



浙江大学 管理学院  
SCHOOL OF MANAGEMENT  
ZHEJIANG UNIVERSITY



## 浙江大学EMBA

### 培养引领中国未来发展的健康力量

这里，汇聚了中国最具创新与创业精神的商业精英；

这里，汇聚国内外一流睿智名师；

这里，有终身学习的高级互动交流平台；

在这里，聆听中国商业最具活力的声音。

浙大EMBA，旨在培养具有宽广国际视野、卓越创新能力、强烈创业精神和高度社会责任感的中国经济建设与发展的领军人物。

- 获得高级管理人员工商管理硕士学位
- 浙江大学自主考试，以资格审查与面试为主
- 春秋两季招生，常年接受报名
- 学制两年，每月集中四天上课(周四至周日)
- 申请者需具国民教育系列大专或以上学历 8 年以上工作经验

国际水准的模块课程设置  
独树一帜的欧美名校访学

中西合璧的顶尖师资队伍  
周游全国的商务移动课堂

亲密团结的精英学友网络  
精彩纷呈的终身制俱乐部



zjuemba-wechat  
扫一扫 获取详细资讯

2015年春季班 咨询电话 0571-88273882 报名网址 [www.emba.zju.edu.cn](http://www.emba.zju.edu.cn)

浙江大学-HEC商学院双学位项目

0571-88273616

浙江大学MBA

0571-88206871

浙江大学EDP

0571-88273189

# 校友通讯

2015年第1期 / 总第10期

许庆瑞



封面人物：王亚杰  
北京邮电大学党委书记

国际视野 / 创新能力 / 创业精神 / 社会责任



浙江大学 管理学院  
SCHOOL OF MANAGEMENT  
ZHEJIANG UNIVERSITY

# 征集

## 校友信息征集

校友是学院最宝贵的财富和资源，完备的校友信息是校友工作有效开展的基础。管理学院校友信息库已基本建成，其信息在不断地更新和完善中，欢迎广大校友提供最新的校友信息及班级通讯录。请在管理学院校友网站<http://www.som.zju.edu.cn>（校友——活动通告）“关于征集管理学院校友信息、院史资料等通知”处下载并填写《校友信息格式》发送至soma@zju.edu.cn。

## “母校印象”征文

### 征文要求：

以“母校印象”为主题，抒发对母校、老师及同学等的怀念，题目自拟，主题鲜明、风格清新、积极向上、体裁不限。来稿请注明真实姓名、就读年级、专业、班级及详细联系方式。

### 投稿方式：

征稿热线：0571-88981595，投稿邮箱：soma@zju.edu.cn

### 特别说明：

来稿请注明“母校印象”字样，采用的稿件将刊登在管理学院《校友通讯》上。

## 院史资料征集

学院的历史也是校友的历史，学院是您曾学习过的地方，学院的发展与每一位校友都密不可分，也永远离不开您的支持。为展示管理学院发展历程，丰富院史陈列室资料，特向广大校友征集相关院史资料，衷心希望得到各位校友的支持。

### 一、征集内容

- 1、具有纪念意义的老照片。
- 2、具有纪念意义的各个时期印发的各类文件、印刷品（如：学生刊物、指导手册和试卷等）、校徽、校标、各类证件（如：学生证、借书证、医疗证、毕业证书、学位证书、毕业分配派遣证等）、纪念章、老饭票等。
- 3、参加国内外重大活动（如：社会活动、学术会议、重要比赛等）的证书、奖杯、奖牌、照片等。
- 4、反映校友重要成就或对社会产生重要影响的事迹材料（如：照片、实物、书籍、报刊、录音、录像等）。
- 5、回忆录性质的文章，包括您知道的现有文章和您自己写的纪念性文章或诗歌。
- 6、其他具有史料价值的资料和实物等。

### 二、征集要求

- 1、文字材料必须真实可信；所提供的原件材料要求内容完整、信息可读；所提供的复印件请注明原件出处。
- 2、图（照）片材料请附简要的文字说明，注明拍摄时间、地点、事由、主要人物、时任职务、拍摄（提供）人姓名等。
- 3、属于个人所有的实物、奖杯、奖牌、奖状、证书、书画作品等，请说明获得时间、事由和获得人主要事迹。

### 三、征集方式

- 1、接受捐赠。欢迎向学院捐赠个人拥有的史料，学院将向捐赠人颁发捐赠证书。
- 2、代管、复制。除捐赠外，若本人愿意，学院可代为保管或复制后将原件归还本人。

### 四、联系方式

联系电话：0571-88981595，88206876，邮箱：soma@zju.edu.cn



地址：浙江大学紫金港校区行政大楼307B  
邮编：310058  
电话：0571-88981595 88206876 88981597  
传真：0571-88206876  
邮箱：soma@zju.edu.cn  
网站：<http://www.som.zju.edu.cn>（校友）

新浪微博@浙江大学管理学院

微信：浙江大学管理学院校友分会



### 刊名题词：

中国工程院院士  
浙江大学管理学院博士生导师许庆瑞教授

主管：浙江大学管理学院

主办：浙江大学管理学院校友办公室

主编：王宏

副主编：缪依茹

### 编辑（按姓氏拼音排序）：

陈璞 / 郭弈麟 / 林峰 / 佟庆 / 王宏星 / 王珍珠  
严燕 / 应蓉珊 / 张国芳

我开始想念

那些四处散开的花儿

... ..

## 目录 | CONTENTS



### 01 卷首语

#### 关注

- 03 有一种健康力量叫做创新创业
- 04 管理学院率代表团出席2014世界创业论坛 ( WEF )  
“一带一路”，连接中国梦与世界梦——管理学院新丝路创新之旅
- 05 第十届创业与家族企业国际研讨会圆满举行  
走进台湾——新经济与创新创业访学之旅
- 06 创业是一种生活方式——全球创业周上海创业高峰论坛举行

#### 资讯直达

- 08 浙江大学校长代表团访问美加推动国际合作取得新成果
- 09 浙江大学首批4位“百人计划”学者到岗
- 10 浙江大学管理学院国际顾问委员会第一次会议顺利举行
- 11 浙江大学管理学院企业家学院成立
- 12 寻找中国制造正能量——中国制造之美高端论坛举行
- 14 管理学院与新中大软件签订战略合作协议  
管理学院院长吴晓波应邀出席第四届矽亚投资论坛
- 15 第四届神经管理学与神经经济学国际会议 ( ICNN2014 ) 成功举办  
管理学院与海航酒店集团签约“唐拉雅秀俱乐部”
- 16 家汇浙大 创行天下——奥迪·2014管理学院EMBA校友年会隆重举行

## 目录 | CONTENTS

### 资讯直达

- 18 二十年，我们风华正茂——管理学院MBA二十周年庆典隆重举行
- 20 金融改革与互联网金融峰会暨第二届浙江互联网金融论坛举行
- 22 “和中国、创世界”——管理学院2015健康力量师生迎新晚会

### 学院喜讯

- 24 管理学院三位教授入选第七届国务院学位委员会学科评议组  
管理学院四篇案例入选第五届全国“百篇优秀管理案例”  
管理学院EMBA教育中心主任贲圣林教授受聘为浙江省政府参事



- 25 管理学院教授丁关良获  
第六届“中国农村发展研究奖”专著奖  
浙江大学举行庆祝第30个教师节表彰会，  
管理学院教授邢以群获奖  
管理学院党委副书记阮俊华  
获浙江大学第七届“三育人”标兵荣誉称号  
管理学院教授魏江  
获《科技进步与对策》创刊30周年  
最具影响力作者荣誉称号
- 26 哈佛案例库发布管理学院副教授郑刚管理教学案例  
管理学院陈宗年、王麒诚两位校友  
入选2014年度“风云浙商”名单  
管理学院校友屠红燕获“青年领军人物”称号

### 封面故事

- 28 君子之学，唯求其是  
——访北京邮电大学党委书记王亚杰校友  
他在“十年浩劫”的苦难中成长；  
他勤劳、踏实、优秀，他带着浙大的“求是”烙印，  
他总是说：“我好好干”；  
他是浙江大学管理学院管理工程与科学专业博士校友；  
他是在京校友心中的“带头大哥”；  
他就是北京邮电大学党委书记王亚杰。

## 目录 | CONTENTS



### 校友活动

- 33 2014年浙江大学校友总会常务理事会议召开  
浙江大学管理学院—巴黎HEC商学院校友联谊酒会在京举行
- 34 管理学院院长吴晓波、党委书记包迪鸿一行走访北京校友
- 35 管理学院2001级MBA宁波班校友毕业十年聚会顺利举行
- 36 管理学院1990级工业管理专业校友毕业20周年返校聚会顺利举行
- 37 管理学院2000级信管专业校友毕业十周年聚会顺利举行
- 38 管理学院经刊大校友相聚黄公望生态文化园
- 39 2014浙江大学秋季校友毅行“管院走走团”活动顺利举行
- 40 管理学院2009级MBA校友圣诞聚会举行

### 俱乐部活动

- 43 用爱点亮孩子们的生命 管理学院EMBA蜜蜂会走访受益儿童
- 45 遇见更好的自己——管理学院EMBA俱乐部玫瑰会五周年盛典举行
- 47 有一场狂欢叫抗马，有一群跑神叫浙大飞鹰——记管理学院EMBA杭州国际马拉松之旅

## 目录 | CONTENTS



## 教授视点

## 49 吴晓波: 中国制造4.0 创新与跨越

所谓的4.0, 告诉我们创新和跨越会成为下一个发展阶段的主题, 如何通过创新来实现跨越, 从短期市场绩效中的成功, 转型为靠创新获得持续的成功, 这是目前制造业面临的问题。

## 51 贲圣林: 新经济, 新金融

新经济、新常态已成为当下的热词。新工业革命将世界引入新经济时代, 新经济成为新常态, 这是中国转型升级的极好机遇, 是企业转型升级的大好之路。

## 2014 感谢有你们

不是故意要写这样煽情的题目, 源于近期翻看校友工作记录, 整整一大本, 每一件都充满了温暖的回忆, 不知不觉被这其中满满的情谊所感动。我想, 母校的所在, 对于很多人来说, 是一种念想, 远远望着知她尚好便可, 大部分的情感都被工作繁务、生活琐事牵扯了去。但对母校的思念情绪一旦来袭, 便是那般汹涌了。很多次, 在校友聚会上, 听着校友们的发言, 真诚得令人感动至深, 甚至于激起我一身鸡皮疙瘩。我能强烈感受到他们对于母校的热爱, 那来自骨子里的深情。

因为工作关系, 接触过许许多多从事校友工作的人, 他们都有着共同的特点: 充满激情, 怀抱理想! 他们的激情基于每一位校友的深情厚谊, 他们的理想奠定在每一位校友的关心支持上——这一点, 我感同身受。校友们, 无论身处何方, 位居何职, 回到母校, 永远那么谦逊、和善——这是人们最初的模样, 充满和谐之美, 满是健康力量!

如开头所说, 2014年有许多温暖的回忆, 每每掰开手掌细数工作时, 都是满怀的自豪与感动, 2014, 感谢有你们。

因为有校友的支持帮助, 学院设立了多个奖、助学金捐赠项目, 为学院在校 生免去生活、学习提升的烦恼; 因为有校友的关注参与, 学院完成了多个国际交流活动, 成立了“浙江大学管理学院国际顾问委员会”等组织; 因为有校友的鼎力相助, 学院顺利完成了EQUIS国际再认证; 因为有校友的努力奋斗, 学院里时时传报着属于管院学子的喜讯; 因为校友的挂念, 学院接来送往多批返校校友, 师生团聚其乐融融……

感谢校友给予那么多的温暖与力量, 这是属于管理学院的荣誉和骄傲。展望 2015年, 我们要做得更多: 管理学院新大楼建设、管理学院校友分会理事会换届、管理学院地方校友联谊会建设……我们都将基于这份感动与感激, 这份温暖与力量, 奋发前行。

# 关注



## 有一种健康力量叫做创新创业

2014年11月21日上午，中共中央政治局常委、国务院总理李克强来到浙江大学考察。李克强指出：“浙大的校训是求是创新。创新是新词，含义也很丰富。我们要有创新的激情、创新的思想、创新的理念。而创业正是靠创新才能实现的，没有创新的产品、创新的服务，就很难赢得市场。”

一直以来，浙江大学秉持“求是创新”的校训，坚持为在校生、校友打造完善的创业平台与资源，通过构建协同互动体系、整合内外资源、开启国际视野等多措并举，已形成了“创业培训—创业竞赛—创业交流—创业孵化”全过程的创业教育机制。早在1999年，浙江大学便开始举办“蒲公英”大学生创业计划大赛，至今已成功举办9届，累计共有1200余支团队，8200余名同学参与，形成浙江大学创新创业的持续高潮。同时，浙江大学联合浙大科技园开展“创业者导航”系列活动，每年聘请数十名企业家向同学们传授创业知识，讲解创业案例，交流创业想法。在创业引导之余，浙江大学还举办天使对接大赛，为进入天使融资阶段的创业团队提供资金对接和发展平台。真正实现了“个人兴趣导向、学校积极扶持、全社会共同参与”的“全链型”创新创业模式。

在学校的积极引导下，浙江大学的“创业潮”一年比一年高涨，数据显示，每年约有4%-5%的毕业生创业，这个比例位居

全国高校之首。如今，创业界已经涌现出了“浙大团”，快的打车、盘石联盟、个推、卡当网、蘑菇街、小美生活、智能手环bong、友谦网络科技等著名的互联网类企业都是由浙大校友创办。近年来，在求是创新校训引领下，浙江大学涌现出大批知名的创业者与富有潜力的创业新星，他们不仅取得了令母校骄傲的发展业绩，还始终秉持着奉献社会，回报母校的赤子情怀。

作为浙江大学创业大军的“先头部队”，浙江大学管理学院一直以“培养具有国际视野、创新能力、创业精神和社会责任的高级管理专业人才与未来领导者”为使命，秉承求是、创新的办学精神，在促进在校生、校友创业精神的道路上不断探索。与世界对接，感受全球创业氛围，学习借鉴先进创业理念，分享优质的创业案例，给与创业瓶颈的分析与指导……管理学院致力于为管院学生、校友打造一个健康乐观的创业心态与优秀、创新的创业能力。



## 管理学院率代表团出席2014世界创业论坛（WEF）

2014年10月21日, 作为世界创业论坛(WEF)发起组织之一的浙江大学管理学院率领院学生、校友前往法国里昂, 与来自世界各地的创业者一起, 共同参与第七届“2014世界创业论坛(WEF)”, 并围绕“创业3.0时代: 机遇无限”这一主题, 与世界展开对话。

世界创业论坛旨在联合全世界来自经济、社会、政治和学

术领域的创业者, 为他们提供一个共同交流、分享创业的平台从而促进企业家精神和社会公正。世界创业论坛拥有350多名来自各国的卓越企业家及社会群体会员, 出版了3本白皮书, 成功举办了7场创业论坛和11场青年企业家论坛, 研究了50多个创业案例并提出了50多种建议, 汇集了来自70多个国家的众多精英人士欢聚一堂, 得到了100多家国际媒体的报道传播。

## "一带一路", 连接中国梦与世界梦 — 管理学院新丝路创新之旅

在搭建国际合作方面, 浙江大学管理学院一直进行着积极的探索和实践, 2014下半年, 中国决定建立或参与包括亚投行和丝路基金在内的两个金融机构, 这被解读为中国正在迎来资本输出的新时代。作为中国最重要的中长期战略, “一带一路”(即丝绸之路经济带和21世纪海上丝绸之路)是中国资本输出计划的战略载体, 建设“丝绸之路经济带”的过程, 是中国转移

产能的过程并提升国家能力, 给“中国制造”带来了巨大的崭新市场。在这一战略的实施过程中, 浙江大学管理学院旨在培养出更多的具备国际视野、创新能力、创业精神、社会责任的高端人才, 为中国经济腾飞的复兴之路添光增色。

2014年10月, 由管理学院副院长陈凌、企业家校友组成的考察团, 从古丝绸之路的发源地中国出发, 途经中亚贸易集

散地哈萨克斯坦阿拉木图, 再到欧亚交界的伊斯坦布尔, 最后在欧洲古丝绸之路的交易和制作中心里昂, 进行了十分富有创业创新特色的新丝绸之路探访之旅。此次探访第一站拜访了哈萨克斯坦的阿拉木图管理大学、国家产业与新技术部出口与投

资协会、阿拉木图商业与投资协会和阿拉木图商会。第二站拜访了土耳其中国工商总会, 还受到了中国驻伊斯坦布尔总领事顾景奇和教育领事凤飞的热情接待。第三站拜访法国里昂, 参加第七届“2014世界创业论坛(WEF)”。

## 第十届创业与家族企业国际研讨会圆满举行

近年来, 家族企业的成长、传承和创新、转型发展备受世人关注, 在此背景下, 以“传统文化与家族企业成长”为主题的第十届创业与家族企业国际研讨会于2014年11月13日-14日在杭州举行。

此次会议涵盖主题报告、分论坛、圆桌讨论等多种形式, 分享家族企业的相关研究成果。三个分论坛的主题包括创业与

传承, 家族涉入与公司治理与 modern 管理, 家族企业创新、财务与制度环境。分会场讨论气氛热烈积极、点评老师妙语连珠, 参会者们纷纷表示受益匪浅。此次也是管理学院在关注家族企业传承以及创新、转型升级方面的重要研讨会, 为将来的研究方向、实践操作提供理论支撑。

## 走进台湾——新经济与创新创业访学之旅

在授课访学方面, 管理学院也十分重视创新创业方面的培养。2014年11月16日-23日, 浙江大学管理学院30多位EMBA学生在管理学院EMBA教育中心主任袁圣林的带领下, 踏上祖国宝岛台湾, 展开了为期一周的访学之旅。

台湾地区经济发达, 以外向型经济为主, 曾是著名的“亚洲四小龙”之一, 虽然进入21世纪后经济增速逐渐放缓, 但在农业、服务业、教育产业等方面的创新与发展还是有很多值得借鉴的地方。

