，让这样既可以加强同行校友的互动，又可以母校的科研团队在启动阶段就能最快速地感知前沿的市场声音，充分了解企业的需求，从而加快科研成果的转化，提高转化成功率。同时项目本身也可以成为最生动的教学案例。

同时，吴翔江校友还指出，除向母校捐赠外，校友应该发挥更大更广的作用。校友工作也可以着眼于如何充分利用校友的知识、资源的作用，帮助校友人尽其才、物尽其用。

吴翔江校友提出了一个“如何加强校企的深度常规互动、实现校企实时合作平台”的命题，无疑值得大家思考与探讨。

愿校友们群策群力，让母校更光辉；愿校友工作更贴心，让校友们更温馨！■

管理学院2位校友荣获 2012年度风云浙商

2013年1月16日，由浙江广电集团主办，浙江经视、钱江晚报、《浙商》杂志共同承办的“2012年度风云浙商”揭晓。管理学院EDP校友、今飞控股集团有限公司董事长葛炳灶，管理学院EDP校友、珀莱雅董事长方玉友获得2012年度风云浙商。

葛炳灶，管理学院求是精英班校友、现任今飞控股集团有限公司董事长兼总裁，浙江省今飞汽配研究院院长。他提出并带头开展全员创新，今飞集团先后成立了国家认定企业技术中心、国家认可实验室和浙江省今飞汽配研究院等研发机构，在他的带领下今飞集团已迅速发展成为中国轮毂行业的领头羊。他先后主持了国家重点新产品计划项目1项、国家火炬计划项目1项、省重大科技专项2项、市重大科技项目1项、市重点科技项目5项；拥有已授权国家发明专利2项、实用新型专利7项，已受理发明专利6项；参与起草国家标准2项、行业标准1项，发表论文10余篇；先后被评为中国汽车工业杰出人物、十佳浙江省优秀科技工作者。获省科技进步三等奖1次，市重大科技贡献奖1次，市科学技术二等奖4次。

方玉友，杭州珀莱雅化妆品有限公司董事长。1996年，他白手起家跨入化妆品行业。凭着执着的个性及踏实肯干的作风，在多次摸索中迅速积累了丰富的化妆品营销经验，先后成为了丁家宜、艾丽碧丝、小护士、羽西、露华浓……的河北代理商。1998年，他正式成立了石家庄燎原化妆品有限公司。1999年底，石家庄燎原化妆品有限公司已经拥有1800家商场、超市、专卖店等营销网络，成为河北省规模最大、实力最强的化妆品销售公司。2003年，他加盟了杭州珀莱雅化妆品有限公司，全面负责公司工作。至今，他已带领杭州珀莱雅化妆品有限公司走上了品牌运营之路。

林俊德校友入选 2012年感动中国人物

2013年2月19日，中央电视台在综合频道黄金时间播出了《感动中国2012年度人物评选颁奖典礼》，获奖者中既有人们熟悉的英雄人物，也有深入基层挖掘出来的平凡楷模，人物的选择从不同方面展现了中国人所经历的2012，他们的事迹在社会上引起了强烈反响。

一生奉献给核事业，工作到生命最后一刻的科学家林俊德院士获得了《感动中国》2012年度人物荣誉。

中国工程院院士、总装备部某基地研究员林俊德院士于1960年毕业于浙江大学机械系，从母校毕业后，他听从国家召唤，扎根大漠50余年，参加了我国全部核试验任务，为国防科技事业作出了卓越贡献。他在罹患癌症、病情加剧之际，坦然面对生死，争分夺秒忘我工作，用实际行动书写了生命不息、冲锋不止的壮美人生。

大会给林俊德院士的颁奖词：

大漠，烽烟，马兰。平沙莽莽黄入天，英雄埋名五十年。剑河风急云片阔，将军金甲夜不脱。战士自有战士的告别，你永远不会倒下！
纵死终令汗竹香

浙江大学求是精英班 | 凝聚优秀·塑造卓越 |

构筑。中国一流 的学习互动平台

缔造。中国一流的同学经济俱乐部

一个人的力量是有限的，只要踏上这个平台，集合大家的力量，您所需要解决的问题都将迎刃而解！

如果您有一定的资金正寻找投资的方向，请不要犹豫，马上加入我们。

如果您企业正准备上市融资，请不要犹豫，马上加入我们。

投资方和项目方都在这里，各位银行、律师、会计师、咨询师等服务业朋友不要犹豫，马上加入我们。

如果您想让产业资本插上金融资本的翅膀，我们就在这里！



浙大EDP
SCHOOL OF MANAGEMENT, ZHEJIANG UNIVERSITY



吴晓波： 商业模式的创新要与生态系统联系起来

2013年3月21日，IBM的年度大会IBM论坛2013在北京举行，本次大会以“创新与变革”为主题，提出在当前全球及中国经济变局下，中国企业需要进行再现代化转型的观点，阐述了转型的环境基础——以“为大数据设计”“由软件定义”“开放协作”为特征的新一代智慧运算体系。浙江大学管理学院院长吴晓波应邀参加了会议并分享了自己对于“技术创新与商业模式变革”的看法。