在台湾清华大学, 洪世章教授为访学团亲授他研究20年所得的思想体系编辑成创新策略的“九阴真经”, 令访学团耳目一新。而丘宏昌教授则为访学团带来了题为《科技营销》的专题讲座, 让访学团颠覆了对营销本身的固有功能定位, 启迪了全新的营销思维和创新视角。

在台湾大学, 台大管理学院前副院长李吉仁教授进行了题为《战略创新: 思维与实践》的精彩讲座。通过分析Zara、利丰集团、聚阳实业三家成衣服饰业的战略创新逻辑与实践方

法, 以及台达电子集团的创新转型案例, 阐释传统产业和科技业的战略创新。

在台湾政治大学, 访学团的EMBA校友们参与了政大商学院的课堂。政治大学公企中心主任苑守慈教授讲授“服务创新”, 通过让政大学生与访学团校友们分组探讨的方式, 对Netflix和Blockbuster两家公司服务创新战略的演化进行了比较分析, 通过激烈的互动探讨, 分享自身所在服务行业管理经验, 重新定位服务创新含义: 服务创新是开发有利于创造着眼于客户体验与价值提升的新方法、新途径的活动; 也是服务提供者与消费者价值共创的流程。

而在台湾最知名企业——台积电, 访学团与集团副总裁蔡荣腾进行了近距离互动交流, 了解了台达能源业务发展历程、创新经验以及环保理念。

访学最后, 访学团来到台北文创大楼台湾大哥大参访交流。浙大EMBA学生李翎嘉和叶松杰分享了大陆电商的服务创新之举。



## 创业是一种生活方式——全球创业周上海创业高峰论坛举行

2014年11月22日下午，上海创业高峰论坛“创新思维分享与创业项目路演”活动于在上海浦东展览馆成功举办。活动由浙江大学管理学院、浙江大学上海校友会、杭州浙江大学校友会以及全球创业周中国站组委会等多方联合举办。

上海创业高峰论坛来源于全球创业周，其覆盖140个国家、超过1000万青年创业者关注并参与。美国总统奥巴马、前国务卿希拉里、英国前首相布朗、中国国家主席习近平等知名政要以各类形式参与其中，共同推动创业精神在世界范围的传播。作为全球创业周中国站系列活动中唯一一场由高校举办的活动，上海创业高峰论坛吸引了知名创投嘉宾、创业者、以及怀有创业精神的400多位浙大校友汇聚一堂，观看创业项目路演，开启并共同探讨创新思维。活动中，浙江大学上海校友会“青年校友导师带领计划”也正式发布启动。

论坛上，浙江大学管理学院副院长陈凌指出，浙江大学努力培养大家的创新与创业精神，他还指出真正具有创业精神的并不一定要成为企业家开办企业，创业是不断增添生活内容，永不停滞，创业是一种生活方式。

论坛上，8位浙大创业校友对自己的项目进行了路演宣讲，创业项目品类丰富，“有文有质，有农有工”。“云机械”、“牛叉农场”、“云齿”、“11点11分”、“摩西摩西”、“Immersion映墨科技”、“慧云诺康”、“速芯基因芯片”等等，从行业来说涵盖医疗、电商、社交、智能设备、互联网生物等；从技术方面讲，有技术驱动型、与商业模式驱动项目；创业者有科学家、企业家，有90后创业、也放弃高大上工作回家发展农业、还有久经沙场，创业经验丰富，劝诫年轻人谨慎创业的资深创业者，可谓“海纳百川、有容乃大”。

每位创业校友路演讲述之后，由学校老师、创业成功校友及创投机构校友组成的点评嘉宾团均针对项目给出提问及点评，有犀利的问题，有中肯的建议，也有支持和鼓励。

求是精神，贵在薪火相传，首期“青年校友导师带领计划”遴选了15名职业导师、7名创业导师组成导师团，导师团的导师们与学弟学妹们结对传帮带，在职业和创业两个方面提供指导和帮助。 ■

创新创业对于浙江大学管理学院来说，是一件天时地利人和的事。因此，浙江大学管理学院是全国范围内最早开始创新管理教育和研究的学院。多年发展，创新以及创业已成为了管理学院的一个传统，从学生到校友，从教授到职工，大家感受着这样的氛围，接受着其中的讯息，实施着属于自己的创新创业。管院人认为，创新是一种生活态度，是一种充满正能量的心态，是一种健康的力量。

# 资讯直达



## 浙江大学校长代表团访问美加 推动国际合作取得新成果

2014年11月10日至11月14日，浙江大学校长林建华率团访问了加拿大滑铁卢大学、美国诺特丹大学、斯坦福大学和加州大学洛杉矶分校，并在芝加哥会见了伊利诺伊大学香槟分校校长Phillis Wise一行，就进一步推进海宁国际联合学院建设、推动浙江大学的国际合作与交流。随同访问的有浙江大学外事处、国际联合学院、本科生院、发展联络办公室、医学院、艺术史系负责人及浙大驻旧金山和洛杉矶联络员。

加拿大滑铁卢大学是此次访问的第一站。该校教务长及学术副校长Ian Orchard、Co-op项目执行主任Peggy Jarvie、机电工程学院及理学院院长等热情接待了代表团一行。林建华详细了解了滑铁卢大学的带薪实习项目（Cooperative Study Program, 简称Co-Op），双方重点讨论了在创新/创业教育及Co-op项目上的合作前景。滑铁卢大学是加拿大第一所提供Co-op课程的学府，其项目在全世界几十个国家、上千家公司有极高的认可度。通过这一项目，学生能在所修读的学科专业中获得学习与实习互通的机会，雇主和学校共同合作，定向培养。林建华一行还参观了该校的Velocity创新创业园。Velocity是滑铁卢大学的学生创业孵化器，成立于2012年，为学生创业企业提供场地、基本设施以及企业人脉支持和资金引进支持。

11日，林建华一行访问了美国诺特丹大学，会见了校长John Jenkins、常务副校长Affleck Graves、和教务长Burish等学校高层。诺特丹大学是浙大国际合作办学的重要伙伴，两校已签署框架协议，在海宁国际校区共建文理学院。此次会见双方就建设联合文理学院事宜进行了进一步商讨。林建华还会见了该校教授委员会成员及中国学生代表，随后还参观了诺特丹大学理科楼、剧院、新生辅导院等设施。在与教授委员会的会谈中，林建华介绍了浙江大学海宁国际校区探索国际合作办学新模式，特别是建设文理学院开展博雅教育的理念，强调在宽专结合的课程体系基础上，注重拓展学生的社会服务能力和国际化视野是对学生全面人格养成的重要环节。与Affleck Graves的会谈中，双方就如何更好地管理分配学校财务资源进行了探讨。诺特丹大学每年在学校品牌的经营和三产服务上的收入就达92亿美元，有许多值得浙江大学、特别是海宁国际校区学习、借鉴的先进经验。诺特丹大学以优质本科教育见长，针对每一位一年级新生建立了完备的导师制，配备教师导师和高年级学生导师，在与学生代表的会谈中，感受很深的是学生具有对学校深刻的认同和成熟的思想。诺

特丹大学校园规划也十分具有特色，围绕中心线，每一幢楼都整齐有序，色彩和谐。所参观的教学实验楼每层都配置教室和小型研讨室，剧场设施先进、功能齐全，给代表团留下了深刻的印象。

12日早晨，林建华在芝加哥会见了伊利诺伊大学香槟分校校长Phillis Wise和教务长Ilesanmi Adesida并续签了校际合作协议。双方回顾了两校在多个层面的合作及在海宁国际校区成立联合工学院的推进事宜，就联合工学院办学模式、教师聘任方式及海宁国际校区建设进展情况进行了深入交流。林建华特别提出了双方共建的联合工学院在人才培养上要有所创新，要搭建多学科平台，培养跨学科复合型人才。

13日，林建华一行访问了斯坦福大学，会见了斯坦福大学主管研究的副教务长Ann Arvin。林建华与Ann Arvin探讨了两校的合作前景。Ann Arvin介绍了斯坦福大学对教授在教学科研及创业上的管理政策，指出双方有许多可以互相借鉴交流的地方。随后，林建华一行还参观了斯坦福大学Windhover艺术中心并访问了斯坦福大学高等研究院，了解斯坦福高等研究院的运行体制及管理模式。浙江大学正在筹建人文社科高等研究院，具有悠久历史和丰硕成果的斯坦福高研院无疑可以为我们提供许多成功经验。最后，林建华一行还拜访了2014年诺贝尔化学奖得主、斯坦福大学教授William Moerner。同为化学专业背景，林建华与Moerner教授就相关领域的进展进行了深入交流。

14日，林建华一行访问加州大学洛杉矶分校，会见了Gene Block校长，并续签了校际合作协议及在医学、艺术史学科的合作协议，将两校的深入合作拓展到更广的领域。随后，林建华一行还参观了加州大学洛杉矶分校的医学院、里根医学中心并与艺术史系的相关教授会谈。浙大医学院拟与UCLA医学院联合开展招收美国留学生临床医学教育项目，这是一个深度国际接轨、高层次的医学留学生教育项目，将有助于加快我校国际化进程，提升国际知名度，进一步接轨国际一流的医学教育，提高浙大医科留学生的生源质量和教育水平。加州大学洛杉矶分校的艺术史学科在美国有很好的声誉，该系的罗泰院士今年曾受聘浙大名誉教授并作客启真海外名师大讲堂，两校将在艺术史学科开展教师互聘、互访、学生交流、联合科研等实质性合作。

林建华一行在旧金山期间还拜访了方李邦琴女士、出席了北加州浙江大学校友会活动并看望了段永平及刘长庚、吴梅生等校友。方李邦琴女士是美国华人中最成功的企业家和社会活动家

之一，受到在美华人及美国政府和各界人士肯定。加州旧金山市和奥克兰市分别将2000年9月18日和2014年4月4日命名为“方李邦琴纪念日”。2014年3月，方李邦琴曾陪同美国总统奥巴马夫人米歇尔·奥巴马访华。方李邦琴对浙江大学建设海宁国际校区的举措表示出极大的兴趣，表示文化和教育是她一直支持的方向。北加州浙大校友会活动吸引了数百位湾区的校友，林建华在会上作了浙江大学最新发展概况的报告，受到热烈欢迎。段永平校友曾捐资设立

心平奖教、奖学金，该奖已成为浙大最具知名度的奖项之一。刘长庚、吴梅生校友夫妇于浙江大学就读期间正值浙大在抗战期间西迁，后于1961年到斯坦福大学攻读博士学位。刘长庚是北美校友会的创始人之一，曾任北美校友会会长多年，夫妇二人虽年过九十，但述说浙大往事依然记忆犹新，饱含深情。林建华向段永平和刘长庚夫妇介绍了浙大的发展近况，代表学校向校友致以诚挚问候。■

## 浙江大学首批4位“百人计划”学者到岗

2014年5月，浙江大学启动国际高水平优秀青年人才引进计划——“百人计划”，目前，首批4位学者已由学校特别审批全职到岗工作。借鉴国际高水平大学教师聘任的学术标准和程序，聘用的教师全部实行Tenure - Track制。

“百人计划”计划每年面向海内外招聘50名左右优秀青年学者。招聘对象为具有国际高水平大学助理教授或副教授相当水平的优秀青年人才；年龄一般在35周岁左右，身体健康；入选后，全职在岗工作。要求应聘者具有良好的职业道德、严谨求实的学风、突出的学术发展潜力和合作精神，能独立发展一个学术方向。“百人计划”新聘教师即聘为研究员并具有博士生招生资格。

4位入选者分别是化学系孔学谦，机械学院尹俊、控制系倪东和医学院李相尧。

孔学谦博士专注于应用固态核磁共振技术研究新能源相关材料，包括用作气体分离和吸附的金属有机框架材料（MOF）和用于燃料电池电解质材料的离子半透膜（Nafion）。化学系学术委员会的评审意见认为，他是国际上固体核磁共振技术领域为数不多的优秀青年学者之一，他的到来，同时能作为化学专业“谱学基础”和“结构化学”两门核心课程的师资。

尹俊博士已入选第五批国家“青年千人”计划，主要研究方向为生物制造与生物力学，目前的研究课题有两个方面，分别为神经导管制备与应用、声带振动的机理。曾作为主要完成人承担了美国

NSF和NIH的多项课题。

倪东博士已入选第五批国家“青年千人”计划，他主要从事微纳制造工艺及复杂工业系统过程及质量控制等领域的研究。在美国英特尔公司微电子集成电路制造工艺研发中心任职8年，先后参与了英特尔公司世界首批65纳米至14纳米等五代逻辑电路器件制造工艺的研发与量产化工作，期间为企业贡献了大量前沿技术的转化成果。

李相尧博士主要从事脑相关疾病神经生物学机制研究“973计划”青年科学家专题首席科学家。他第一次研究了PKM $\zeta$ 与慢性痛维持的关系，实验结果在Science上发表，被Nature评为神经科学的亮点（Neuroscience Highlight），被评为痛觉研究领域必须读的文章之一（FFa/8）。

Tenure - Track作为学者自由从事科研教学活动的一项制度安排，在高等教育领域，尤其在研究型大学中被广泛采用。浙大为“百人计划”学者筹备了充裕的资金，期望为青年学者创造良好的学术成长环境和生活、工作条件，使其能潜心学术研究，并得到很好的发展。“百人计划”启动以来，浙大在Nature、Science、Times Higher Education，Mitbbs、浙大官方首页等平台发布招聘计划，并委托海外联络处、院系专家等在国际会议、海外招聘会上进行“百人计划”招聘宣传。■



## 浙江大学管理学院国际顾问委员会第一次会议顺利举行

2014年10月12日，浙江大学管理学院国际顾问委员会第一次会议在杭州顺利举行。国家教育部原副部长、中国教育国际交流协会会长章新胜出席并主持了会议。浙江大学校长林建华出席会议并向国际顾问委员会的各位委员颁发聘书。浙江大学党委书记金德水、常务副校长宋永华在会议期间会见了国际顾问委员会的委员们，并与他们就浙江大学的建设和发展进行了沟通交流。

浙江大学管理学院组建国际顾问委员会，旨在整合国际资源，为学院制定和规划整体发展战略提供咨询，并对学院各项事务发展提供具体的建议和指导，支持帮助学院提升在国内和国际的地位和声誉。国际顾问委员会由22位委员组成，其中，包括在学术界享有广泛声誉的优秀学者、在实业界取得卓越成就的企业家，还有来自英国、美国、日本、韩国等发达国家的代表以及来自香港和台湾地区的委员。浙江大学管理学院本届国际顾问委员会主席由章新胜担任。参加本次会议的委员有：香港大学经济及工商管理学院院长张介，普渡大学克兰纳特管理学院原院长 Christopher Earley，台湾大学副校长、台湾大学管理学院原院长李书行，“世界创业论坛”创始人及联席主席、原法兰西商学院、里昂商学院校长 Patrick MOLLE，早稻田大学原副校长太田

正孝，清华大学经济管理学院原院长赵纯均、浙江省物产集团公司董事长王挺革，西子联合控股有限公司董事长王水福、上海美特斯邦威服饰股份有限公司董事长周成建等。

会上，浙江大学管理学院院长吴晓波向国际顾问委员会报告了管理学院的全球战略以及企业合作战略。他提出，管理学院的愿景是“培养引领中国未来发展的健康力量”，希望借助国际顾问委员会，通过学院自身的不懈努力，能够让浙江大学管理学院成为世界知名的商学院。章新胜主席提出，希望各位委员集思广益，为管理学院制定发展战略、把握方向，帮助学院汇聚各方面资源，进一步加强国际交流与合作，推动浙江大学管理人才培养水平，乃至中国管理人才培养水平的提高。会上，各位委员对浙江大学和管理学院的发展，从品牌建设、教职工队伍结构调整、以及立足中国并拥有全球视角等方面提出了许多宝贵的建议。章新胜主席建议浙江大学管理学院强化创新创业特色，并在倡导健康和绿色方面进一步凸显商学院的社会责任；赵纯均委员建议管理学院应基于学院现有的特色优势和资源，不仅立足浙江，更要定位全国，成为在全国范围内有领导地位的商学院。■

## 浙江大学管理学院企业家学院成立

浙江大学管理学院企业家学院：

浙江大学管理学院企业家学院将致力于为广大民营企业提供有针对性的教育培养咨询服务，并将企业家创新创业教育与家族企业传承教育等议题纳入培养体系。浙江大学管理学院企业家学院将启动民营（家族）企业家与二代接班人的教育项目，针对不同类别、不同层次家族企业的特点，提供综合能力素质培训、行业专项管理技能培训、学历学位提升教育、企业内训等各类培训、咨询和教育服务。通过建设具有中国特色的企业传承与教育基地，打造中国领先的家族企业智慧园。



2014年11月10日，宁波方太集团向浙江大学教育基金会捐赠暨浙江大学管理学院企业家学院揭牌仪式在浙江大学紫金港校区校友活动中心举行。仪式上，方太集团名誉董事长茅理翔先生，向浙江大学教育基金会捐赠2000万元人民币，用于支持设立“浙江大学管理学院企业家学院”。

浙江大学党委书记金德水、副校长罗卫东、罗建红等校领导，管理学院院长吴晓波、党委书记包迪鸿、副院长陈凌、党委副书记阮俊华等院领导，宁波方太集团名誉董事长茅理翔先生、监事长张招娣女士及企业家代表共同参与此次“浙江大学管理学院企业家学院”揭牌仪式。金德水代表教育基金会接受捐赠，并和罗卫东分别向茅理翔和张招娣颁发捐赠赠书和捐赠铭牌，罗建红主持了本次仪式。

包迪鸿宣读管理学院聘任茅理翔先生为兼职教授的文件，吴晓

波向茅理翔颁发兼职教授聘书并佩戴校徽。之后，金德水、罗卫东、罗建红、吴晓波、茅理翔、张招娣共同为“浙江大学管理学院企业家学院”揭牌。

金德水在仪式上表示：“茅理翔先生以心怀天下的家国情怀帮助中国民企实现百年传承的梦想，率先提出“将富二代转变为创二代”的理念，成为中国现代家族企业管理实践的带头人和传承理论的首倡者，极大地激发了创二代的正能量，为国家族企业的社会认同和传承发展做出了巨大贡献。今天，茅理翔先生捐资支持设立企业家学院，不仅会大大推进浙江大学在创业与民营企业管理方面的学科建设，更普遍意义上满足了社会经济发展的重大需求，意义深远。希望企业家学院逐步整合各类资源，打造中国领先的家族企业智慧园，成为培养中国民营企业未来商业领袖的黄埔军校。”

茅理翔致词时说道：“今天我实质捐赠的不是钱，而是一颗为实现中国民企百年传承梦想燃烧着的心。中国要更加强大，必须造就一大批能够承担社会责任的百年老店。中国需要更多有责任的家族企业，才能实现中华民族的伟大复兴，而这也就是我的梦想。浙江大学地处浙江，是家族企业密集的地方，而浙江大学管理学院对家族企业的研究在国内外也有相当的知名度，这也是我选择与浙大管院合作的原因所在。”之后，茅理翔对企业家学院发展提出三方面建议，首先，他希望企业家学院选聘高度敬业和专业的班子和团队，以企业家精神来办企业家学院；其次，要办出特色，办成民企接班人的黄埔军校；再则，要探索教改新路，成为浙大特色教育的靓丽风景线。茅理翔还表示，希望企业家学院遵循“学院与社会互动，学术与

实践互动，学者与企业家互动，国内与国际互动，学前与学后互动”的办学理念，发挥名校优势，整合社会力量，努力成为兼具全球视野和本土智慧的家族企业教育专家。

吴晓波在仪式致词中，对茅理翔一直以来给予管理学院的关心和支持表示感谢。吴晓波认为茅理翔不仅是一位企业家，更是一位管理教育家。茅理翔将研究和实践相结合，身体力行，并始终燃烧着一颗创新创业之心。而浙江大学管理学院是一所致力于培养具有国际视野、创新能力、创业精神和社会责任的高级管理专业人才与未来领导者的学院，双方基于彼此理念的认可，一直开展着愉快的合作。在社会各界的关心和各级领导的支持下，浙江大学管理学院企业家学院有信心、有能力成为国内顶尖，国际一流的特色学院。■

## 寻找中国制造正能量——中国制造之美高端论坛举行

助力中国制造企业转型升级，寻找中国制造的正能量。由浙江大学管理学院、中国制造网联合主办的“中国制造之美高端论坛”于2014年7月10日在杭州举行。浙江大学管理学院院长吴晓波、中国制造网副总裁徐波代表主办方分别致词，西子联合控股有限公司董事长王水福、杭氧股份有限公司总经理毛绍融、宁波永新光学有限公司总经理毛磊等3位浙江大学管理学院EMBA校友作为分享嘉宾出席。

一直以来，浙江大学管理学院都致力于“培养引领中国未来发展的健康力量”，而中国制造网则一直以“弘扬中国制造，服务中小企业，促进全球贸易”为宗旨，培养健康力量，助力中国企业发展是两者共同的目标。论坛上，管理学院校友企业家倾情分享，从传统制造业“超级大鳄”到鲜为人知的“隐形冠军”、从转型蝶变的先驱力量到深谙互联网思维的“小而美”精英，为到场的近400家企业奉上了一场精彩的智慧碰撞。

作为浙江大学-剑桥大学“全球化制造与创新管理联合研究中心”的中方主任，管理学院院长吴晓波对中国的制造业进行了持续多年的观察和研究。在他看来，制造业对经济的贡献不能仅仅用GDP来衡量。中国处在一个非常关键的时期，在这个时期，国家的核心竞争力仍然主要体现在制造业。

吴晓波指出，制造业转型升级最大的瓶颈还在人才方面，虽然工人受教育程度确实在提升，但如何去激发更多的创造力，这是当前所面临的问题和瓶颈。中国制造业的基本模式、创造价值的方式，都在发生革命性的变化，可以预见的是：未来制造业离不开与服务、商业模式的结合。吴晓波表示，未来制造业在

中国的发展，企业家的心态、环境氛围、培育土壤很重要。我们应该倡导并鼓励用一种美丽的、积极向上的、健康的心态和境界，去思考事业的价值，制造之美才会逐渐显现。

### 中国制造之美的时代“即将到来”

西子联合控股有限公司董事长王水福校友在演讲中通过生动的案例提出了四个“即将到来”：第一，文化引领经济的时代即将到来。现在中国的经济已经到了全球第二位，假如不能用文化去融合，这个“第二位”就是空话；第二，高端制造的时代即将到来。航空工业、机器人运用及相关配套，中国与发达国家还有15年差距，这个差距和空隙就是中国制造业的机会；第三，品质取胜的时代即将到来。中国的消费能力超过美国是不争事实，今年中国的很多行业艰难，唯消费依然高歌猛进。中国制造只有依靠品质的一致性、可靠性，才能在市场竞争里取胜，而品质又与设计、工艺密切相关；第四，智慧引领资本时代即将到来。以前资本为王，未来资本将为知识打工，有好的项目自然吸引资本到来。弘扬中国制造之美，就要尊重自己，不断创新。

### 可借鉴的三阶段 产品服务化是趋势

“过去是卖制氧机，现在，我们保证每年提供高质量气体给客户，通过这种方式，更好地服务客户，也实现附加值的进一步上升。”杭氧股份有限公司总经理毛绍融校友在演讲中分享了杭氧的转型之路。毛绍融指出，杭氧公司走过的历程，在制造业里有代表性：第一阶段，模仿和自我攻关；第二阶段，



引进消化吸收再改进；第三阶段，自主开发创新。杭氧通过技术不断更新换代，将国外垄断利润打破，在这个过程中不仅收获了企业规模和利润的发展，也为其后续在国际市场中持续的竞争力注入了强劲动力。目前，杭氧已在深圳上市。毛绍融认为，虽然自己的企业属装备制造制造业，技术主导，但公司这几年不仅在技术上转型，在业务和管理上也开始转型。一方面是产品服务化，杭氧始终紧跟市场的变化来调整发展的路径，根据大环境的变动、行业的特点及自身的情况来调整下一步的战略。另一方面，目前公司在海外也开始投资，企业做好走出去的准备必须要在业务和管理理念上也做出改变。

### 中国制造的4.0 需要老老实实的积累

作为徕卡相机在中国的唯一合作伙伴，宁波永新光学有限公司总经理毛磊校友刚刚参加完徕卡的百年庆典。现场，他以大量生动的案例指出，制造业是一个积累和沉淀的过程，需要一代人、两代人持之以恒的坚持和努力。尤其是在深度制造行业，“耐不住寂寞”谈跨越，脱离了产品质量谈品牌，都是不切实际的。德国的制造4.0，同样是在长期积累的基础上实现的，是一个“老老实实”的沉淀过程。最近日本制造业遭遇滑铁卢，原因在哪里？因为论高端做不过德国，论创新做不过美国，论成本做不过韩国和中国，这种不上不下的状态，是造成日本制造业困境的重要原因，也是我们需要警示和规避的。

### 差异化生存 回归“小生意思维”

在挤破头的小家电行业，很多企业都惨淡经营，利润微薄。但是，宁波图兰多电器有限公司，一家规模不大的外贸小家电企业，却通过差异化运作，创造了属于自己的利润空间，并且成功地成为世界五百强沃尔玛、百事供货。现场，图兰多总经理郑昭良分享了创新中的战略思维。他指出，价格永远是第一杀手锏，但更是一把双刃剑。粗制滥造、靠比别人便宜的时代已经结束了，浙江块状经济的洗牌早已悄悄开始，如何在行业内深耕细作，成为“剩者”，取决于融合了创新思维、互联网思维、价值思维等多个维度在内的综合战略考量。创新在他看来，是一个持续“有度”的过程，这个过程不仅仅是为了赚钱，更是为了实现人生的价值，是为了创造客户在物质层面和精神层面的双重满足。而创新的度，就在于精准把握“半面创新，半面出奇”。适度，恰好符合客户需求，往往只需领先一小步。

中国制造网副总裁徐波在论坛中表示，“中国制造之美”论坛是一项长久的公益活动，希望“中国制造”的品牌能够从中获益，也希望可以提供国内外展会、刊物出版、网络展示等一系列的渠道，让那些代表了中国制造真正价值的产品和企业，获得更多在国内外市场上充分展示的机会，并赢得尊敬，也赢得中国制造该有的地位。■

## 管理学院与新中大软件签订战略合作协议

2014年11月，浙江大学管理学院与新中大软件股份有限公司正式签定战略合作协议，管理学院院长吴晓波和新中大软件董事长石钟韶分别代表双方单位进行了协议的签署。

浙江大学管理学院是一所学科特色鲜明、走在市场经济前沿，精英荟萃、人才辈出的现代商学院。而新中大软件作为互联网时代项目管理信息化、品牌企业电子商务、智慧三农及政府理财信息化等行业管理软件领导厂商，一直以来，积极应对企业及政府管理创新和商业模式创新的需要，不断研发行业领先的优秀管理软件产品，全力帮助中国企业和政府机构通过信息化实现先进管理。为了充分发挥双方在各自研究、实践领域的成果和优势，进一步探索研究适应中国企业管理的新模式和新手段，助推中国企业管理水平升级，双方经过充分沟通，达成了此次合作。

根据双方前期洽商成果，此次合作的内容主要将在教育培训、课题研究、案例教学、教学实习四大方面开展。具体包括逐步加强在MBA、EMBA以及EDP等方面的合作；共同成立“浙江大学管理学院-新中大联合研究中心”，开展科学项目研究和案例研究；共同探索课程建设、教育培训和教学实践等方面工作。双方研究合作的领域将涉及智慧建筑、电子商务、智慧三农、物流管理等。■

## 管理学院院长吴晓波应邀出席第四届矽亚投资论坛

2014年10月30日，矽亚投资第四届经济分析与预测财经年会在上海圆满落幕。浙江大学管理学院院长吴晓波应邀出席此次论坛。峰会以《金融·实体--风雨兼程30年》为主题，汇聚各行业精英人士，从全球经济、中国经济、投行、投资机构、资产管理、政府政策、法律、审计、实体企业等多个角度，对过去、现在、未来的演变与趋势进行分析预测，剖析风险和机会。

此次大会由上海市发改委周强秘书长致词。矽亚投资主席Bob Gogel、摩根大通香港企业融资部蔡耀庭、上工申贝董事长张敏、申银万国投行部总经理冯震宇等中外人士就相关主题针对自己企业实际情况与国际趋势做了精彩演讲。

吴晓波就“中国金融业的创新发展”做主题演讲。他从制造业、实体经济、创新等角度谈到了金融业的发展和现存问题，提出“范式的转变”概念及其引发的新型商业生态的崛起，其中对互联网金融模式变革进行了深入浅出的解读，以学术和实例双向角度为大家剖析了金融业创新发展的趋势，建议金融从业者换位思考从实体经济角度看金融。

此次峰会吸引了400多位行业人士参与互动，大家就下一个30年中国社会的发展与机遇、投资领域的趋势和方向做了全面而深入的探讨交流。■



## 第四届神经管理学与神经经济学国际会议（ICNN2014）成功举办

2014年11月1日至2日，由浙江大学主办，浙江大学管理学院、浙江大学神经管理学实验室联合承办的第四届“神经管理学与神经经济学国际会议”（International Conference on Neuroeconomics and Neuromanagement, 2014）在浙江大学紫金港校区国际会议中心隆重召开。

本届会议主题为“管理、决策与大脑”，会议邀请到来自斯坦福大学、剑桥大学、牛津大学、纽约大学、苏黎世大学、波恩大学、弗吉尼亚理工大学等国际顶尖学府的知名学者担任特邀报告人，并且吸引到来自全球十余个国家的相关领域学者以及包括北京大学、上海交通大学、中科院、中国科技大学、北京邮电大学、北京交通大学、中国传媒大学、华东师范大学、华南师范大学、重庆大学、合肥工业大学、哈尔滨工程大学、东北财经大学、西南大学、暨南大学等在内的国内30余所高校的商学院、经济学院、心理学院、教育学院、传媒学院、生命科学学院的近150名代表参会。浙江大学常务副校长吴朝晖、浙江大学管理学院院长吴晓波等领导和嘉宾到会。

本届会议开幕式由浙江大学神经管理学实验室副主任汪蕾教授主持。浙江大学神经管理学实验室主任、神经管理学创始人马庆国发表了开幕演讲，他概述了当前脑科学与社会科学的交叉研究进展和最新发展趋势，并对神经管理学研究热点和突破点进行了分析与展望。在脑科学研究被各国提高到国家战略层面的背景下，马庆国提出推动神经管理学技术与方法进一步完善、并将其应用于更广泛的领域将是管理科学发展新的增长点，这一观点得到与会学者的

一致赞同。

本届会议议程分为大会报告、专题讨论会、国内学者研讨会和海报展示四大板块。其中，国内外神经管理学和神经经济学领域知名学者为本届大会共作了17场精彩的学术报告，内容涉及决策神经科学、神经营销学、神经金融学、神经人力资源管理、神经信息系统、神经工业工程等。担任特邀讲者的海外嘉宾，包括英国皇家学会院士、剑桥大学教授Wolfram Schultz，神经经济学创始人之一、美国纽约大学教授Paul Glimcher，国际上神经营销学的首篇论文作者、美国斯坦福大学教授Samuel McClure，德国波恩大学经济学与神经科学中心主任Bernd Weber教授等，他们都曾经在《科学》、《自然》以及其它高影响因子的期刊上发表过多篇论文。担任特邀讲者的国内嘉宾，有北京大学周晓林教授、中山大学周欣悦教授，中国科技大学张效初教授等，他们的报告为国内神经管理学和神经经济学的研究带来了前沿思想，具有重要的指导意义。

浙江大学神经管理学实验室是国内首个融合脑科学与经济管理研究的专业实验室，不仅在国际上开创了神经管理学研究的新范式，还于2008年发起举办首届“神经管理学和神经经济学”国际会议，已经成为目前国际上该领域重要的学术交流平台。与往届相比，今年的商学院参与规模有了重大提升，充分说明我国经济管理和相关社会科学领域学者正在积极向这一国际前沿交叉科学领域进军。■

## 管理学院与海航酒店集团签约“唐拉雅秀俱乐部”

2014年11月3日，浙江大学管理学院旅游管理系与海航酒店集团签订“唐拉雅秀俱乐部”校企合作协议书，海航酒店集团为“唐拉雅秀俱乐部”的建设捐赠10万元人民币。

“唐拉雅秀”为海航酒店集团的高端品牌，以其命名的俱乐部主要是为了加强校企间的“产、学、研”合作，培养学生的实践能力和创新精神，提高教育教学质量，并为高质量人才提供优质的就业机会。俱乐部的建设意义与浙江大学管理学院旅游管理系一直倡导的“3+X”教育模式，实现学生高位就业的理念不谋而合。根据此次合作协议，管理学院旅游管理系的学生可以在前三年基本修满学分，从而进入海航酒店集团进行为期2年的管理培训生生涯。第一年，将轮训于成员酒店各职能部门（唐拉雅秀品牌的高端酒店），第二年定向培训、上岗就业。期间列席参加酒店中高层的管理会议，定期回北京总部参加管理技能的培训。力争在2年管理培训生生涯后，顺利担任酒店的中层管理岗位。该合作计划为学生开创了一条快速成长的高位就业通道。

同时，管理学院旅游管理系特聘请海航集团董事局董事、海航旅游集团董事长张岭，海航酒店集团董事长兼首席执行官白海波、总裁John M.Kidd、综合管理部总经理徐序为“企业导师”。■



## 家汇浙大 创行天下 奥迪·2014管理学院EMBA校友年会隆重举行

出席年会的学校领导有：浙江大学学术委员会主任张泽、浙江大学研究生院常务副院长王家平、浙江大学党委宣传部部长应飏、浙江大学研究生院学科建设处副处长蒋笑莉、浙江大学校友总会副秘书长吴晨、校友总会秘书处办公室主任楼华梁、浙江大学国际校区建设与发展委员会办公室副主任卫龙宝。学院领导有：浙江大学管理学院院长吴晓波、党委书记兼副院长包迪鸿、副院长陈凌、周伟华、钱文荣、党委副书记阮俊华、院长助理兼EMBA中心主任贲圣林、院长助理胡旭初以及EMBA教育中心常务副主任杜红、副主任黄月圆。还有近800位浙江大学管理学院EMBA校友以及社会各界嘉宾。

家是心灵相守，家是牵挂莫名，  
家是毕生承诺，家是风雨相依。

2014年12月26日，圣诞节气息还未散去，浙江大学管理学院EMBA跨年年会热情来袭。

家汇浙大 创行天下——奥迪·2014浙江大学管理学院EMBA校友年会在杭州市国际会议中心隆重举行。年会分两部分，下午举行“我的2014”跨界论坛，晚上举行“奥迪·2014浙大EMBA

校友晚会”。

浙江大学管理学院党委书记包迪鸿在年会上致辞，他说，2014年是不平凡的一年，对中国来说，中国成为世界第二大经济体，在世界政治舞台上的话语权不断提升，作为一个负责任的大国形象屹立在世人面前。但是，世界经济社会依然动荡不安，中国经济依然面临着下行的困境。作为管理学院，2014年着力在凝聚一流人才，营造一流合作伙伴，提高自身管理能力和素质

等方面扎实推进。同时，也希望为同学们构造一个良好的发展平台，能够促进大家在事业上、人生上有更好的发展。

### “我的2014”跨界论坛 看看他们的2014年都发生了什么

跨界，代表的是一种新锐生活态度与审美方式的融合。本次论坛邀请了西子联合控股集团董事长王水福校友，浙江卫视总监夏陈安，著名作曲家、全国政协委员戚建波，中国科学院院士、浙江大学学术委员会主任张泽，浙江大学管理学院院长吴晓波，浙江大学管理学院EMBA中心主任贲圣林。他们都是在各自领域中富有成就及社会声望的企业家、艺术家、经济学家和媒体界代表，他们从人生视角和行业发展出发，与所有EMBA校友、社会各界嘉宾一起回顾他们的“2014”年，分享他们的收获、感悟、困惑以及期许。