浙江大学管理学院院长吴晓波在“创新与制造业变革”分会场中，与各位来宾分享了自己对于“技术创新与商业模式变革”的看法。吴晓波教授认为，创新要打破固有的流程，在建立秩序的同时，也要创新。

他认为中国从加速增长到有限速的增长，背后隐藏着创新变革的根本动因。他用了六个关键词总结了下一阶段的变化趋势：

关键词一：全球化和本土化。中国上一阶段的增长主要是政府投资、海外投资推动。但是近几年，中国对外投资增长速度非常之快。在中国的经济深刻地卷入到全球化当中时，保持本土化也是十分重要的。

关键词二：兼并收购。我们会看到在下一阶段，跨企业整合会进入一个高潮。中国经济当中出现的过剩怎么解决呢？终究会有一些企业倒下来，微小企业被兼并。中国下阶段的创新发展不是刺激投资刺激增长，而是会有越来越多的企业兼并重组。现在中国企业收购海外企业就非常多，尤其是现代化制造业。

关键词三：全球网络化。制造的布点也是全球化的布局，中

国的制造业移向东南亚甚至非洲、南美，全球资源将更好地被利用。服务业也呈现了全球网络化的特点。

关键词四：包容性。浙江的阿里巴巴，它所做平台、整合就是一种包容性的新方式。

关键词五：商业模式创新。商业模式的创新要与生态系统联系起来。这是一个新生态系统形成的时代，例如苹果公司，它将产品变成开放的平台，全世界任何角落的人都可以参与开发，帮助它实现价值。

关键词六：R&D，即实体经济和虚拟经济结合。实体经济和虚拟经济的结合，这是很重要的创新点。中国的优势在哪里？很多人认为上一轮的人口红利没有了。但是，新的人口红利是建立在知识型经济的基础上，中国每年毕业的大学生七百万，他们进入劳动力市场，这绝对是人口红利。当然，原有劳动力密集型的人口红利是没有的，但是基于技术创新驱动的市场来说，这也是人口红利。像浙江一带很多隐形的制造业冠军，他们就在大量的利用这些资源。■



陈凌： “修剪家族树”才能令企业健康发展

民营企业经过30年的改革开放，发展至今，第一代企业家逐渐进入退休高峰，很多民营企业面临传承的问题，后继无人，子女不愿接班，或者愿意接班却没有能力，怎么办？“家族企业发展面临很多问题，而传承是最迫切的。”浙江大学管理学院副院长、家族企业研究所所长陈凌说。

把脉“传承”：领导力的传承更重要

从家族企业的定义看，如果把企业卖给了外人，或者把主要领导职务交给了外人就不是家族企业了。“所以，对家族企业来说，传承是关键。”陈凌说。

传承就是传递、承接、沿袭创新。而一个家族企业的传承不仅有财富的传承，更重要的是企业领导力的传承。前者相对简单，而关于后者，目前在浙江的家族企业中，普遍遇到很大的挑战。

“十年树木，百年树人。”一个企业要健康发展，人是关键。而现在，家族成员人数少、二代对父辈的企业没有兴趣、有兴趣却没有能力等问题摆在我们面前，引发我们的思考。

“首先，二代并不一定对父辈的企业感兴趣；其次，即使感兴趣也不一定具备接班的能力；第三，有兴趣又有能力，但是继任管理本身也要一个过程。”

针对这些问题，浙江大学管理学院联合家业长青接班人学院，主要针对有兴趣传承或创业的接班人进行培训，也是对新生代企业家的培训，“让他们正确理解家族企业成长发展的规律，提高他们经营管理的能力。当然，主要是提升知识，而能力则需在实践中摸索与历练。”

健康例子：“传承+创业”的“方太模式”

放眼全国，浙江民营企业发展起步较早，所以当前的浙江家族企业大面积面临传承问题。“跟全国民营企业相比，浙江家族企业的传承问题爆发得更早。”从2004年浙江大学家族企业研究所成立至今，陈凌带领他的团队在调查、研究及学术研讨的同时，接触到了大量传承过程中的民企，他坦言感到压力很大。

然而，传承成功的案例也很多，方太是一个模式，还有很多的家族企业也陆续完成了传承，只是模式各不相同，比如广厦集团、步森集团等，陈凌认为，“方太模式”值得借鉴。

何为“方太模式”？简单来说，就是“传承+创业”的模式，创始人茅理翔首先创办的是飞翔集团，交棒给了女儿茅雪飞，而后又和自己的儿子创办了方太集团，“用传承和创业结合的模式，

比较大的好处就是抓住了企业发展的机会，利用机会又创办新企业；其次又解决了兄妹之间的协调问题，因为如果兄妹俩在一个企业里或多或少会有矛盾和摩擦。”

对症下药：明晰产权、“修剪家族树”

“一个父亲创办了小企业，兄妹之间起初团结奋斗，而到了一定规模，管理难度增加，兄弟姐妹等亲戚的权利和义务变得不清晰，会造成矛盾。”当然，很多家族企业在传承上也存在问题，比较普遍的是一些早期由兄弟姐妹一起创业的企业，股权规则不清晰，往往，子女多的家族企业都有这个问题。

而针对这个问题，就需要企业“修剪家族树”，就像一棵树一样，枝条杂乱地野蛮生长肯定会出现问题，所以要留下最优秀的一两位家族成员，其他“剪掉”，让一些有能力的成员创业。

“家族成员过多，过分地介入管理会产生摩擦，而家族成员过多地担任高管，令职业经理人也没有发展的空间，在家族企业中会遇到‘玻璃天花板’的问题。”

陈凌特别指出，现在很多企业都是在创业阶段需要家族成员团结协作，当企业壮大、业务复杂时就需要大胆引进外部人才，根据家族成员的能力和意愿重新组织，“修剪家族树”就提到议事日程上来。如何操作需要细心、耐心和恒心，不可能一步到位。■



周玲强： 古城维护运营政府应撑好保护伞

管理学院周玲强教授认为，凤凰是一个开放式的生活的城市，一旦收费，会有很多连锁反应，比如，亲戚、朋友、同学来访怎么办？厦门鼓浪屿的收费也存在同样的问题。有的居民就说，住在鼓浪屿上，与亲戚朋友的联系就少了，因为别人上你家来串门还要交费。

从2013年4月10日起，游客进入湖南凤凰古城要收148元门票。凤凰县旅游局称：“整合和规范管理以后，游客花相同或者更少的钱，会得到更多、更优质的旅游体验。”但是，不仅大多数游人并不领情。有许多人表示，自己就是冲着原生态的古城生活去的，并不想去各种景点参观，古城内的商户也集体停业以示抗议。与之相对的是，杭州西湖风景区的免费已达11年之久，实现了旅游与城市发展的双赢。具有生活功能的古城应不应该收费？

收费是不是保护古城的必要手段？免费的西湖模式能复制推广吗？

对此，管理学院周玲强教授认为，凤凰是一个开放式的生活的城市，一旦收费，会有很多连锁反应，比如，亲戚、朋友、同学来访怎么办？他说，厦门鼓浪屿的收费也存在同样的问题。有的居民就说，住在鼓浪屿上，与亲戚朋友的联系就少了，因为别人上你家来串门还要交费。

其实不一定要通过门票来实现景区增值。有的游客仅是观光，

也有游客愿意为其他服务花钱，为什么不能通过区分不同的市场需求，增加服务，获取附加值。

杭州虽然没有了门票收入，但是，通过从单纯观光旅游向观光休闲度假的转变，由一轮驱动向三轮驱动转变，收入反而增加了。来杭州的游人白天游览景点，晚上有《宋城千古情》、《印象西湖》两台戏，还有南宋御街、清河坊、美食一条街，男士可以去酒吧街，女士可以逛武林路，大家各安其是。

而对于古镇收费后的收益，周玲强教授也并不乐观。也许收了部分门票，但游客少了，古城内商铺的商业价值下来了，这种状态更应该引起关注。

西湖免费模式：让游客、居民、城市三赢

免费“头啖汤”让杭州尝到了甜头，而在国内景区门票涨声一片中逆市而行，各地媒体的竞相报道也为杭州做了很大的城市广告。地方的荣誉度、知名度、美誉度有了很大提高。

周玲强教授介绍说，西湖风景区从2002年国庆开始逐步免费至今，目前已有52处景点免费对游人和市民开放，占杭州全部景点的73%，但是，有几处没有免费，也不敢免费。比如灵隐寺、岳飞庙、湖心亭。这几处是很受游客追捧的景点，人比较拥挤。据统计，2002年灵隐寺一年游客474.6万，2011年，减为413.14万，减了60万。2002年岳庙游客是182.02万人次，2011年就降为128.49万人次，降了近60万。这就是说，该保护的国家重点文物保护单位，游客太多了会产生保护压力，游客的感受度也会较差，所以杭州并不是景点全都免，而是通过收费调节客流。