论坛中，刚刚在2014年完成从银行家到学者身份转换的贲圣林，首先分享了他的2014年以及2014年浙江大学管理学院EMBA的发展与新貌。2015年，新常态的第一年，更是充满希望的一年，他说：“世界在变，中国在变，行业也在变，企业在变，大学在变，管理教育在变。但不变的是大学的使命，是我们的愿景，是学生作为校友对母校的爱，是浙大作为母校，对校友始终如一的关注和支持。”

浙江大学管理学院EMBA汇聚了1500多名企业家和高管，王水福校友就是这个群体的典型代表，经历了改革开放初期的创业，中期的快速发展，到现在的转型升级，论坛上，王水福校友以一个在商界纵横多年的前辈、学长的身份，分享他充实的2014年。共同的经历和相似的环境，他的分享让在场的企业家和高管感同身受，且备受鼓舞。

他说：“2014年，对中国来说，2014年从国际舞台的边缘慢慢地走向世界经济舞台的中心，这是中国的趋势。对我来说，2014是我被老婆骂得最多的一年，因为我亏了5000万，60多岁的人了，第二次创业，还是在航空领域。我想，二次创业，一定要走向高端时代，中国三十年的发展，未来一定是走向高端。西子的未来，我们会有两张许可证，一张是航空许可证，另外一张是核电部的许可证。所以现在是痛苦的，当前亏损给了我很大的压力，但也激发了我的动力。

创新是一种生活方式，它驱动中小企业的竞争力，它成就中国梦，它改变世界。论坛上，浙江大学管理学院院长吴晓波，幽默地以几个关键词的形式，与在座的企业家和高管分享他的2014年印象，那就是：有志者事竟成、就那么任性、得道多助、HOLD不住、健康、飞起来的猪。

2015年，他预测的关键词则是：鸟、化蝶、二维码、游龙戏凤、带翅膀的猪、展翅翱翔的龙。他说：“2015年，互联网会渗透到我们的生活工作所有的领域，越来越多的人和组织会按上互联网这个翅膀，变成飞翔的鸟；转型升级需要我们改变自己，明年后年会有更多企业发生质的变化，实现真正的蝶变；我们的生活进入了

基于互联网的新常态，新的信息技术渗透到我们所有的商务领域、生活领域，二维码就是其中发展迅速的一项；龙头企业会更加自由地翱翔在世界的舞台上，同时，女企业家的成功会越来越多，形成游龙戏凤的局面；2015年，会有一批带翅膀的猪在飞，两只翅膀分别是互联网和金融，它们就是杠杆，用了这些杠杆能够迸发出你现有能力以外的力量去做更伟大的事业；2015年，中国进入一个新常态，法治成为国家重要的基石，奠定了中国企业真正展翅翱翔的基础，它们将成为龙，在全世界翱翔。”

音乐是心灵的菩提，它能让人充满力量，净化尘世的烦劳，是人生路上的最好伴侣。著名作曲家、全国政协委员戚建波以艺术家特有的方式，分享了他在2014年的收获和感动，并以音乐的方式，道出了人们内心最深处的渴望。他说：“我就是个作曲的，我不希望我的歌能教育谁，但我希望谁听到我的歌后能从中感受到一点善良的东西。我觉得作曲是一份职业，跟你们做企业的人应该是一样的，你得有一份责任，有一份担当。2015年我没有打算，还是写歌，坚持写老百姓喜欢的歌。”

论坛上，中国科学院院士，浙江大学学术委员会主任张泽分享了作为一个新浙大人在浙大工作生活的感触，并如数家珍般介绍了浙江大学、浙大人辉煌的历史以及精彩而令人自豪的现在。他说：“我来到求是园里刚刚5年，我想恐怕只有在学校里才能找到这三种感情：类似父母兄弟姐妹那样的亲情，类似战友那样的革命感情，还有同学之间的同窗之情。”对于将来，张院士则认为：“将来的步伐不取决于喜人的数字，而取决于能否解决你现在的问题，取决于全民素质是否提升。只有这个问题解决好，我们的明天才会更好，而明天更好就是我们老百姓的梦，我相信这也一定是中国梦。”

他是领跑者，也是颠覆者。浙江广播电视集团副总编辑、浙江卫视总监夏陈安在论坛上分享了近几年浙江卫视快速崛起之谜，他用“咬牙切齿”和“卧薪尝胆”两个词，概括了浙江卫视从仰视竞争对手到登高跳远的6年。

他和在场的EMBA学生分享了“三大格局”：“大片格局”，要自成一体必须要有自己的核心竞争力，真正的大片并不仅仅关乎票房、收视率，而一定是能传递正能量，传递价值观。“大台格局”，内部机制的重建，浙江卫视跟浙商很像，采用的是开放的办台风格，对外风云际会，对内百舸争流。“大乘境界”，小乘境界更多的是度自己，大乘境界是度别人，作为生产精神产品的电视台来说，必须建立在传递新的价值观、正能量，给大家带来新的精神产品这样的角度去发展。

在一系列丰富的主题演讲之后，由贲圣林主持的对话环节精彩呈现。嘉宾们围绕2014年的收获与2015年的展望为主题，与在场的社会各界嘉宾畅谈人生、理想、经济、社会，碰撞智慧。

**家，是所有人的心都紧紧靠在一起**

论坛后，浙江大学管理学院EMBA学生、校友推出了自编自导的“家汇浙大 创行天下”主题晚会，他们不但向大家展示了精湛的才艺，呈上了精彩的节目，还与中国乡村大病医保等慈善机构合作，充分体现了作为社会精英团体对社会的感恩与责任。

晚会上，管理学院EMBA校友联谊会正式揭牌成立，由西子联合控股集团董事长王水福校友担任会长。同时揭牌成立的还有浙江大学管理学院EMBA俱乐部求是合唱团、浙江大学管理学院EMBA俱乐部健康养生协会。

在晚会上，还颁发了EMBA年度学勤奖及优秀毕业生奖，以鼓励表彰那些学习态度积极认真，到课率高，成绩名列前茅的同学。同时晚会还颁发了俱乐部星级协会，分别为玫瑰会、飞鹰会、蜜蜂会与羽毛球协会，以表彰他们在促进校友活动蓬勃开展、加强校友间的交流与互动、促进学院与校友的共同进步与发展中所作出的杰出贡献。

整场晚会由EMBA学生自导自演，从筹备、排练到最后的演出，都展示了EMBA学生的精神和品质，那就是激发自我的意志和能量，在坚持与拼搏中战胜竞争、跨越难关、超越自我。在团结友爱中携手并进、互助共赢、攻无不克，战无不胜。 ■

**年会特别鸣谢：**

- 一汽大众·奥迪
- 杭州宋氏生物科技有限公司
- 浙江康时代农业发展有限公司
- 浙江万承志堂国药股份有限公司
- 现代九草浙江公司
- 幕峰远古天然冰川水
- 微勋网络

## 二十年，我们风华正茂 管理学院MBA二十周年庆典隆重举行

2014年12月27日，浙江大学管理学院MBA二十周年庆典在浙江大学紫金港校区启真酒店隆重举行。栉风沐雨、弦歌不辍，浙江大学管理学院MBA项目走过了二十个春秋，在MBA项目二十周年生日之际，从1994级到2014级，共20届300余位校友齐聚求是园，为MBA项目庆生，可谓意义非凡。

精彩的非洲鼓表演为浙江大学MBA二十周年整场庆典烘托了一个热闹、活泼的基调。浙江大学管理学院副院长陈凌代表学院致词。MBA教育中心主任寿涌毅向在座的嘉宾、校友做了浙江大学管理学院MBA二十周年发展报告以及MBA项目成立二十周年大事记。在回顾中，大家深刻感受到，二十年，浙江大学管理学院MBA项目已经从呱呱坠地的婴儿长成了玉树临风的青年。二十年，MBA项目的新举措、新活动、新项目精彩纷呈，让毕业多年的校友感受到了MBA项目的成长与壮大。

在当日的盛典，盾安控股集团有限公司总裁吴子富为大家做了生动的主题演讲。吴子富用自己的经历现身说法，为大家展现了盾安控股集团发展、管理的一幅生动画面。“不做职业经理人，要做事业经理人”，吴先生专注的做人、做事原则，令在场

的嘉宾、校友动容。

“师者，传道授业解惑也”。浙江大学管理学院MBA优秀教师层出不穷，在庆典上，经过学生的投票、选举，两位浙江大学管理学院MBA年度教师脱颖而出。王重鸣、戚译分别获得了2013 / 2014年度MBA最佳教师称号。

在颁奖结束后，灯光全部暗了下来，40位MBA同学以快闪的方式，拿着鲜花和贺卡从各个角落走向在座的老师们，用独特的方式来感谢这一年来老师们的辛勤付出，用最美丽的鲜花来表达他们内心深处的感谢。

庆生自然少不了生日蛋糕。浙江大学管理学院院长吴晓波、党委书记包迪鸿和四位同样是12月27日生日的MBA同学、校友共同切蛋糕，伴随着生日歌和掌声，所有与会者表达了对MBA项目生日最美好祝愿。

庆典上，99级校友徐国富、04级校友程凯林、09级校友赵靖、14级校友张志富等分别代表历届MBA校友、学生分享了属于他们的校友故事。故事是他们的，但记忆却是大家共同的。学习、生活、爱情、友情、收获、提升和更好的未来，成为了



四位校友分享的关键词。

校友是浙江大学管理学院MBA最重视的资源，二十年，校友遍布五湖四海，他们从MBA收获了很多，他们更不忘反哺。一直以来，校友们经常以不同的身份回到母校：校友面试官、校友论文评审老师、校友活动组织者.....其中，2000级校友俞桂莲、2003级校友李耀土、2000级校友陈俊敏、2009级校友赵靖、2001级校友张黎明、2002级校友林建福在众多优秀校友中脱颖而出，获得了2013年度校友贡献奖。

庆典上，还进行了管理学院MBA分俱乐部授牌仪式，管理学院MBA俱乐部成立于2008年，范围涉及投资、创业、户外、人力资源、音乐、文创等各个方面，此次分俱乐部授牌，将范围进一步扩大。今后，浙江大学管理学院MBA校友将拥有更加广泛丰富、更加志同道合的沟通对接平台。目前，现有的俱乐部体系还拥有众多社交平台，从微信公共平台、微博公众平台再到500人微信群组、LinkedIn群组、无限容量的浙大MBA官方论坛等，丰富的俱乐部活动，多样的联系纽带，紧紧地在校友和中心，校友和校友联系在一起，互通信息，联络情感。

下午的庆典在隆重的氛围中落下帷幕。当晚，浙江大学管理学院MBA二十周年酒会同期举行。校友在美酒和乐队的助兴中，愉快地交流。二十年，弹指一挥间；二十年，校友遍天下。在此时，时

间已不是问题。二十年的界限在此刻已被打通，二十年的各届校友觥筹交错，共话美好未来。 ■

**致谢：**

各位校友、同学  
各位教师、企业家

**赞助商：**

- 港丽置业望京项目
- 融创河滨之城项目
- 紫牛公社
- 浙江大学MBA外聘教师、浙江诚元生物技术有限公司黄德华总经理
- 07级 江庐校友
- 09级 鲍海校友及他的清酌酒类
- 09级 叶金章校友及他的归岭茶业
- 09级 姜伟校友及他的糖果生活
- 11级 杨金金校友及德国劳特金酒庄
- 14级 费霜月及她的君越品牌营销策划有限公司

感谢所有志愿者、感谢浙大MBA乐队、MBA联合会、MBA俱乐部



## 金融改革与互联网金融峰会暨第二届浙江互联网金融论坛举行

2014年9月20日，由浙江大学管理学院EDP中心承办的“莫干山会议——金融改革与互联网金融峰会暨第二届浙江互联网金融论坛”在浙江大学紫金港校区国际会议中心举行。

国家发展和改革委员会国际合作中心联合全国金融系统青年联合会、清华大学中国发展规划研究中心共同主办的“中青年改革开放论坛（莫干山会议·2014）”于2014年9月18日—20日隆重举行，论坛主题为“全球化背景下的治国理政”。作为莫干山会议的分会场之一，“金融改革与互联网金融峰会暨第二届浙江互联网金融论坛”不但增强了本次论坛的学术氛围，也凸显出了以专业研究为主要目的的“金融改革与互联网金融”主题。

2014年“两会”上，互联网金融首次被写入政府工作报告。互联网金融在产品、服务意识和营销模式上的创新得到社会

各界的充分肯定，互联网金融的兴旺透视了我国金融体制的缺陷，金融改革已经迫在眉睫。如何利用互联网金融进一步深化金融改革，已成为改革路上不得不解决的重大议题。

本次论坛正是为提高各行业尤其是金融行业对互联网金融的深入理解，了解互联网金融盈利模式和操作方法，分析其未来走势。论坛中，金融机构代表、学者等就“金融改革与互联网金融”为主题，各方充分讨论，交换意见看法，进行一次次思想的交流与碰撞。论坛分为主题演讲和平行论坛两部分，主题演讲由中国银行协会专职副会长、阿里金融研究院院长，以及国家发改委国际合作中心产业金融办主任等为金融界同行们分享互联网时代下的新银行，以及新的客户关系，新兴技术对民营银行发展的作用和大时代下应该加强的互联网金融

监管力度。论坛围绕进一步促进互联网金融深化改革以能更好地发展为主题展开演讲与讨论，论坛现场人员爆满，气氛活跃，堪称一场金融界的头脑风暴。

在主题演讲结束以后，又分为A、B、C三个分论坛进行各自主题的平行圆桌对话，以拉近金融界精英们的距离，进行面对面的直接交流和讨论。平行论坛分为三个主题：互联网金融与小微企业融资、金融与互联网的创新和融合以及互联网企业对互联网金融的创

新。分别由浙江大学管理学院EMBA中心主任贡圣林、北京大学副教授王在全以及金融时报的首席记者李文龙主持。三个论坛就不同的互联网金融命题展开激烈讨论，参与讨论的有业界著名学者、经济学家、互联网金融企业创始人以及金融界政府领导。平行圆桌对话迎面而坐，轻松自在，学者们进行真诚的对话与交流。这不仅仅是一场学术的研讨会，更是一场思想火花的激烈碰撞。 ■





## “和中国、创世界” 管理学院2015健康力量师生迎新晚会

2015年1月3日晚，浙江大学管理学院2015“健康力量”师生迎新晚会在紫金港校区小剧场精彩上演。管理学院院长吴晓波、党委书记包迪鸿、副院长陈凌、周伟华、钱文荣、党委副书记阮俊华、院长助理兼EMBA中心主任贡圣林、院长助理兼党政办主任胡旭初、EDP中心主任孙建平老师，和各系所、中心、科室师生、校友及社会各界朋友欢聚一堂，共同迎接2015年的到来。值得高兴的是，今年的晚会还邀请到中国工程院院士许庆瑞、管理学院杭州校友联谊会常务副会长兼秘书长蔡德绍等出席。

校友亲切的面孔、EQUIS认证专家诚挚的祝福、管院宝贝们的笑声开启了2015健康力量温馨、欢乐的序幕。

欢快的鼓点声带起律动的节奏，学院领导们用一曲《鼓悦管院》在2015年伊始送上吉祥的祝福，祝福管院在新的一年里更加昂扬上进！鼓点时而舒缓时而热烈，带起场下观众阵阵掌声和欢呼。

在意犹未尽之时，《鼓悦管院》敲起了终止符，四位主持人闪亮登场，他们是EMBA教育中心主任贡圣林、MBA学生宋玉凤、管院留学生Dianel、本科生王子葳。

跨界主持的贡圣林邀请吴晓波发布了管院朋友圈的2014总结，两位美女主持也不放过这样的机会，邀请吴晓波谈谈对2015管院发展的期许和对学生的祝愿。吴晓波首先用萌萌哒

等热词发表了管院朋友圈。随后吴晓波用三“扬”开泰来期许2015的管院：祝福管院在做健康力量引领者的道路上，在共同奋斗实现中国梦的道路上，在努力建设世界一流商学院的道路上，青春飞扬、斗志昂扬、声名远扬！同时，吴晓波表达了对学生们的祝福，他说，希望大家青春激昂如沸羊羊、活泼可爱如美羊羊、健康智慧如喜羊羊。

和一首中国曲、创一阙世界声。“家和万事兴”，“和”可谓是中国最重要的文化意义之一，晚会的第一篇章取名为“和”，以一曲《爱》为开始，以一首《我的祖国》做结，正是寓意着在过去和未来，学院将上下同心、师生共进，共建管院大家庭，为实现中国梦、管院梦添上浓墨重彩的一笔。

第二篇章的主题“创”，是在同心同德的局面下，在曾经历经风雨的打磨中，在“和”的基础上创造这无限未来！以《We are still so young》开始，以《青春力量》做尾声，“创”的道路上，我们无惧挫折、创意无限，因为我们拥有青春、智慧与坚韧！

晚会还举行了隆重的学院表彰，学院党委书记包迪鸿老师主持颁奖，学院领导为获奖教师和学生颁发奖状和竹筒。

管理学院2015健康力量师生迎新晚会在载歌载舞，在欢声笑语中进行着，管院人将迎来崭新的篇章！ ■

# 学院喜讯



## 1 管理学院三位教授 入选第七届中国国务院学位委员会学科评议组

近日，国务院学位委员会第三十一次会议审议通过了新一届（第七届）国务院学位委员会学科评议组成员名单，浙江大学管理学院吴晓波、钱文荣、魏江三位教授成功入选。国务院学位委员会学科评议组是国务院学位委员会领导下的专家组织，从事学位与研究生教育的指导、审核、监督、研究和咨询等工作。

## 2 管理学院四篇案例入选第五届全国“百篇优秀管理案例”

由全国MBA教育指导委员会主办，中国管理案例共享中心承办的第五届全国“百篇优秀管理案例”评选工作宣布，经过两轮专家评审，共95篇案例入选“百篇优秀管理案例”，浙江大学管理学院在此次评选活动中共有4篇案例入选。

## 3 管理学院EMBA教育中心主任贲圣林教授 受聘为浙江省政府参事

2014年8月13日，浙江大学管理学院EMBA教育中心主任贲圣林教授从省长李强手中接过了浙江省人民政府参事聘书。省政府参事由省长直接聘任的“高参”，均是知识渊博、阅历丰富、联系广泛的知识分子和专家学者，他们的建议能通过“直通车”的方式，快速传递到省委省政府、甚至国务院总理的办公桌上，积极为高层决策贡献智慧。

## 4 管理学院教授丁关良 获第六届“中国农村发展研究奖”专著奖

2014年8月29日，农村发展研究专项基金专家评审委员会公布“中国农村发展研究奖”，浙江大学管理学院、浙江大学中国农村发展研究院丁关良教授的专著《土地承包经营权流转法律制度研究》获得第六届“中国农村发展研究奖”专著奖并列第一，该著作也曾入选首批国家哲学社会科学成果文库。

## 5 浙江大学举行庆祝第30个教师节表彰会， 管理学院教授邢以群获奖

2014年9月8日，浙江大学在紫金港校区举行庆祝第30个教师节座谈会暨先进表彰会。表彰会上，浙江大学第三届“心平奖教金”公布，管理学院邢以群教授获心平教学贡献提名奖。

## 6 管理学院党委副书记阮俊华 获浙江大学第七届“三育人”标兵荣誉称号

2014年9月29日晚，第七届“三育人”先进集体和个人颁奖仪式于浙江大学紫金港小剧场隆重举行，浙江大学管理学院党委副书记阮俊华荣获“三育人”标兵荣誉称号。“三育人”评选由浙大师生参与投票，通过网站、微博、微信等新媒体共同评选出深受师生喜爱的育人好老师。

## 7 管理学院教授魏江 获《科技进步与对策》创刊30周年最具影响力作者荣誉称号

2014年10月25日，“科技进步与体制改革暨《科技进步与对策》创刊30周年学术论坛”在武汉隆重召开。大会表彰了《科技进步与对策》创刊30周年最具影响力作者、十佳论文、百优论文等奖项，浙江大学管理学院教授魏江获得《科技进步与对策》创刊30周年最具影响力作者荣誉称号。

8

## 哈佛案例库发布管理学院副教授郑刚管理教学案例

浙江大学管理学院副教授郑刚在斯坦福商学院访问期间，与斯坦福商学院战略与创新著名学者 Robert Burgelman 教授及研究生王雅娟合作，共同开发了教学案例 “The Chinese Wireless Communications Industry in 2012 and Beyond: An Industry Note”，成功入选了斯坦福商学院案例库（编号Case SM-227），并由哈佛案例库正式发布（Product number: SM227-PDF-ENG）。

9

## 管理学院陈宗年、王麒诚两位校友 入选2014年度“风云浙商”名单

2014年10月，以“寻找新常态下的浙商英雄”为主题的2014年度“风云浙商”评选正式启动。今年的“风云浙商”评选紧密围绕“新常态”这一宏观大背景，梳理浙江经济一年的发展脉络，寻找“新常态”中的“真英雄”。经过几个月的评选，浙江大学管理学院陈宗年校友、王麒诚校友入选了今年的名单。

10

## 管理学院校友屠红燕获“青年领军人物”称号

2014年10月22日，以“凝聚杭商力量、共促杭州发展”为主题的2014世界杭商大会在杭州国际会议中心隆重开幕。800多位海内外杭商代表济济一堂，共叙桑梓之情，共谋合作发展。浙江大学管理学院EMBA校友、万事利集团董事长屠红燕应邀出席，被授予“青年领军人物”荣誉称号。

封面故事

## 君子之学，唯求其是 访北京邮电大学党委书记王亚杰校友

他在“十年浩劫”的苦难中成长；

他勤劳、踏实、优秀，他带着浙大的“求是”烙印，他总是说：“我好好干”；

他是浙江大学管理学院管理工程与科学专业博士校友；

他是在京校友心中的“带头大哥”；

他就是北京邮电大学党委书记王亚杰。

初见王亚杰，是2013年3月末，这天正值浙江大学管理学院北京校友联谊会成立，作为北京德高望重的老校友，大家眼中的“老大哥”，王亚杰被推举当选为北京校友联谊会首任会长。在成立大会上，王亚杰面对到场的学校、学院老师以及校友们，说了一段令人感动至深的话，他说：“我是十年浩劫之后的第一代学生，我国社会将我们这一代大学生誉为‘天之骄子’。我们曾经为此感到无比自豪。如今我们也行将老去。回想这30多年的奋斗历程，无处不闪现着‘求是’的光辉。我时时扪心自问，我为国家做了什么？为人民做了什么？为母校做了什么？滴水之恩当涌泉相报，母校的恩情是我用一生都报答不完的。今天我作为浙大管院北京校友联谊会会长，我愿意为我的母校尽一点微薄之力，愿意看到母校更加辉煌的前程，更愿意看到校友们站在最高的领奖台上！我将为此而努力！这个工作我一定好好干！”尤记当时台下掌声不绝，王亚杰那句“我一定好好干”，说得那么淳朴，那么踏实，话如其人。在后来与王亚杰校友的接触中，我们愈加感受到，有着“求是”烙印的他，无论肩负何种身份，“好好干”这三个字就是他最完美的标签。

令人感叹不已的，是王亚杰校友谈起那些过去的事情，少年时代、大学生活，大学毕业后的坎坷和荣耀，那些带着时代痕迹的往事，在我们听来有些陌生和遥远，然而，正是如此丰富的阅历，才有了今天的王亚杰。

### 车间里的“小提琴手”

王亚杰钟爱小提琴，因为在很长一段煎熬的日子里，是小提琴陪他度过了一个个漫长的黑夜，也是小提琴，给他打开了生活的另一扇门。

学习小提琴，对于王亚杰来说，完全是一种偶然。1955年，他出生在河北一个革命干部家庭，父母亲都在河北省委担任领导工作。文革浩劫，父母双双被打成了“走资派”，他也被剥夺了上学的权利。对于喜爱学习的王亚杰来说，这无疑是他人生中的一次重大打击，才十几岁的他没有书可以读。

王亚杰整天看《论持久战》，字里行间他看到了战争的硝烟，更加激发了他读书的兴趣，他更加渴望着读书，但十年浩劫，似乎一切都瘫痪了，经过妈妈的多方奔走苦苦哀求，王亚杰顶着“黑帮子女”的帽子进入了邯郸一中学习。他的勤奋好学深得老师喜爱，当看到他的生活异常艰苦，所谓上课又没有什么“真本事”可以学习的时候，有两位“同病相怜”的老师商量着让他学门手艺为将来谋生，于是把他推荐给了小提琴演奏家王晓芬老师。在当年的邯郸文工团里，拥有一批优秀小提琴演奏家，由于他们的精湛技艺和严谨的教学风格，使得当地出现了一大批小提琴爱好者。王亚杰在机缘巧合之下，与小提琴结了缘。妈妈从当时少得可怜的生活费（当时对所有走资派只发生活费）中挤出了26块钱为他买了一把小提琴。在当时，也只有小提琴的教程算是正规的了，一本本练习曲拉过来，他已经不记得为练琴付出了多少汗水。很快，他的小提琴拉得有模有样了。在压抑的社会氛围和艰苦的生活中，唯一可以让他引以为自豪和欣慰的事情就是登台演奏小提琴。王亚杰说，至今都依然记得，正是那琴声，让自己的心变得平静，让自己在那样艰苦的日子里收获了快乐。

1974年，正是凭着这个特长，王亚杰在高中毕业后进入了邯郸石油化工机械厂当了一名学徒工，来到车间，让工人们感到惊讶的是，这个看起来文弱的小伙子干起活来毫不示弱。那双拉琴的手操作起机器来，竟然也触类旁通。后来当上了镗工的他喜欢车间里那一台大型机床，喜欢欣赏那些经过自己的双手加工得光滑如镜的钢管内壁。他虚心地向师傅请教，认真地琢磨着机械加工技术，每天下班后，他都要把心爱的机器擦得锃亮才肯离开，就这样，王亚杰练就了一把绝活：“只用一把榔头和一把钢锉就能把一块不锈钢下脚料打成一把精致的勺子。”，同时他也成了师傅最得意的徒弟。

对他来说，在车间工作的这段经历异常地宝贵。虽然条件非常艰苦，但他拥有了一大批像兄弟一样的工友伙伴。他们毫不在意他的“黑帮”家庭背景，反而“变本加厉”地关心他、爱护他。在这里，他获得了巨大的心理慰藉和成就感。1975年，厂

里推选他去“中央五七艺术大学”（现在的中央音乐学院，当时录取的学生被统称为工农兵学员）学习音乐作曲和指挥，这个消息让他欣喜若狂。然而当他把这个消息告诉妈妈时，母亲沉默了。随后的一番话让他冷静了下来。深深了解儿子的母亲知道，儿子喜欢音乐，但音乐只在社会安定时才会有用武之地，对当时的国家来说，更需要做实业的人才。“搞艺术、搞文科犯错误的机会大大多于搞工程。如果有机会上大学，要学理工科，做实业。”或许是文革动乱的阴影对母亲的刺激过于强烈，听话的儿子放弃了这个机会。

但王亚杰并没有等待太久，1977年国家恢复高考，听到这个消息后，王亚杰立刻向领导请假，争取到了15天的脱产复习时间。事实上，他从没有放弃过学习，1972年到1973年，他利用所谓教育“回潮”时间，系统地学习了高中知识，打下了扎实的基础。在放弃保送中央五七艺术大学做工农兵大学生的机会后，更是坚持了学习。所以，尽管只有短短的15天复习时间，他还是对第一次高考充满了信心。这时他已经23岁，应当是大学毕业的年龄，但他却满怀信心走进了考场。在填报志愿时，他全部选了机械制造专业，立志当一名机械工程师，他的第一志愿是天津工学院机械系。

成绩优异，如愿以偿。让他意外的是，录取他的学校并不是天津工学院，而是浙江大学。文革以后的第一次高考录取采取了“择优录取”的办法，把成绩优秀的考生优先推荐给全国重点大学。就这样，王亚杰偶然地走进了浙江大学的校门。

### 求是园第一个吃螃蟹的人

1978年2月，王亚杰开始了在浙大求是园的学习生活。但是，入学后的摸底考试成绩出来，他遭受了一次重大打击：他的数学成绩是五十多分，英语却只有十几分，他下定决心一定要把英语成绩赶上来。同一宿舍有一个叫李伟的同学，十分聪明，而且英语非常好。王亚杰虚心向李伟请教学习英语的方法。李伟告诉他，学好单词，就像给枪装上了子弹，所以，学英语的第一步就是要背单词。听了李伟的话，王亚杰每天早早起来背单词，最开始的时候，一天背10-20个，到了后来，自己把任务逐步增加到了一天100个。这个方法很奏效，他的英语成绩慢慢赶上了。

回忆起大学的生活，王亚杰用“如饥似渴”来形容。班上每一个同学的学习都异常地刻苦，大家卯足了劲要把失去的时间抢回来。下了课之后，几乎没有人离开教室，大家都围着讲桌，请老师答疑。王亚杰同样在和时间赛跑，由于学习紧张，他甚至开始大把大把地脱发。“那样的学习强度，是现在的大学生所无法想象的。学习完全是自发的，每个同学都在和时间赛跑，和自己赛跑，都感到要学的东西太多太多，恨不得把自己分成几个用才好。”

即使是这样高强度的学习，也没有把王亚杰变成一个书呆子。大学的生活对于他来说，既新鲜又充满了挑战。学习之外，

他开始有意识地多方面锻炼自己。由于有演奏小提琴的基础，大学一年级他就加入了学校的学生艺术团，并且很快在各种活动中脱颖而出。和他的小提琴演奏水平一起引起大家关注的，还有他的领导能力和组织能力。很快，他担任了系里的学生会主席，后来又当上了校学生会文化部部长。就在当上了文化部部长这一年，他干了一件相当大胆的事情。

1979年，文革刚刚过去，大学校园里的风气还比较保守，跳交谊舞还是一件很冒险的事情。但是王亚杰了解到，在杭州的校园里，已经有一些学生在学习跳交谊舞，并办起了舞会。为了丰富学生们的生活，他勇敢地站了出来，号召了一批同学在湖滨青年宫集体学习交谊舞并很快举办了校园舞会，舞会的反响出乎意料地热烈。这之后，他积极参与组织了学校艺术团与美国杨百翰大学艺术团的联袂演出。在这一系列活动中，他的工作能力和胆识得到了同学和老师们的认可。

“在浙大，我收获最多的就是两个字——求是。这句话内涵非常深刻，一切从实际出发，指的是思维方法、思考方式和办事的逻辑。我从这两个字里受益颇多，可以说这两个字已经成为我一生的座右铭。”王亚杰非常认真地说。

### 从学位办到北邮——从零开始

大学毕业时，浙江大学首先考虑让王亚杰留校工作。但成绩优异的他很快被解放军海军工程学院看中，一套海军军装已经送到他的宿舍。同一天，学校的一位老师留住了他，极力劝说他去国务院学位办工作。“这是一个刚刚成立的机构，是一份具有开创性的工作，是历史性的”，正是这一点打动了王亚杰。1982年2月，他离开浙江大学，来到祖国的首都北京走进了刚刚组建不久的国务院学位委员会办公室。

1982年，我国的学位制度刚刚起步。王亚杰放弃了自己钟爱的专业，放弃了自己钟爱的小提琴，一投扎进了学位制度建设和研究生教育体系建设的研究。多年以后他很自豪地说：“我们国家的学位制度建设虽然只有二十多年的历史，跟欧美国家比起来还很年轻，但是我们已经相当于走过了美国学位制度两百多年的发展历程。”我国的学位制度已经建立并完善了学士、硕士、博士三级学位体系和专业学位（专业学位）体系。后者包括了MBA、MPA、建筑学、临床医学、法律、教育、工程在内的三十几种专业学位。在王亚杰看来，科学学位和专业学位两大体系的成功建立是我国学位制度建设走向成熟的重要标志。

他时刻关注着学位制度发展中存在的问题。2005年，在他的直接参与和组织下，国务院学位委员会在学位授权审核工作中首次实施了“阳光评审”办法，核心内容是将审核程序透明化和申报信息公开化，从而实现了审核制度的深化改革以及对行政权力的有效监督，最大限度地减少了非学术因素对审核工作的干扰。从1982年2月到2006年11月，王亚杰先后在国务院学位委员会办公室、教育部学位管理与研究生教育司从事开创性的工



作，历任主任科员、副处长、处长、主任助理、副主任等职务。他成为了我国学位制度从无到有的重要见证人之一。

在这期间，王亚杰难忘母校培养之恩，再次重返母校怀抱，在浙江大学管理学院攻读管理工程与科学专业博士，他说，每当遇到困境，遇到挫折，他都会静下心来，问问自己身上的“求是”烙印，这就像一面旗帜，一直指引着他。

2006年11月，王亚杰迎来了自己生命中又一个重要转折点。教育部党组决定：任命他为北京邮电大学党委书记。

北京邮电大学成立于1955年，是一所所以信息科技为特色，工科门类为主体，工、管、文、理相结合的多科性全国重点大学。也许是一种缘分，北京邮电大学和王亚杰同岁。但是他意识到，对于基本上没有系统学习过信息科学专业的自己来说，这又是一次从零开始。思考了几天，喜欢挑战的他最后坚定了两个想法，要做好北邮的党委书记，第一件事是自己要学习信息科技的相关知识，明白这个学科的来龙去脉；第二件事是要有自信，从本源上来说，管理都是相通的，自己一定能当好这个党委书记。

2006年11月29日，王亚杰走马上任。上任几天，他就连续召开了八个座谈会，分别和各机关职能处室主要负责人、各教学教辅单位党政领导、学科带头人代表、离退休老干部代表和学生代表等等进行了广泛的座谈，深入了解学校的发展现状。随后，他深入各个学院、实验室、教师家庭、学生公寓，和教授、学生、厨师等各级各类人员谈话，很快掌握了学校各个方面的第一手资料。在一次次深入调查后，在一点点知识的积累中，北邮发

展的战略构思在他的头脑里越来越清晰；北邮处在信息爆炸时代的核心，是一所特色十分突出、极具发展潜力的大学，在中国，北邮应该承担引领通信和信息科技发展的历史使命。所以必须突出特色，继续强化通信信息科学、网络技术等优势学科，追上时代并且引领时代的发展；同时，要在新的领域内大胆开拓，发展信息技术的相关学科以及相关的社会科学学科，包括网络文化，与电信和网络技术相关的法律学科等等。“从这所大学的学科形态上来说，应当逐步形成‘异峰突起，群峰竞秀’格局。把大学继续做强，直至达到国内一流，世界领先的水平。”他用了一个形象的比喻。

新官上任，但王亚杰并没有点燃“三把火”，而是迅速“淹没”在广大教职工之中，脚踏实地，一步一个脚印，带领北邮走向一个又一个新的目标。

如今，王亚杰在北邮已经工作了八年，一系列的改革措施已经逐步落实，教学、科研和社会服务正在逐步呈现出一派新的面貌。而他对北邮的发展有了更加深刻的认识：“一所大学的领导人必修有大智慧，有大气，有对学生、对所有教职员工的关爱，有对祖国、对人民负责的勇气。我的奋斗目标是把北京邮电大学做大做强，但这个‘大’不是规模的大，而是大气。”

正如王亚杰所说的那样：“好好干”，听他说过去的事情，聊近期的改变，发现他将“好好干”三个字发挥得淋漓尽致，没有过多华丽的语言，也没有信誓旦旦的誓言，只有踏实、求是——这是浙大子最好的样子。■