除了收费之外，为了疏导游客，杭州也采取了一些措施。2012年杭州有8000多万人次的游客量，而且多集中在双休日和节假日。因此，杭州在城市入口处设置大型免费停车场，让自驾车的游客把车停在城外，并用免费的车把他们送到主要城区景点游览，减少城市拥堵。在西湖景区的主要干线上，旅游旺季采取单双号限行和单行道。西湖风景名胜区内的停车场采取平时和节假日不一样的收费，采用经济杠杆来调节。同时，杭州也提出节假日杭州百姓让湖于外地游客的办法，鼓励杭州人到周边近郊、乡村旅游，拉动那里的经济，实现城乡统筹。这样，既可以让游客得到更好的旅游体验，也可以兼顾市民的需求。

复制“西湖模式”要因景因城而异

这些年来，杭州景区免费走的是“旅游与城市共融发展，打造主客共享的美好天堂”的路子，不仅是为外来游客营造良好的旅游环境，还与本地老百姓共享这样美好的环境。那么，这样的西湖模式能否复制推广？

周玲强教授认为，西湖模式是针对在主城区、相对中心地带这样的景区，景与城有非常紧密的关系。杭州推行的是全域旅游的路子，并不突出风景，但处处是风景。至于免费是否能复制，还是有所区分，他认为，如果资源类型、城市容量差不多的地方，西湖风景区免费的经验则可以借鉴。比如，武汉东湖、南京中山陵、济南大明湖等。

而九寨沟、黄山这样的自然风景区，跟杭州不同，因为是独立的景区，远离主要人口聚集区，而且又是自然保护区，对游人数量也有一定的控制，门票是比较重要的收入来源。而凤凰这样的古城，城市体量比较小，也很难类比。

古城维护运营 政府应撑好保护伞

既然大多数景区都很难复制西湖的免费模式？要想免费就存在谁来埋单的问题。现在的许多景区都是交由市场化的旅游公司来开发运营，往往与本地居民在利益分配上极易出现分歧。之前，广州番禺的沙湾古镇的收费引起争议，亦是如此。那么，公司开发运营是否就一定不好？

周玲强教授认为，古城或是一些原生态的景点，本地居民在开发后能否获得收益？既有成功案例也有不成功案例，对此要一分为二地看。交给专业的公司打理代表着专业的管理和经营，相比较而言，公司介入后会使资源的效益转化率更高，但是反过来，公司介入后，会产生利益格局的重新分配，也有当地居民的利益如何保障的问题。

比如，皖南的两个古村落，西递和宏村就用了不同的模式。宏村引入公司运营后，旅游收入的蛋糕做大了，但因为分配产生很大的矛盾；而西递的旅游，由老百姓自己经营，虽然蛋糕没做很大，但是实实在在是百姓受益的，哪种模式更好，其实很难说。

周教授认为,村民自己去运作市场,能力没那么强,外来公司进来后,跟老百姓在利益博弈过程中,如果谈崩了就会出现双输局面。所以,应该有第三方的缓冲机制,比如村委会,专业合作社,乡村旅游协会,跟公司谈判,作为中介,协调双方利益。原生态资源本来是属于当地老百姓的,为什么要收门票?而且,收费有时带来的并不是保护。山西平遥古城作为我国目前唯一以整座古城申报世界文化遗产获得成功的古城,从2004年起已多次坍塌,其原因在于每年几千万元的门票收入并没有用于古城维护,而是进了经营公司的腰包。

周玲强教授认为,收门票往往是经济发展过程中的一个阶段,一些地方政府也往往把这个作为地方经济发展的必要手段,甚至还会招商引资,带动其他方面的发展。

但他同时也特别强调,政府代表全民让渡的只是经营权,但对文化资源的保护,对民族文化氛围的营造,政府一定要有监管。很多地方的景点,政府是一包了之,这样不仅会对文化造成破坏,也很容易滋生矛盾。政府在招租过程中,应该起到保护作用。最糟糕的是,政府集管理者和经营者于一体,既当运动员又当裁判员,其结果可想而知。