# 校友活动

## 2014年浙江大学校友总会常务理事会议召开

2014年11月29日至30日，浙江大学校友总会召开2014年常务理事会议，来自13个国家、地区和我国23个省、市、自治区的校友会负责人相聚求是园，共商校友工作和母校发展，并就120周年校庆筹备工作、理事会换届和校友总会章程修订等进行研讨。浙江大学党委书记金德水、校长林建华出席会议并讲话。■

## 浙江大学管理学院—巴黎HEC商学院校友联谊酒会在京举行

2014年7月8日晚，浙江大学管理学院和巴黎HEC商学院校友联谊酒会在北京万达索菲特大酒店举行，共同庆祝巴黎HEC商学院高级管理教育荣膺英国金融时报FT 2014排行榜全球第一。

当晚，HEC商学院10余位校友，管理学院李百安、余静波等15位在京校友，北京浙江大学校友会副会长兼秘书长潘里新、副会长冯国震、时任浙江大学管理学院党委副书记李小东、EMBA教育中心主任贲圣林、副主任黄月圆、校友办公室副主任王宏等老师应邀出席了酒会。酒会由巴黎HEC商学院中国事务主任徐颖主持。

徐颖首先宣读了HEC排名，并和李小东一起开启香槟，与在场嘉宾们祝贺。法国驻华使馆代表Mme Laure Castin、李小

东、贲圣林分别致词，他们相信HEC商学院和管理学院的合作一定越来越坚定和成熟，双方将致力于把此合作项目打造成中国高管人员获取国际化视野和锻造全球领导力的最佳平台，并期待着未来更多的合作。

校友们虽同在北京，但平时工作繁忙，相聚机会甚少。学院旨在为校友们创造相聚机会、搭建聚会平台，特别借此机会，使校友们和学院老师们在北京欢聚，大家分享学院最新动态、庆祝学院合作伙伴——巴黎HEC商学院获得的荣誉、畅聊各自工作生活，现场气氛温馨、热烈。校友们表示，虽身在北京，与杭州相隔甚远，但时刻感受到母校的关怀，心怀感激，愿为母校尽自己的绵薄之力。■



## 管理学院院长吴晓波、党委书记包迪鸿 一行走访北京校友

元旦已过，春节未至，在这年味儿甚浓的双节之间，管理学院院长吴晓波、党委书记包迪鸿、EMBA教育中心主任黄月圆、校友办公室副主任王宏、校友办公室缪依茹等老师专程前往北京，走访了部分在京管理学院校友，感谢校友们长期以来对学院发展和建设的关注与支持，并为校友们捎去学院的最新发展情况和新年祝福。

2015年1月6日晚上，王亚杰、陈亚军、李百安、陈清等17位在京校友与学院老师相聚在北京北邮科技酒店。素日工作繁忙，久未碰面的校友们见到母院的老师们非常开心，询问学院发展，回忆求学趣事，笑声此起彼伏。北京校友联谊会自2013年3月成立以来，已逐渐成为在京校友的交流沟通平台，平时或通过微信交流，或通过聚会，逐渐搭建起了管理学院的北京校友之家。并且，随着每年毕业季的到来，逐渐有新校友加入，这使得北京校友联谊会更具活力与更加壮大。

2015年1月7日上午，吴晓波院长一行拜访了管理学院校友、国家财政部原部长、全国社会保障基金理事会理事长谢旭人，吴晓波向谢旭人校友介绍了学院的发展近况，谢旭人校友表

示，十分感谢母校的教育与培养，更为母院取得的成绩感到自豪，他还向吴晓波询问了当年求学的之江校区情况，并回忆了当年在之江校区的求学往事，期间的老故事趣味横生。在校友办公室副主任王宏的邀请下，谢旭人校友表示十分愿意向学院捐赠他珍藏的老相片、老课本、饭票等等充满历史故事的物件作为学院史料留存。

下午，吴晓波一行还来到中国经济体制改革研究会，拜访了中国经济体制改革的先驱、原国家体改委副主任、浙江大学管理学院原院长高尚全。高尚全老院长在1998年至2009年担任浙江大学管理学院院长期间对学院的发展和建设倾注了大量心血，他的思想至今仍深深地指引着学院的战略定位，指引着学院人才培养的方向，影响着学院的发展思路。吴晓波院长向高尚全老院长表达了新春问候，并向老院长汇报了学院的发展近况。尽管已年过八旬，高尚全老院长仍然思维敏锐、高瞻远瞩并紧跟时代潮流。交流中，高老院长还拿着平板电脑，与吴院长一行分享着网络上的最新资讯与学术研究资料。最后，老院长对学院的发展提出了许多富有远见的建议。■

## 管理学院2001级MBA宁波班校友 毕业十年聚会顺利举行



2014年6月27日，浙江大学管理学院2001级MBA宁波班校友毕业十周年聚会在宁波举行，40名同学相聚一堂，忆往事，聊未来。聚会还邀请了当年的任课老师许为民以及班主任宋海清两位老师前来参加。

相隔十年再相聚，同学们都兴奋不已，并对此次聚会倾注了许多心血与期待，特别成立了聚会工作小组，负责整个活动的计划、组织。管理学院校友办公室特地为聚会提供了学校徽章及学院资料，供返校校友们进一步了解母校、母院近况。

许为民在聚会上回顾了十年前与同学们相处的时光，他说，一日为师，终身为友！友谊常在！友情永驻！他祝福同学们：心态好、心情好、身体好、生活好。随后，宋海清介绍了学院的发

展近况并传达了学院对大家的祝福。宋海清说，期待校友们常回校、回母院看看，并能积极参与学院的活动。热闹的聚会，充满了欢声笑语，宁波班的两任班长徐响和鲍晓政轮流发言，分别表达了对学校、学院的祝福与感谢，倾听了十年来对母校、同学们的思念与牵挂。

此次聚会，宁波班充分借助了微信和QQ群的力量，做了广泛的传播，没能参会的同学也同步获得了聚会情景，感受了聚会的气氛。此次活动，大大增进了同学间的感情。短暂的相聚，同学们纷纷表示收获良多，既收获了烟雨美景、湖鲜美食和缤纷美照，还收获了老师们的祝福，更收获了真挚的友情和尽情的欢笑。■



## 管理学院1990级工业管理专业校友 毕业20周年返校聚会顺利举行

2014年7月19-20日，管理学院1990级工业管理专业校友毕业20周年返校，火辣辣的太阳都挡不住他们归校的热情，20余位校友从天南地北而来，相聚在他们曾经生活、学习的浙江大学玉泉校区。浙江大学管理学院院长吴晓波、电气工程学院党委书记王瑞飞两位老师受邀参加了校友们的聚会。

阔别校园20年，这次返校相聚令校友们非常激动。18日晚上，已有一些校友早早抵达了此次活动下榻之处——毗邻浙江大学玉泉校区的玉泉饭店，19日一早，20多位校友陆续到齐，大家怀揣着回忆重游了校园，一路走一路看一路回忆，那些当年的往事一幕幕涌上心头：“你看，这里还是老模样，一点都没变”、“我们曾经在这里拍集体照”、“这条路变宽了很多啊”……郁郁葱葱的校园，飘荡着青草的清新味道，那属于浙大的气息，一直都萦绕在远游学子的心头，校友们对着那些熟悉的教室、熟悉的小道、熟悉的风景说：我们回来了，亲爱的母校。在玉泉校区大门口，校友们寻着当年拍毕业照的位置，再次拍摄

了一张合影，大家排好队，面朝相机，脸带微笑，那一刻，时间仿佛定格了，20年的光阴仿佛重叠了，一样的笑，一样的脸，都一样地表达着对母校的爱。

此次返校，校友们邀请了当年担任班主任的吴晓波以及担任辅导员的王瑞飞两位老师。老师的参与让校友们再次感受到了温暖，校友说，我们与老师感情很深，很多往事仍然记忆犹新，尤其记得有一年暑假，吴晓波老师带着我们去宝钢实习，让我们得到了很丰富的经验。更为难得的是，90级工业管理班是吴晓波唯一担任过班主任的班级，感情之深，不言而喻。吴晓波说，再次见到同学，非常亲切，也十分感动，感谢大家在忙碌之余，还记挂着返校探望，校友们对母校、母院的深情弥足珍贵。吴晓波还向校友们分享了管理学院近年来的发展情况、取得的成就，并介绍了学院的校友工作情况。校友们得知母校喜讯纷纷表示为母校感到骄傲，而学院各地校友联谊会的成立，也让他们欣喜不已。校友们说，对于远离母院的校友来

说，在自己生活工作的城市有一个母院的校友平台，是件令人非常温暖的事情。

此次返校聚会，杨发明、王飞雁两位校友还分别为昔日同窗组织了两场讲座，一个以“如何提高孩子成绩”为题，一个以“理财”、“领导力管理”为主题，分别为校友们提供了从生活到工作的全面帮助。

岁月如歌，20年弹指一挥间，蓦然回首，老师、同学，都成熟了，鬓发染了些许白霜，皱纹悄悄爬上了额头……而母校却始终还是那思念中的模样，大家之间的感情始终还是那般纯洁、亲密。在融融情意中，返校聚会落下帷幕，让我们期待下次的相会。■

## 管理学院2000级信管专业校友 毕业十周年聚会顺利举行



2014年9月13日，管理学院2000级信息管理与信息系统专业校友毕业十周年聚会在杭州举行，50余位同学从北京、上海、广州、深圳、珠海、香港、大连、贵阳、厦门、宁波、温州，嘉兴、金华、绍兴等地相约而来。聚会只有短短一天，但却把大家都带回到了那梦幻般的美丽岁月。需要多大的幸运，才能在最好

的年纪，在一座如画般的城市里，拥有一份一生一世的同窗情谊。

2000年，大家都18岁。这世纪之交，67个年轻人从五湖四海走到了一起，成为了浙江大学管理学院2000级信息管理与信息系统专业的同学。入学那一段时间，有很多的兴奋和激动：

第一次离开家乡；来到风景如画处处诗意的杭州；成为第一届浙大信管专业学生；美丽校园和丰富的社团活动。最重要的是，身边的那些优秀的同学，不但是各个省市的学习能手，更是颇具个性的帅哥美女！

之后的四年，是人生中永远怀念的四年。大家非常骄傲地享受了四年浙大在校生的光环，博学的老师们和蔼可亲，传授了从未感受过的管理之道、大学之道和为人之道。课堂外，大家享受着20岁最美好的年华，在这座美丽城市，67个年轻人留下太多太多的回忆：找到一生的朋友、单车走杭州、一起看江南山水、也有孤独的思考，当然，还有最美的初恋……

美好的时光总是短暂的，四年可以很漫长，也可以稍纵即逝。2004年，这批年轻人毕业了。喝酒、拥抱、哭泣，但又不得不收拾行李，踏上月台，去开启下一段行程。67人，从对床、隔壁寝室，又散落到了五湖四海。回首四年，如果说有什么最骄傲的事，那就是2000级信管67个同学深厚的情谊，开创并践行了属于他们自己的口号——信管一家亲！

十年，从大学毕业到今天。过去的十年，每个人都发生了很大的人生转变，开启事业、组建家庭、为人父母。还好，互联网让大家似乎未曾分离，忙碌之余也常常奔走相聚，不管同城异地。大家经常找到各种理由回到杭州、回到校园，即使是一个人匆匆地默默地回到曾经战斗过的地方，那一刻也并不孤独。

十年聚会的场景，出乎意料地好。似乎就像当年的那一次散伙饭，只是今天大家没有哭。也许是成熟了，也许是聚会匆匆来不及去感伤。回到西溪校区，聚在西一教学楼、图书馆前老位置合个影，在西溪湿地旁晚餐，尊敬的老师们百忙中到来致辞叙旧，晚餐后夜谈到深夜……

聚会结束，依依不舍。但大家都确信，真正的感情不会因为岁月而消逝，反而会更加亲密深厚。■

(2000级信管校友孙霄谷 供稿)

## 管理学院经刊大校友相聚黄公望生态文化园

2014年10月17日，管理学院经刊大83、84、85届70余位校友相聚在山水秀美的杭州黄公望生态文化园。这是管理学院杭州校友联谊会经刊大校友联络组自2011年开始每年一次的校友联欢活动，深受广大校友欢迎。

17日，秋高气爽，风和日丽。在黄公望森林公园旁边的农家乐，老同学见面，互相握手问候，场面热烈感人。上午10时，联谊聚会开始，杭州校友联谊会经刊大校友联络组组长孙亦根校友主持并介绍了这次的活动内容，管理学院杭州校友联谊会副会长兼秘书长蔡德绍老师介绍了校友工作开展情况以及即将举办的各项活动进展，并在聚会上征求大家意见和建议。在经过热烈的讨论后，孙亦根校友用投影仪图文并茂地为大家上了一堂如何运

用和发挥微信作用的普及课。

下午，大家兴致勃勃地参观和游览了黄公望纪念馆、黄公望森林公园、黄公望隐居结庐处等名胜古迹。校友们三三两两漫步林间石道，但见两边山峦起伏，林木深秀，五彩斑斓，苍茫简远。眼前的景象，颇有《富春山居图》中富春江两岸初秋之意境。此处高树低风，修篁夹道，小泉泠泠作响，鸟鸣悠长，空气清新，身心得到极大放松，这真是：秋风送爽人不老，去年聚会，今又聚会，只因30年前曾同窗。岁月无情人有情，不是夕阳，胜过夕阳，美好生活长顺畅。■

(经刊大校友张世平 供稿)

## 2014年浙江大学秋季校友毅行“管院走走团”活动顺利举行



2014年11月15日，天气晴好，由22位浙江大学管理学院师生、校友以及家属组成的“管院走走团”从玉泉校区出发，翻山越岭，途径老和山、北高峰、美人峰、石人亭、法喜寺、仰峰岭、龙井村、九溪十八涧、九溪路、之江路，历经6个半小时，胜利到达之江校区，顺利完成2014浙江大学秋季校友毅行活动。

此行一路，温暖的阳光与林间的微风让队友们心情愉悦，那蓝色的浙大管院旗帜高高扬起，在前引领，为大家加油打气。“管院走走团”穿行于西湖的美景中，欣赏景色的同时也仿佛给青山绿林带去了健康的力量。中午时分，大队伍准时到达了被称为浙江大学“第七食堂”的法喜寺，享受了法喜寺提供的美味斋

饭。美食和充足的休息也让下午的行程变得轻松了许多。

在越过仰峰岭后，绝美的龙井茶园乍然出现在眼前，大家兴奋的心情溢于言表，不知不觉间已放慢脚步，摆起了pose，露出了笑脸。相机把欢乐和那令人陶醉的景色一同定格。

长途跋涉，几多坚持，登上陡峭石阶、穿越林间小径、跨过石墩山涧，在下午2点半，“管院走走团”终于踏进了之江校区。合影之后大家依依惜别，而今年这一段充满汗水与欢笑的旅程也暂告一段落。大家纷纷约定，明年“管院走走团”将继续毅行——传递健康力量，我们在路上。■



## 管理学院2009级MBA校友圣诞聚会举行



对于管理学院2009级MBA业余班的同学来说，每年圣诞前一周的这个周末，都是个特殊的日子——每年相约聚会的日子。而今年又恰逢09级同学入学5周年，因此，09级业余班、集中班及脱产班的三位班长一起发出呼声，请09级的同学回家吃饭！

2014年12月13日，同学们相约浙江饭店13楼成都厅。从下午3点钟开始，同学们就陆续来到了聚会的场所，畅谈起五年的变化。五年中，变化最大的，已经完成人生角色转换——从单身变为两个孩子的妈妈。事业上，跳槽已经不是新闻，更多的同学投入到创业的大潮中才是大家谈论的焦点。更有甚者，已经有同学做起了天使投资人的角色，这也让现场正在创业或立志创业的同学兴致越来越高。

除了欢聚之外，当晚唯一的主题，就是每个人花3-5分钟时间与同学们分享五年的变化和最新的动态。大家不时为同学们的新变化响起阵阵的掌声，分享的好处显而易见地展现出来，大

家发现许多资源可以对接，许多项目可以合作，一时间，气氛热烈非常。在活动最后，大家意犹未尽，纷纷表示：一年聚一次太少！同时，有热心的同学主动站出来，希望可以明年一起参与组织。

班级同学聚会，最大的好处是可以将想法随时交换。聚会终于，20多名同学又被09秋集中班吴庆丰同学的创业想法吸引住，一直讨论到深夜。

五年聚会，最大的体会是变化。变化的不仅仅是年龄、家庭、工作，更大的变化是大家讨论的话题。在杭州良好的大环境里，管理学院的MBA们毕业后继续延续着学院创新创业的特色，创业不仅仅只是口头上的谈资，更成为落在实处的行动。

五年，六次聚会！坚持不易！明年再聚！ ■

(2009级MBA校友姜伟 供稿)

YOU CAN'T BUY  
YOUR FUTURE,  
BUT YOU CAN CHOOSE  
ZJU MBA,  
THAT'S KIND OF  
THE SAME THING.



### 全球视野 Globalization

丰富的海外名师讲座、众多的海外交换生名额、精彩的海外访学活动.....课程设置植根本土、放眼全球，为浙大MBA学生提供开阔的全球视野。

### 创新能力 Innovation

浙江大学管理学院开拓了国内创新管理领域的研究和教育的先河。学院目前拥有全国唯一的创新管理的院士，全国唯一的创业管理的博士点，为MBA同学的创新、创业提供理论支撑。

### 创业精神 Entrepreneurship

浙江大学地处中国民营经济最活跃、发达的长三角地区。浙大管理学院与浙商的创业行为紧密联系在一起，从浙商先进的实践中总结提炼，上升为理论和方法，帮助MBA同学分享到创业的精髓。据统计，浙大MBA有15%以上的毕业生选择了自主创业。

### 社会责任 Responsibility

浙江大学MBA致力于培养引领中国未来发展的健康力量。培养中国社会的可持续发展的创新引擎、具有竞争优势的商业模式以及健康发展的企业力量是浙大MBA义不容辞的社会责任。



### 全球制造与供应链 管理硕士项目

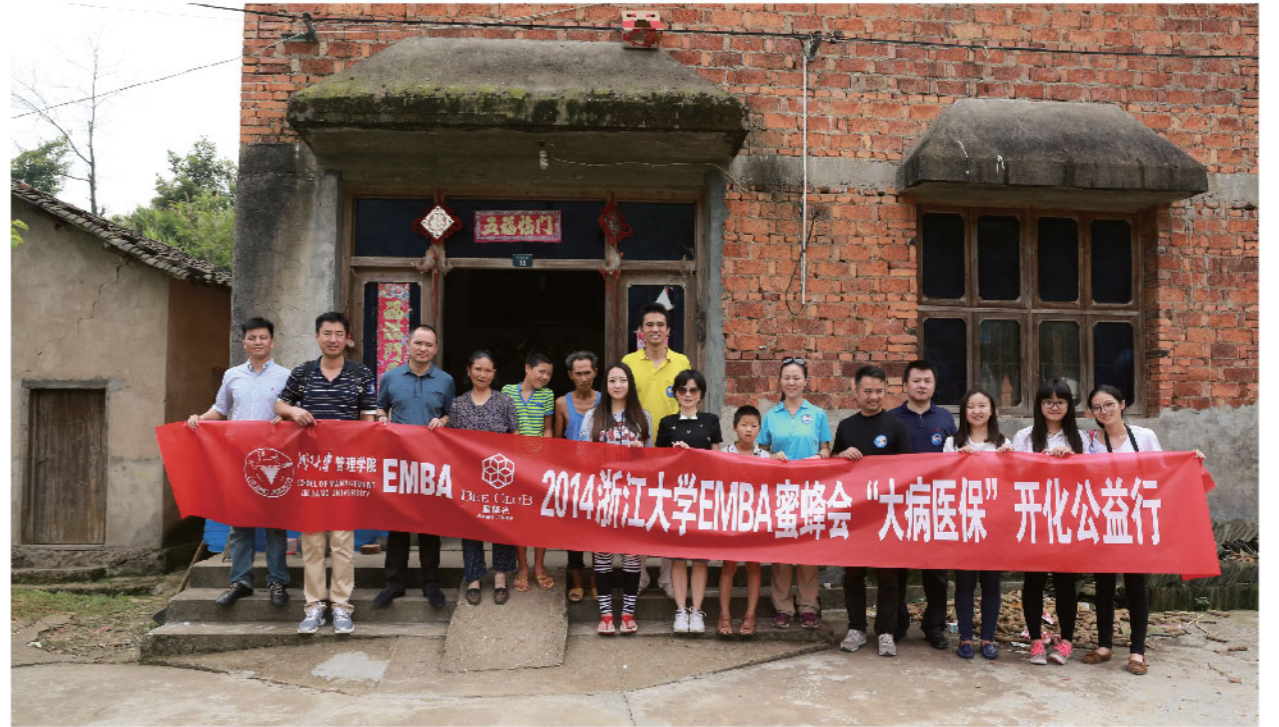
浙江大学  
加拿大麦吉尔大学

### 全球创业 管理硕士项目

浙江大学  
法国里昂高等商学院  
美国普渡大学



## 用爱点亮孩子们的生命 管理学院EMBA蜜蜂会走访受益儿童



俱乐部活动

蜜蜂酿蜜造福他人，在浙江大学管理学院EMBA蜜蜂会（房地产协会）也有一个“蜂蜜行动”，通过蜜蜂会的号召和行动，关怀社会，关怀他人。从成立的那一天起，无论是“园丁助力计划”，还是“乡村儿童大病医保公益基金”活动，“健康力量”就已成为蜜蜂会成长中的基因。携一颗慈悲心，用脚踏实地的行动，为需要帮助的人带去希望，采华之滋而“蜜蜂”忙，希望在未来，有更多的人投入到这项有意义的慈善事业中。

2014年8月25日晚，星空下、溪流边，衢州开化齐溪镇龙门村一处农家院里，浙江大学管理学院EMBA蜜蜂会会员和中国乡村儿童大病医保公益基金（以下简称“大病医保公益基金”）的数十位爱心人士，在白天走访完受益儿童后，又聚在一起，连夜座谈如何让项目更具持续性、更有推广价值，造福更多乡村儿童。

### 让乡村儿童有尊严地病有所医

“感谢乡村儿童大病医保公益基金，感谢这么多好心人，如果没你们帮忙，我们全家不可能有今天。”面对邓飞、金鹰、罗晓伟、姜贤正等“大病医保公益基金”的4位发起人和数十位爱心人士，14岁白血病患者小凯（化名）的父亲颇为感激。

经过治疗，小凯现在的病情很稳定，可以返校学习了：“盼了这么久，终于要等到这一天了。”

截至目前，小凯生病的医疗费用计216532.86元。其中合作医疗报销118566.63元、大病保险报销5486.3元、乡村儿童大病医保报销42053.32元，政策内报销比例达76.7%。

这样的成果无疑让所有参与其中的爱心人士倍感欣慰。浙江大学管理学院EMBA俱乐部房地产协会（蜜蜂会）的成员们，便是这些爱心人士中的一支中坚力量。

近日，“蜜蜂会”的成员们在协会会长、赞成房产副总经理罗晓伟校友的带领下，来到衢州开化的小农村里，走访像小凯这样的“大病医保公益基金”受益儿童，为他们加油打气。并连夜



座谈，群策群力，探讨如何让这一项目更具持续性、更有推广价值，从而造福更多乡村儿童。乡村儿童大病医保公益基金，是由公益人邓飞等联合40多位社会知名人士于2012年共同发起的。活动主旨在于通过向社会募款，为项目试点地区儿童买一份商业医疗补充保险，让乡村大病儿童有尊严地“病有所医”。

浙江大学管理学院EMBA“蜜蜂会”作为这一公益项目在浙江落地的募捐发起机构之一，一直以来都是这一活动的积极响应者与实践者。早在2012年年底，开化县刚开始试点的时候，“蜜蜂会”就借浙江大学管理学院EMBA十周年庆典之机，向EMBA的同学、校友们发出呼吁，让大家关注乡村儿童，关注大病医保，让爱传递。活动当天便募集到了5000多份大病医保。

#### 一份爱心就是一份保障

此次的走访及座谈，则更是这份爱心的延续。

25日晚上7点多，刚刚走访完3位受益孩子，匆匆忙忙吃过晚饭的乡村儿童大病医保项目发起人邓飞、姜贤正、金鹰、罗晓伟等，又立即召集爱心人士代表和开化相关部门负责人等，连夜畅谈项目的运作情况。

开化县委宣传部副部长余勇说，开化作为浙江省的欠发达县，此前的新农合和城镇居民医疗保险已相对完善，但还是存在

大量因病返贫、致贫的情况。

“大病医保项目在开化试点，解决了开化的一个大问题，很多开化人都知道大病医保项目，对所有的爱心人士心存感激。”余勇说。

开化县委常委、宣传部部长李华蓉说，大病医保项目落地开化，对开化老百姓是个机遇。“经过一年多的努力，我们探索出了一条政府推动、部门参与、企业担当、全民受益的这样一个机制。”

乡村儿童大病医保基金发起人邓飞说，这是发起人同时参与一个活动人数最多的一次。“这次来主要是切切实实地看看孩子，让更多人来切身感受这件事的价值。”

杭州建兰中学曾经为大病医保项目开化试点筹集善款20多万元。校长饶美红说，项目在开化落地得非常好，希望继续通过参与、支持这样的公益活动，培养学生的担当、责任意识。

#### 公益路上 结伴前行

筹集的善款用在了哪里？对乡村孩子有多大帮助？虽然也曾有过类似这样的困惑，但这次扎扎实实的走访，与孩子们零距离的接触，让“蜜蜂会”成员们更加坚定了自己的选择，罗晓伟校友说：“要感谢大病医保这个项目，让我们能为‘乡村

儿童有尊严地病有所医’这项慈善事业出一份力。这次走访后发现，执行团队和当地政府为项目付出了心血，为患儿解了燃眉之急。”

同样，“蜜蜂会”秘书长姚文洲也由衷地感慨道：“在国家医疗制度尚不完善的情况下，需要更多的人关爱乡村儿童的医疗保障。有幸参与其中，希望能有更多的爱心人士一起来参与这一活动！”

“蜜蜂会”副会长、浙江腾飞金鹰律师事务所主任金鹰则对项目本身有着更深入的思考：“可以跟进一个大病医保项目

补充计划，让帮扶既有普遍性，又兼顾重点。”

此外，通过走访，也让不少“蜜蜂会”的“蜂友”对这一公益活动的意义有了切身感受。浙江经济电台主播珂岩就是其中一位：“走访中的一个家庭，因为得到了大病医保的支持，原本几乎被判死刑的宝贝没有因为缺钱而被夺走生命！这何尝不是一位母亲最好的馈赠。‘蜜蜂会’能投身于这样的公益事业，我为其感到骄傲！”

“蜜蜂会”，像蜜蜂酿蜜那般造福他人，用爱点亮孩子们的生命。公益路上，结伴前行。 ■

## 遇见更好的自己 管理学院EMBA俱乐部玫瑰会五周年盛典举行

2014年7月5日，浙江大学管理学院EMBA俱乐部玫瑰会五周年慈善盛典举行，出席活动的校领导有：浙江大学原党委副书记、玫瑰会名誉会长王玉芝，浙江大学宣传部部长应飏，国际校区建设发展委员会办公室副主任卫龙宝，校友总会发展联络办公室副主任顾玉林，校友总会秘书处办公室主任楼华梁。学院领导有：管理学院院长吴晓波、党委书记包迪鸿、副院长周伟华、副书记李小东、副书记阮俊华、院长助理胡旭初、EDP主任孙建华、EMBA教育中心主任袁圣林、常务副主任杜红、副主任黄月圆。玫瑰会的女同学们悉数到场参加专属于她们的活动，浙江大学管理学院EMBA俱乐部房地产协会（蜜蜂会）、制造业协会（全球创造俱乐部）、高尔夫协会、网球协会、羽毛球协会、足球协会、戈友会代表以及各班班长前来祝贺玫瑰会五周年诞辰。

#### 践行慈善，“爱”与“美”的化身

玫瑰会隶属于浙江大学管理学院EMBA俱乐部，是在管理学院EMBA教育中心指导下，由EMBA在读及已毕业各届女性学员自愿组成的卓越女性之家。

2014年5周年庆典之际，新一届玫瑰会理事会诞生，由杭

州中尚蓝达置业有限公司董事长匡跃芳校友担任新一任玫瑰会会长，浙江鑫和实业集团有限公司副总裁赵子旦校友担任新一任秘书长。站在新的起点，玫瑰们再次以她们的力量，践行爱的承诺。

晚会上，由浙江省妇女儿童基金会、静博士美业集团、浙江大学管理学院EMBA教育中心联合发起创立的“关怀家基金”、“圆梦100”慈善活动与玫瑰们牵手。“我想上学”、“我想有一部学习机”、“我想要一辆自行车”……孩子们的梦想很小，但对于原本就贫困的家庭来说却很大。晚会上，40多位玫瑰们现场认领了这些梦想，以自己的爱心为孩子们梦想撑起一片蓝天。

浙江大学管理学院院长吴晓波在换届大会上致词，他说：“一个大学如何辉煌，要看它女性的光芒有多耀眼，尤其是EMBA。很高兴玫瑰会在过去5年走过了非常灿烂的路程，在个人事业、社会责任、国际视野等方面都表现出色。玫瑰会是EMBA俱乐部独具特色的协会，在全国商学院EMBA俱乐部中也独树一帜。今天我们在此相聚，也不仅仅是为了社交，我们的智囊团与玫瑰们一起，共同探讨国际国内社会、经济形势大



变局下，企业家的信念与坚守，在新阶段每个人都需要思考什么需要坚持，什么需要抛弃和更新。当前，中国企业和企业家的进步、提升已经有了质的变化，这也是我们EMBA教育的意义所在：让优秀的人在这个平台上通过科学、系统、有价值的培养和教育，实现从优秀到卓越。”

从2009年成立以来，5年间，时间见证价值，记忆见证真情，玫瑰们以女企业家的强大影响力和女性的善良温柔之力，在慈善事业上不遗余力，以实际行动践行着浙江大学管理学院“培养引领中国未来发展的健康力量”的使命。在所有玫瑰们的努力下，“玫瑰会”俨然已成为卓越、责任和爱的代表。

2009年，“为儿童福利院孩子送温暖”奠定了她们的基调；2011年，携手浙江大学管理学院EMBA投资协会、班长联席会

举办慈善拍卖会，旨在帮扶浙江省残疾人艺术团；2012年，为桐庐旧县中心小学送温暖，结对助学贫困学生；2013年，她们将爱的声音共同传递至浙江省孤独症智障儿童康复训练中心（青苹果乐园）、中国最美县桐庐横村镇白云村，同年，捐资旧县中心学校“玫瑰书苑”，为那里的孩子带去了源源不断的知识。5年来，爱在这些需要关怀、帮助的群体心中无声无息的成长，随着灿烂生命不断壮大，也让玫瑰们的人生愈加充实而有意义。

这些成绩的取得离不开玫瑰们的爱和付出，当晚还评选出“五周年荣耀玫瑰奖”与“2013年欣悦玫瑰奖”，感谢她们无私的奉献。

## 江湖既有风云 更有玫瑰令的传说

新时代成长起来的玫瑰们，拥有专业的知识、优秀的管理能力、开阔的视野、国际化的思维和如男性企业家般刚韧的力量……这些助她们在商场上斩获无数。然后商海泛舟如江湖行走，江湖总有风云，挫折与失败、欺骗与背叛、情义与利益、起伏与曲折皆是对她们的历练，这也需要信心、支持、帮助与关怀。这便是“玫瑰令”的由来。玫瑰令一现，即召唤出纵横商海江湖的8位大侠：浙江大学管理学院院长吴晓波、浙江大学管理学院EMBA教育中心主任袁圣林、西子联合控股集团董事长王水福、杭萧钢构董事长单银木、杭氧股份公司董事长毛绍融、现代联合集团董事长章鹏飞、美特斯邦威股份有限公司董事长周成建、浙江中大集团股份有限公司总经理王竞天。他们是驰骋于市场经济的领军人物，是真正意义上的商界翘楚。他们是学术界的前沿学者，是引领无数学子前行的耀眼明灯。当玫瑰们遇到难题时，只要发出“玫瑰令”，通过玫瑰会秘书处联系数位智库导师，召开智库会议，提出助力方案。智库成员将倾囊助力玫瑰们在不断迈进的道路上从优秀到卓越。 ■

## 有一场狂欢叫杭马，有一群跑神叫浙大飞鹰 记管理学院EMBA杭州国际马拉松之旅

2014年11月2日上午，2014年杭州国际马拉松在美丽的西湖边、龙井、钱塘江、钱江新城等沿线举行，此次杭马，浙江大学管理学院共有近50多名EMBA学生组团参赛，这些EMBA同学来自10多个班级，其中20余位同学乐跑全马，15位同学参加半程，近10位同学组团短程，全部成功完赛。

今年是浙江大学管理学院EMBA教育中心第二次组织团队参加马拉松，EMBA飞鹰会作为东道主接待了来自全国商学院EMBA同学逾百人，从前期报名到欢迎晚宴、赛事保障补给，提供全方位的服务，赢得了各院校的一致好评。

此次杭马，也让管理学院EMBA校友们感受颇深：

**邓泽全（EMBA2005级春季班，城云科技（杭州）有限公司 执行总裁）：**

北马（北京国际马拉松）归来，还来不及好好休整，又疯狂投入杭马大Party中。虽然有了北马全程顺利完赛的经历，但仍免不了紧张和兴奋，我想在2014杭马用一个理想的完赛成绩证明这一年来自己的付出和收获。因为跑步对我来说，意义非凡，奔跑使我变得更加强壮和健康，也使工作更有效率。而在这一年，我爱上了跑步，也爱上了跑步这个群体，无论是戈友会还是九A会，无论是跑神还是金戈铁马俱乐部，大家都在传递一股健康向上爱心满满的正能量。奔跑在路上，爱在路上！

**孔志明（EMBA2007级秋2班，浙江东方集团嘉业进出口有限公司总经理）：**

一个EMBA班级饭局，同学把我拖进了这个又爱又恨的运动——跑步，从此一发不可收拾。在这次奔跑中，我很幸运碰到了很多神级人物，他们带给我的不仅仅是技术，更多的是信心。当我跨过终点的时候，那种酷爽的感觉太棒了。马拉松是一场Party，是一种生活态度，追求速度的同时也在追求快乐，就算有点伤也挺着胸跑，大家一起痛并快乐着。

**陈静（EMBA2014级春新生代班，宁波银行个人银行部总经理）：**

人生的第一个半马顺利完赛，2小时53分，22.63公里。前面12公里跑得很轻松，一路按照自己的节奏欣赏沿途的风景；15公里时有点极限，想到老领导曾经送给我一条意味坚持的蓝丝带不禁眼泪夺眶而出；18~19公里穿越钱塘江时已两小腿僵硬，很辛苦边跑边拉伸；20~21公里时遇到主持人伊一，咬牙切齿在关门时间之内冲向终点……

感谢一路上嗓子喊哑不断为我们加油的自愿者、义工，感谢路边鼓掌加油的观众和摄影爱好者，感谢终点拥抱的好友和帮我拉伸的教练，感谢亲朋好友给予的后援支持和精神支持。顺利跑完的感觉超赞超幸福！ ■

# 教授视点



## 吴晓波：中国制造4.0 创新与跨越

所谓的4.0，告诉我们创新和跨越会成为下一个发展阶段的主题，如何通过创新来实现跨越，从短期市场绩效中的成功，转型为靠创新获得持续的成功，这是目前制造业面临的问题。