西湖模式: 免费带来更大收益增量

据周玲强教授介绍,杭州从2002年国庆假期开始逐步免收西湖风景区的门票,最早的试点是免了三个景区: 儿童公园、老年公园和柳浪闻莺公园。当年失去了600万元门票收入,但是,当年景区内的茶馆餐饮纪念品商店等的商业租金增值700万元。

到2005年,又免了7个景区的门票,一年约合3000万元。虽然当年商业增值没能弥补门票收入,但是,相关负责人还是很坚定,杭州要走向世界,要按世界旅游业的发展规律来办,风景名胜就是老百姓的福利,带有传播知识、传承文明、文化教养的功能,应该让老百姓免费享用。到了该年年底,杭州游客的人均逗

留天数增加了,增加以后所带来的食、宿、行、购、娱及相关的产业带动性,就不是失去3000万门票收入那么简单的。一旦游客住下来,门票收入和综合收益是1比7的关系。十年免费西湖,杭州的境内外游客人次增加了2.1倍,而旅游总收入增长了3.7倍,这就是典型的打破门票窠臼,舍小钱而赚大钱的质量型增长模式,杭州的旅游发展理念和经验值得推广。到目前为止,杭州免费景点已达到52个,占全部景点的73%。

“门票经济”是杀鸡取卵

4月10日凤凰古城收取门票的第一天,有两则新闻颇有意思。一是凤凰古城公司董事长叶文智向外透露,一张148元的门票,政府可以从中获得60元左右的税费收入;二是古城内商户在收费的第一天集体关门抗议。

不管你天塌下来地陷进去,卖一张票,坐收60元,旱涝保收,袋袋平安,还有什么生意比这更好做?怪不得当地政府在外界的一片质疑声中,仍逆势而动,强势推行。可这种行为无异于杀鸡取卵。

游客到贵地旅游,游玩购物、吃喝拉撒,哪一样不花钱,哪一样不纳税?细水长流,岂不善哉。为何非得竭泽而渔,不惜牺牲景区声誉、损害公众利益,圈起来卖票?在某些人看来,税收不如“门票经济”来得快。说到底,还是一种急功近利的短视行为。

放眼世界,大多数旅游城市景点,要么不收门票,要么价格很低,像我们这样动辄过百、三年一升的情况极为罕见。因为,在他们的眼中,门票不是旅游业主要经济形式,更多收入是靠游客增多带来相关产业税收的增加。税收又进了谁的腰包?所以,坐拥风景区的地方政府还是要将眼光放长远一些,多做互惠互利的好事,不要急于亲自下河摸鱼。■

校友捐赠

欢迎广大校友和社会各界人士向浙江大学管理学院捐赠,支持学院的发展和建设。学院可根据捐赠人的意愿设立相应的基金,专款专用。可供设立的捐赠基金名称及说明如下:

浙江大学教育基金会管理学院教育基金各类专项基金名称及说明

基金名称	说明
浙江大学教育基金会管理学院教育基金	基金总称
新大楼建设基金	支持管理学院新大楼建设,如:大楼、多功能厅、会议室、教室、实验室、学术走廊、设施等,给予冠名
讲席教授基金	冠名:管理学院XX讲席教授
助学金	冠名:管理学院XX助学金
奖学金	冠名:管理学院XX奖学金
奖教金	冠名:管理学院XX奖教金
国际交流基金	冠名:管理学院XX国际交流基金
校友活动基金	资助各类校友活动
校友通讯基金	资助《校友通讯》的出版
EMBA活动基金	资助各类EMBA活动
MBA活动基金	资助各类MBA活动
EDP活动基金	资助各类EDP活动
其他专项基金	

捐赠鸣谢:

- 1) 如捐赠人同意,将在管理学院网站上公布捐赠人姓名与捐赠额度;
- 2) 对一千元以上的捐赠,管理学院向捐赠人颁发捐赠证书和纪念品,并由浙江大学教育基金会开具发票,享受相应的免税政策(个人捐赠者,在申报应纳税所得额30%以内部分,准予在计算个人所得税时实行税前扣除;企业或单位捐赠者,在年度利润总额12%以内部分,准予在计算应纳税所得额时扣除);
- 3) 对一万元以上的捐赠,管理学院在紫金港校区管理学院新大楼的“贡献碑”上镌刻捐赠人姓名(限新大楼建设基金)。

捐赠账号:

户名: 浙江大学教育基金会
 帐号: 1202024619914498868
 开户行: 工商银行杭州浙大支行
 (请在银行的附言里注明: 捐赠用途, 捐赠人姓名及详细通讯联络方式)

联系方式:

联系人: 浙江大学管理学院校友办公室 王宏
 电话: 0571-88981597
 邮箱: whmba@zju.edu.cn