近日，浙江大学管理学院院长吴晓波教授出席“中国智造高端论坛”并作了题为《中国制造4.0：创新与跨越》的演讲，以下内容是根据演讲整理所得。

当前中国的情形可用一句很经典的说法来描述：这是最好的时代，可能也是最坏的时代。就像狄更斯写的时代，英国工业革命之后整个社会因生产力的巨大变化带来整个社会体制的变化。中国这几年就正在经历这样的变化，很多之前认为好的放到现在未必如此，这是一个相对混沌的时期。

网络上有一张猪被风吹起来的图目前似乎很流行，大家都在找“风口”：风口一找到，猪都可以飞起来了。但我们不禁会想，这些猪飞起来之后呢？猪没有“翅膀”，不就死得很惨？然后想象一下，如果猪有一双很好的“翅膀”呢？

诸如此类的现象给我们带来一些什么思考？大家都想把互联网变成一蹴而就的“魔术棒”。这几十年，让我们可以看到，与浙商的成败紧密关联的是什么？是浙商的市场意识。对市场特别敏感，对市场反应迅速，这使得浙商在市场经济的大潮中占领先机并迅速崛起。但也正因为过度地关注市场端，使得创新驱动的动力（尤其在设计领域）出现了问题，这已引起越来越明显的负面作用。

在目前转型升级面临瓶颈的形势下，企业的竞争力来自哪里？中国制造全球第一，像袜子、领带等都占全球第一的份额，而这么多的商品，有多少是我们自己创新设计的？这也是前期成功发展后需要我们引起的反思：如何创新？我们不能简单地停留在“术”的层次上，我们把“术”玩得很好，但我们的“道”在哪里？我跟企业家朋友说应该去深圳学习，为什么？他们的公司治理结构很清楚，从体制上、机制上塑造了创新的环境，全面实施创新驱动，涌现了大量技术创新驱动、具有持续竞争力的企业。另外，再看浙江的企业，由于治理问题上带来的后遗症随处可见。这就是我们需要的反思。

所谓的4.0，告诉我们创新和跨越会成为下一个发展阶段的主题，如何通过创新来实现跨越，从短期市场绩效中的成功，转型为靠创新获得持续的成功，这是目前制造业面临的问题。

4.0的崛起从德国开始，但德国也有“懒人经济”的状况，不像过去这么精确了。反而是中国现在在很多方面都上升得很快，做得好的制造业里，他们的车间管理不亚于世界上最好的企业。但不管怎么说，德国制造的先进性和精准的制造模式让我们很佩服，特别是4.0时代，他们率先进入了智慧制造的时代。

总体来说，从过去几个阶段发展来看，我们需要思考，这样的多阶段复合叠加成“三明治”式发展的中国，在整个变迁过程中有什么样的机会？特别是跨越的机会是什么？德国从工业革命之后一步一步走过来，中国的企业是否是这样走过来的？恐怕不是。很多人提到华为，这些企业从二次创新到跨越式创新的实践，值得我们研究。

第一次工业革命使人的体力得到了极大的提升。第二次工业革命是电气化，颠覆了整个生产系统。第三次工业革命，即互联网经济，这是一个服务经济的时代，互联网让我们每一个个体的需求都可以集成起来，这种个性需求的集成和满足就是创新式服务，所以第三次工业革命很典型的特征是让世界的知识、智慧成为即插即用，信息可以迅速对称。这个新时代不只是表面上快速获取信息，其实意味着更深层次的需求挖掘和创造。

因此在工业4.0的时代，中国制造业面临的主题是“创新和跨越”：如何通过创新来完成转型升级的跨越。在这个过程中我们特别需要思考，把握什么样的机会来完成跨越？

改革开放三十多年以来，中国制造的增长和美国制造的增长越来越同步，这意味着什么？近几年的研究可发现，中国已很深地卷入到世界市场中，中国制造和世界制造特别是以美国为首的制造体系之间产生越来越紧密的关系，从过去不相关，到依附，再到现在有了一点中国自己的创新，这是一个很有趣的现象。

到下一轮阶段中，我们会面临更多挑战：产品生命周期不断缩短，价格和利润在不断下降，产能过剩越来越明显，产品的复杂性越来越增加、服务化需求越来越多等，这当中会面对很多的困难、问题，当然也有新的机会。

那在这新一轮的转型升级中，新的驱动力是什么？过去的人口红利来自广大没有受过教育的劳动者。而今天很多受过良好教育的人群带来了新的人口红利。在制造业中一些聪明的中国企业用很低的价格邀请欧美制造业的人才来担任顾问，做得非常好；从年龄分布来看，目前我们的总劳动人口正在下降，但是每年千百万大学生的毕业带来了更多高素质的劳动人口；在研发投入方面这几年增长非常迅速，中国人的创造力在下一阶段会进一步地发挥；在海外并购方面，中国今年将第一次对外直接投资规模超过引进外资规模；国内的市场内需也在不断地增加，今年发改委批准建造地铁的城市达到22个。这种种发展和正在发生的深刻变化都标示我们已经进入到一个新常态和新阶段。

在这样一个基于互联网智慧的时代，各种新兴事物不断兴起，在以低成本的各种形式满足个性化的需求，我们真正持续的创造力来自于服务的创新。

以我们长期跟踪的企业抗氧为例，我们建议它不要只做产品，要把产品变成服务。他们从卖设备转向卖气体，并提供非常高质量的服务，从而他们获得的绩效也更好更加持久。制造业在下一轮发展过程中，这种个性化或者产品服务化需求在不断地高涨，互联网更带给了我们全新的关系情景。

以华为为例，在它几次的大变化中，从跟随者到紧跟者再变成领跑者，一路跨越式上升。因为它从一开始的定位就不是把自己当做一个模仿者，尽管它也在引进别人的技术，但一直在思考如何用新的技术把产品变得更好，而不只是单纯地滞后地去引进、消化吸收再创新。我们需要在引进技术的初期里就想像一下

下一步该怎么走，这是一种战略。华为全球15万到16万的员工，研发人员将近7万人占比40%以上。去年它的研发投入是300多亿，和其他公司比如爱立信比较，虽然研发投入在总量上有差距但在效益上，华为投一块钱研发的东西欧洲公司可能需要十块钱，这里就有中国优势即高素质的劳动力所带来的新型人口红利。

制造业要从两端看，一端是大制造，比如高铁、飞机等等，这其中也需要很多小企业去配合；另外一端是微制造，像有很多企业给iPhone做零件配套，做得非常好，利润也很高。从这里可以看到，如何制定我们的制造战略，从而有智慧地去做制造，值得思考。

因为目前关系、环境、技术等变化，给企业创造价值的方式带来变化，给企业和企业之间的关系带来变化，给企业和客户之间的关系带来变化，导致企业需要从过去单纯强调核心竞争力，变成越来越多地通过协同配合来取胜，互补共赢成为新的关键词，这是全新的思路。

在这个过程中，互补、互利、共生、共享成为新的关键，

## 贲圣林：新经济，新金融

**新经济、新常态已成为当下的热词。新工业革命将世界引入新经济时代，新经济成为新常态，这是中国转型升级的极好机遇。是企业转型升级的大好之路。新经济呼唤新的金融方式，需要我们实体经济与金融互相关联。我们很难预测未来，但是可以遇见未来！在美国新经济是以1996年作为起点，在中国也许是2014年的今天。如果从新机遇来讲，美国于1970年因新技术推动新兴产业革命而快速成长，我们在今天可把握新金融的机遇，大力发展中国创新资本的市场。**

下文由近日浙江大学管理学院院长助理、EMBA中心主任贲圣林教授出席“第十五届学习型中国-世纪成功论坛”上的演讲整理所得。

### 新经济时代来临

数据显示，我们已经从过去36年前（1978年）GDP 3650亿左右人民币快速增长到去年56万亿的规模。与此同时我们也看到经济增长速度在下降，从超高速增长到一个中高速增长水平，这变成了我们的“新常态”。

很多跨界的互补合作会变得非常有价值。在新背景下，跨界是典型的趋势：信息化、工业化深度地融合，彼此产生互动对话，还有碰撞，这带来各种关系的变革（个性化定制、解决方案、快捷可靠的超级服务、客户参与创新等），C2B、O2O将成为下一轮发展中值得考虑的关系，而在这样新的变化的关系中怎样去找到你的互补者，从而使互联网的作用从B2C，真正转向C2B，这至关重要。

企业要在这样新的生态系统中去定位自己成长的空间，有阿里这样的大公司，也有做个性化服务的小企业比如穿衣助手、快的打车等这些互联网的小型服务公司，而这些小平台将会在未来非常迅速地发展。很多成功起来的公司就是将原有的产业价值链拆分整合打通，做得非常有创意，而且有非常好的延展性。

在一些非常个性化的“智慧制造”的公司，机器和机器之间可以通过平台进行智能互动。生产数据都可以实现自我管理，这样的技术和全新的系统都给我们带来了很好的跨越机会。

让我们热情地去迎接这个时代。 ■



地发挥社会主义制度的优越性。

但是，处在今天这个风口我们感觉没有目标了，因为需要自己去引领潮流。国外已经没有成熟的产业路径，技术路径可供模仿和学习，而同时很多新兴产业失败的概率比较高，因此决策需要分散化和市场化。而面对未来，我们有一种信息不对称的感觉，因为我们不知道未来会是什么样子的！所以，许多投资决策需要市场择优来选择。我们需要了解在新经济时代和

传统经济时代，有一个非常大的不同，就是它有一个价值的重新分配分割的问题。

在过去250年里世界发生了四次工业革命，第一次工业革命是1769年，蒸汽机时代；第二次工业革命，发电机，电话诞生的时代；第三次工业革命人类进入了信息革命的3.0工业时代，世界第一台电脑出现，1975年苹果诞生；而我们现在面临所谓的新经济时代，得益于第三次工业革命打下的基础，是以移动互

联、3D打印，声音科学等各种技术创新为代表的4.0版工业革命时代。

前几次工业革命应该说与中国的距离非常遥远：第一次工业革命起源地在英国，第二次工业革命逐渐移到美国，第三次工业革命几乎全是在美国；而中国以前响应每一次工业革命都滞后了约60年的时间，第四次的工业革命我们不能再滞后。

第三次工业革命IBM、微软、苹果等等公司成为今天的巨头。但是到了这次的新经济时代，中国要全方位融入和参与新的机遇，机不可失。局部领域和行业可以引领工业革命，即便某些行业我们目前与世界有差距，但是绝对没有代沟：思科1984年成立，华为1987年成立；谷歌1998年成立，百度2000年成立；脸书2004年成立，腾讯1998年成立。所以我们有足够的机会可以去超越和引领。如何引领？就是新经济呼唤新金融，新金融引领新经济。

### 新经济呼唤新金融 新金融引领新经济

世界在变，中国在变，我们的产业在革命性地大变。中国正面临走向世界舞台中央的机会，也承担着国际责任与义务。中国经济发展之路从单纯的量到质的变化；从简单的模仿、低端制造到新兴制造，智慧制造；经济发展的主动力也正在走向民营企业。我们需了解，要想让经济再次发展，消费是主战场。

加入WTO以来，我们从学习国外的技术和规则，到现在要走出去。2013年是中国对外投资的元年，1700亿对外直接投资标志着中国从一个资本输入国变成了资本输出国，对中国企业来说，这意味着什么？

中国企业的经营商业性质在发生天翻地覆的变化：我们从粗放到精细；从单纯追求规模到追求客户价值，市场价值；从追求简单的模仿到真正做到自主创新，掌握核心技术；我们从低成本的国家逐渐地变成了高价值的国家，与此同时我们从简单地拼国内市场到面向全球范围争国际市场。从企业核心竞争力来说，未来在新经济时代需要靠自己去发现挖掘培养核心竞争力。

在金融体系上也必须改革，中国金融服务实体经济的模式必须改进，而且金融可以起到引领实体经济改变的作用。我们从传统的银行融资到未来的新金融；从简单的信贷融资到风险与收益更对称的股权投资；银行可能也要从单纯服务大型国企转向服务中小企业和个人。我们需要完美的信赖度走向相对应的风险容忍度，在这时候风险管理 with 风险定价的比例将是金融业的核心竞争力！

今年金融跟实体经济似乎紧密程度不够，银行支持实体的力度也不够，我们可以看到GDP增速跟平均银行信贷率两者之间相关性不强。所以从金融格局来讲，我们需要大力发展的不单是银行融资，还要有多层次的股权资本市场：从主板市场中小板，一直延伸到创业板和新三板，再到一些区域性的股权交易市场。

大家都知道受资本市场追捧的新宠特点，其平台型整合资源型是核心竞争力。无论是百度、阿里还是腾讯，这些都是服务中小企业、个人的，在成功因素上要么掌握核心技术，要么去整合资源。可以想像如果腾讯当年它的目标是做大企业市场，将很难有现在这么庞大的用户，它去整合国营大型企业的能力也会受到挑战。所以说在我们未来的资本市场，大众繁荣、全民创新、经济民主化、自由化、市场化的企业将最受追捧。

相对而言传统产业更适合传统金融，比如房地产行业是用资产要做抵押，传统的信贷往往不愿意接受过多的风险，这是它的职责所在。正因为传统的产品和传统金融以重资产为发展模式，所以我们有一些行业产能过剩，而我们的融资方式多少助长了某些行业的产能过剩。

新经济需要新金融，究竟是什么是新金融？

新金融简单的说就是创业创新与金融的结合，那就是创新资本。国内翻译成“风险投资”。在这种情况下，新的产业与金融的结合使得创新资本更直接地服务新经济，也同时推动创新创业。

### 未来金融模式

大家都知道，互联网代表的科技，代表着经济第一生产力，而金融是所谓的现代经济的核心。我们未来的金融究竟是什么样的形态？

现在很热的“互联网金融”是一个是国外开花、国内结果的概念，因为互联网金融最早的形式，网络证券、网络保险都是在海外掀起的。包括1995年美国第一家无分支网络的银行“安全第一网络银行”，从1998年开始卖货币市场基金等等。

互联网金融在国外没有掀起多大的波浪，但是在中国为什么风生水起？为什么有这么多人想进入互联网金融P2P？因为我们有很多线性的金融需求，没有得到充分有效的满足。

余额宝有一亿三千万的帐户，平均每个帐户就有四千块钱。而我们的银行由于种种原因，忽略了这些中小客户。其间可看到互联网对我国金融民主化大众化的重要推动。再看众筹：互联网几大支付类，网络银行类，众筹可能是其中对资本市场影响最深的。

要把握当前种种机会，一方面看我们互联网金融企业家能不能真正理解金融的本质，就是风险管理服务实体经济；另一方面要看我们的互联网金融能否“后发制人”，传统金融在自身互联网化进程中有多快的速度。

在国外相对成熟的市场化金融体系里，老百姓、公司、企业的金融需求几乎得到了有效的满足，而中国恰恰有那么一些需求没有得到满足，而由此给未来2—3年中国互联网金融的发展带来重要机遇。■



浙江大学管理学院  
SCHOOL OF MANAGEMENT  
ZHEJIANG UNIVERSITY

EDP

浙江大学求是精英班 | 凝聚优秀·塑造卓越 |

# 构筑。中国一流 的学习互动平台

两年的学生 终生的平台

一个人的力量是有限的, 只要踏上这个平台, 集合大家的力量, 您所需要解决的问题都将迎刃而解!

如果您有一定的资金正寻找投资的方向, 请不要犹豫, 马上加入我们。

如果您企业正准备上市融资, 请不要犹豫, 马上加入我们。

投资方和项目方都在这里, 各位银行, 律师, 会计师, 咨询师等服务业朋友不要犹豫, 马上加入我们。

如果您想让产业资本插上金融资本的翅膀, 我们就在这里!

地址: 杭州市天目山路148号浙江大学西溪校区西一教学楼三楼

邮编: 310007

网址: <http://www.zjuedp.org>

联系电话: 0571-88273189 88272873

传真: 0571-88276252



国际视野 · 创新能力 · 创业精神 · 社会责任



## 校友捐赠

欢迎广大校友和社会各界人士向浙江大学管理学院捐赠, 支持学院的发展和建设。学院可根据捐赠人的意愿设立相应的基金, 专款专用。可供设立的捐赠基金名称及说明如下:

### 浙江大学教育基金会管理学院教育基金各类专项基金名称及说明

基金名称	说明
浙江大学教育基金会管理学院教育基金	基金总称
新大楼建设基金	支持管理学院新大楼建设, 如: 大楼、多功能厅、会议室、教室、实验室、学术走廊、设施等, 给予冠名
讲席教授基金	冠名: 管理学院XX讲席教授
助学金	冠名: 管理学院XX助学金
奖学金	冠名: 管理学院XX奖学金
奖教金	冠名: 管理学院XX奖教金
国际交流基金	冠名: 管理学院XX国际交流基金
校友活动基金	资助各类校友活动
校友通讯基金	资助《校友通讯》的出版
EMBA活动基金	资助各类EMBA活动
MBA活动基金	资助各类MBA活动
EDP活动基金	资助各类EDP活动
其他专项基金	

### 捐赠鸣谢:

- 1) 如捐赠人同意, 将在管理学院网站上公布捐赠人姓名与捐赠额度;
- 2) 对一千元以上的捐赠, 管理学院向捐赠人颁发捐赠证书和纪念品, 并由浙江大学教育基金会开具发票, 享受相应的免税政策 (个人捐赠者, 在申报应纳税所得额30%以内部分, 准予在计算个人所得税时实行税前扣除; 企业或单位捐赠者, 在年度利润总额12%以内部分, 准予在计算应纳税所得额时扣除);
- 3) 对一万元以上的捐赠, 管理学院在紫金港校区管理学院新大楼的“贡献碑”上镌刻捐赠人姓名 (限新大楼建设基金)。

### 捐赠账号:

户名: 浙江大学教育基金会  
帐号: 1202024619914498868  
开户行: 工商银行杭州浙大支行  
(请在银行的附言里注明: 捐赠用途, 捐赠人姓名及详细通讯联络方式)

### 联系方式:

联系人: 浙江大学管理学院校友办公室 王宏  
电话: 0571-88981597  
邮箱: [whmba@zju.edu.cn](mailto:whmba@zju.edu.cn)